



第一太平洋有限公司

二 零 零 二 年 年 報

公司簡介

第一太平為一家建基於香港的投資及管理公司，業務主要位於東南亞。其主要業務與消費及電訊有關。第一太平於香港上市，其股份亦透過美國預託證券在美國買賣。

重要事項 二零零二年

一月八日

第一太平以總成本 5.3 千萬美元註銷 4.0 千萬美元可換股債券。

一月九日

Metro Pacific 通知第一太平，其未能償還 9.0 千萬美元貸款 (**Larouge 貸款**)。第一太平以 Bonifacio Land Corporation (BLC) 50.4% 權益抵押品債權人身份，與 Metro Pacific 共同管理出售 Metro Pacific 所持 BLC 72.9% 控制性權益的事宜。Metro Pacific 承諾將於二零零二年二月底公布一項減債計劃。

一月十六日

第一太平以總成本 1.3 千萬美元註銷 1.0 千萬美元可換股債券。第一太平提出在市場購回其餘之可換股債券。

一月十七至二十四日

第一太平以總成本 9.2 千萬美元註銷 6.8 千萬美元的可換股債券，並停止在市場購回可換股債券。

一月三十一日

第一太平將 1.76 億美元存放於其可換股債券受託人，以用作於二零零二年三月二十七日贖回其餘的 1.31 億美元可換股債券。此總結第一太平為償還其可換股債券所作之融資安排。

一月三十一日

第一太平公布計劃將合共 17 億美元的資產減值撥備入賬。此等撥備為非現金性質，並能使賬面值更貼近二零零一年年底之市值，而且對第一太平的財務狀況及前景並無影響。

三月一日

Metro Pacific 公布資產減值撥備，並承諾與其債權人洽商減債方案。

五月二十九日

第一太平公布正在與一名投資者洽商有關第一太平於菲律賓的電訊及地產權益。其後確認該名投資者為 **Gokongwei** 集團。

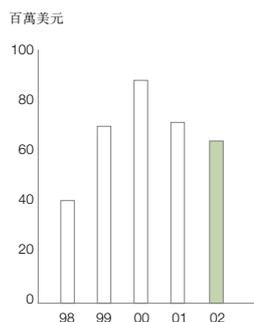
六月四日

第一太平與 **Gokongwei** 集團簽訂協議備忘錄，就第一太平所持有於 PLDT 及 BLC 權益訂立合營企業安排。

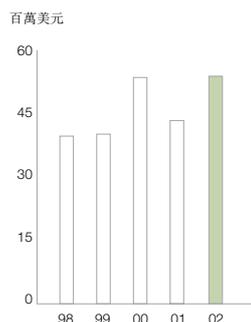
六月五日

第一太平按香港聯交所上市規則規定，披露 **Gokongwei** 協議備忘錄的詳情。

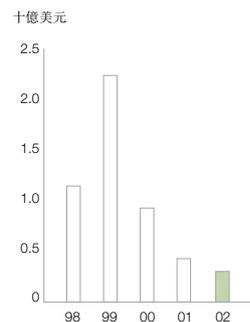
營運溢利貢獻



經常性溢利



市值



目錄

封面內頁	重要事項	28	其他事項
2	執行主席函件	29	法定報告、財務報表及附註
4	目標	75	香港會計準則與國際會計準則調整
5	董事會及高級行政人員	76	詞彙
7	業務回顧	77	投資者資料
16	財務回顧	78	十年統計數據摘要
24	公司管治說明	封底內頁	主要投資摘要

七月四日

PLDT入稟美國聯邦地區法院，指控並無全面披露有關**Gokongwei**協議備忘錄之資料。

七月十九日

第一太平自願地披露有關建議

Gokongwei合營企業的協議備忘錄，確認第一太平已全面披露香港聯交所要求的有關資料。

九月二十五日

第一太平將總值5.0千萬美元的可調換票據，轉換為4.62千萬股普通股，換股價為每股8.4港元。已發行股本增至31.86億股。

十月二日

Gokongwei集團引述因執行上遇到困難，故終止與第一太平的協議備忘錄。

十月二十二日

PLDT撤銷對**Gokongwei**協議備忘錄未作全面披露的指控。

十一月二十三日

Metro Pacific同意以9.0千萬美元作價，轉售**Larouge**貸款的本金及BLC的50.4%已抵押權益予Greenfield Development Corporation及Ayala Land Inc.作為其減債計劃的一部分。

十一月三十日

Indofood完成回購其10%的已發行及實收股本。因此，第一太平於Indofood的實質權益增至51.9%。

十二月九日

繼羅兵咸永道會計師事務所（羅兵咸永道）辭任第一太平核數師後，第一太平委任安永會計師事務所（安永）接替其職位。羅兵咸永道的決定，主要基於該公司未能直接負責審核Indofood賬目，Indofood的賬目是由安永審核。

二零零三年

二月八日

Larouge同意以約9.0千萬美元作價，向Ayala Land Inc.及Evergreen Holdings Inc.出售及轉讓其貸款（**Larouge**貸款）及相關的抵押品（BLC的50.4%權益）。是項協議須獲得第一太平獨立股東的批准。

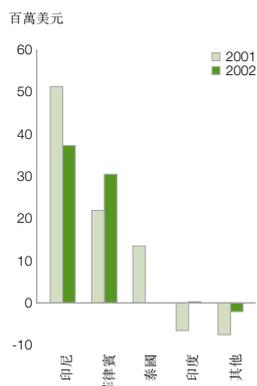
三月十九日

於獲取獨立財務顧問及獨立董事委員會的建議後，第一太平的獨立股東批准出售及轉讓**Larouge**貸款及相關的抵押品。

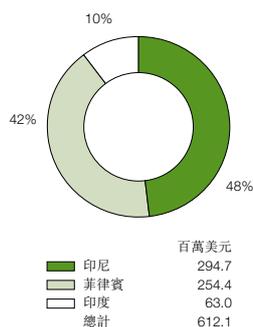
四月十七日

Larouge貸款交易已經完成，而該貸款亦已經償還。第一太平運用該9千萬美元償還債務，令其債務減低至約1億美元。

按國家分類之溢利貢獻



按國家分類之調整後資產淨值
二零零二年



股價

	港元
2001年12月31日	0.96
高位：2002年6月6日	1.82
低位：2002年10月15日	0.69
2002年12月31日	0.70
2003年4月17日	0.90

執行主席函件

各位股東

本人於每年均會嘗試向大家剖析年內對第一太平帶來挑戰及重大影響的主要因素。二零零二年無疑是第一太平有史以來其中一個最為複雜紛擾的年頭，Gokongwei交易是集團年內主要處理的事項。本人不擬在此贅述這項交易的細節，只希望藉此機會，因應本人在第一太平及PLDT的雙重角色，對這項交易略抒己見。

本人獲悉此項交易之條款及條件後，已向董事會說明第一太平所能從中獲得相當可觀的商業利益，並指出其作價能反映PLDT當時所具有的內在價值。

然而，本人亦關注此項交易之條款、其面對的法律及其他障礙，以及當時所計劃的交易完成期限。此外，第一太平能否獲得足夠保證，於遞延付款期內能全數獲得對方支付PLDT及Bonifacio Land Corporation股份的作價，亦令人懷疑。再者，在策略層面而言，鑑於集團電訊投資所提供的盈利及現金流量顯然即將加速，如果要在當時放棄其控制權，難免令本人有所保留。本人已一再向董事會條陳，並分別向Gokongwei集團指出上述事宜。

為確保能客觀處理此項交易，本人遵照董事會決定，成立本人並無參與的「交易委員會」。本人亦同意不參與審議此項交易，且不會獲取與交易任何方面有關於的保密資料。

在PLDT方面，本人則盡力不參與其董事會中與上述交易有關之議事程序，讓其自行作出重大決定。

隨著事態的發展，Gokongwei交易最終未能完成。

現當集團董事會與管理層主管正在擬訂和執行第一太平的新策略時，我們必須記取此項交易所帶來的苦痛教訓。

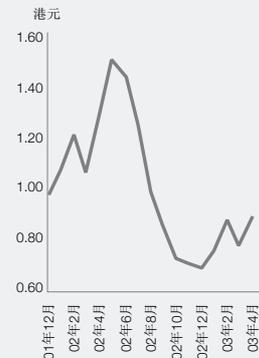
事實上，本人意識到多項促使與Gokongwei交易有關的問題仍然存在。

有見及此，管理層現正致力廓清公司未來發展的大方向，並將於適當時候處理有關事宜。此項策略的主題是「認清方向，英明決斷」，並建基於以下三大目標：

- 維持第一太平穩定的財政狀況；
- 力求第一太平的基本原則及策略方向清晰明確；
- 確保第一太平內部齊心協力，眾志成城。

我們預期可透過持續提升Indofood及PLDT等第一太平核心資產的價值，達致上述目標。集團加強在這些企業的投資，無論是透過內部擴展或向外收購，

第一太平
股價表現



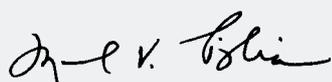
均能強化及確保第一太平的未來業務增長無間。有關計劃的具體細節、其執行程序和時間表，以至進度和成績的衡量標準，將於稍後時間概述。

最後，本人謹請各位留意，集團年內所取得但在其他事故的陰影籠罩下而備受忽略的成就。

在營運層面，集團雖然出售資產及蒙受地區風險，但仍能取得穩健增長，轉虧為盈，於二零零二年錄得4.01千萬美元的應佔溢利。與此同時，集團在處理債務方面亦取得實質進展。第一太平已償還3.5億美元的可換股債券；PLDT透過集資6.44億美元及大幅削減資本及營運開支，在償還短期債務方面取得進展；Indofood以具競爭力的條件取得逾6億美元的融資，以償還現有負債和更有效地應付持續的營運資金及資本開支需求。於二零零三年四月十七日，9.0千萬美元的Larouge貸款獲得償還，使Metro Pacific的負債總額自二零零二年以來減少了80%。此外，Indofood亦於二零零二年十一月成功完成股份回購計劃，並維持30%的派息比率。

於二零零三年，我們將繼續處理與融資有關的事宜。我們將第一太平的債務削減至大約1億美元後，將致力為其餘債務進行再融資，而PLDT及Metro Pacific將努力進行各自的債務管理計劃。本人深信，隨著追求實現此重要目標同時，再配合將於年內擬定和推行的「認清方向，英明決斷」策略，第一太平必能一如以往般克服困難，重振雄風。

集團於二零零二年內的發展未能盡如人意，本人對大家在這段期間所表現的耐心，致以最衷心的謝意。二零零二年年成為過去後，本人希望第一太平能夠開創一個成果豐碩的新階段，確保更平和、更安穩的未來。



彭澤倫
執行主席
謹上

二零零三年四月十七日

目 標

二零零二年目標回顧

第一太平

- 加強總公司的經常性流動資金部份達成。已採取節流措施，而Indofood的股息收入亦有所提高。
- 以較長期的資金進行再融資或償還現有之兩年期債項部份達成。獲償還Larouge貸款的本金後，債務已減少至約1億美元。
- 為集團在Escotel和Metroseel的投資，制訂增值策略部分達成。電訊業市道轉弱，區內的緊張局勢及不可預測的商業環境，防礙有關Escotel的具體進展。公司已將Metroseel的35.0%權益換取PT Mobile-8 Telecom的14.6%權益。PT Mobile-8 Telecom將會在印尼大部份地區經營CDMA網絡。

INDOFOOD

- 採取核心業務策略，以專注提升價值達成。以邊際利潤較高的產品作為市場推廣重點；銷量和收入均告上升。
- 提升股價表現未達成。股價下跌4%，二零零二年底的收市價為600印尼盾。
- 維持30%的派息比率達成。按二零零一年盈利計算的派息比率為30%。

二零零三年目標

第一太平

- 減低成本及增加總公司的經常性流動資金
- 以較長期的資金進行再融資或償還於二零零三年十二月到期之1億美元債項

INDOFOOD

- 加強現金流量
- 建立及發展品牌
- 完成第二階段(1.145億股股份)的僱員股份擁有權計劃

- 完成股份回購計劃達成。截至二零零二年十一月三十日止已回購9.156億股股份，佔Indofood已發行及實收股本10%。
- 推行僱員股份擁有權計劃達成。於二零零二年五月發行2.289億股股份，完成第一階段的計劃。

PLDT

- 進行並完成債務管理項目達成。為二零零二年至二零零四年到期的債務進行再融資，及透過內部之流動現金及Smart的15.4億披索(2.98千萬美元)股息減少1.27億美元債務。
- 提升股價表現未達成。股價下跌35%，於二零零二年底的收市價為270披索。
- Smart透過增值服務，管理每用戶平均收入達成。預繳用戶的數目增加逾40%，每用戶平均收入穩定。
- 發展數據及網絡相關業務，令其成為較長線推動價值的來源達成。按披索計算的數據及網絡收入上升15%，現佔固線服務總收入的12%。
- 建立並鞏固ePLDT的業務與財政狀況部分達成。按披索計算的收入增加101%，但ePLDT的業務尚在創辦階段，因此經營虧損增加至4.83億披索(9.4百萬美元)。

- 提升股價表現
- 維持30%的派息比率

PLDT

- 提升股價表現
- 於PLDT層面提供充足的流動現金及增加Smart的派息比率以助PLDT進一步減債
- Smart提升整體收入水平、未計算利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利比率及盈利

METRO PACIFIC

- 完成減債計劃

METRO PACIFIC

- 完成減債計劃進展中。Metro Pacific透過積極及全面的減債及債務重整計劃，於二零零二年底處理1.636億美元債務。並於二零零三年四月十七日償還9千萬美元予Larouge。
- 完成合併First e-Bank進展中。當地商業銀行Banco de Oro同意收購First e-Bank的銀行業務，以及若干資產及負債。此項交易已於二零零二年十二月獲First e-Bank股東批准，並預期於二零零三年第二季完成。

ESCOTEL

- 在面對競爭下維持市場領導地位達成。在全部三個營業地區維持市場領導地位。
- 盡量提升網絡的覆蓋面和使用率進展中。Escotel現時的設備供應商Lucent決定退出GSM設備供應業務，對Escotel提升網絡的計劃帶來影響。Escotel現正尋覓新的設備供應商。
- 增加收入並提高未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利，以達致全面收支平衡達成。Escotel已改善未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利，並首次錄得溢利貢獻。

- 完成Banco de Oro收購First e-Bank的銀行業務及若干資產和負債
- 改善Landco及Nenaco的盈利能力

ESCOTEL

- 委任新的設備供應商後，盡量提升網絡的覆蓋面和使用率
- 在全部三個營業地區擴闊用戶基礎和維持市場領導地位
- 繼續未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利之增長目標

董事會及高級行政人員

董事會

彭澤倫

執行主席

現年五十六歲，出生於菲律賓。彭氏在菲律賓及香港的PHINMA集團、Bancom國際有限公司及美國運通銀行服務前，於馬尼拉安德雷爾大學(Ateneo de Manila University)取得文學士學位，並於美國賓夕凡尼亞大學之華頓學院(Wharton School)取得工商管理碩士學位。彭氏於一九八一年創立第一太平，並一直擔任常務董事之職，並於一九九九年二月被委任為執行主席。彭氏亦為PLDT總裁兼行政總監；Smart Communications, Inc.主席；Indofood總裁專員；Metro Pacific主席、總裁兼行政總監；Landco Pacific Inc.主席；以及Escotel及Negros Navigation Inc.董事。彭氏為非牟利機構Philippine Business for Social Progress主席；華頓學院監督委員會及馬尼拉安德雷爾大學信託委員會董事。彭氏於二零零二年一月獲菲律賓聖北達大學(San Beda College)頒發人文科學榮譽博士學位。彭氏現以菲律賓為基地。

林達生

執行董事

現年五十三歲，出生於印尼。林氏為林紹良之子及三林集團總裁兼行政總監。林氏現為Indofood專員；Futuris Corporation Limited董事會成員；ALLIANZ集團顧問會成員；及其於一九八一年加入第一太平董事會。

龐諾德

執行董事、法律顧問兼公司秘書

現年五十六歲，出生於美國。龐氏持有Dartmouth College文學士學位及哈佛大學法理學博士及公共行政碩士學位。其現為加州州立及哥倫比亞區訟務律師公會會員。他曾任聯邦儲備系統華盛頓法律辦事處理事會成員，其後加入美國銀行，並最後成為該銀行於香港辦事處之亞洲法律事務部主管。龐氏於一九八六年加入第一太平為副總裁、法律顧問兼公司秘書，並於一九九九年二月被委任為執行董事。龐氏亦為Indofood專員及Escotel董事。

陳坤耀，CBE，太平紳士

非執行董事

現年五十七歲，出生於香港，曾就讀於香港大學及牛津大學。陳教授現為香港嶺南大學校長；亦為亞洲衛星電訊及Eaton Vance Management Funds董事及九龍倉控股有限公司之非執行董事。他曾任香港消費者委員會主席；香港行政局議員；及立法局議員。陳教授於一九九三年加入第一太平董事會。

林文鏡

非執行董事

現年七十四歲，出生於印尼。林氏為多家於印尼以發展地產業務為主要的公司創辦人。其為PT Kartika Chandra專員，以及PT Bogasari Flour Mills及Pacific Industries and Development Ltd.董事。林氏為林宏修父親，於一九八一年加入第一太平董事會。

林宏修

非執行董事

現年五十一歲，出生於印尼。林氏現為PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.副總裁董事，以及Pacific Industries and Development Ltd.及數家印尼公司董事。林氏為林文鏡之子，於一九八一年加入第一太平董事會。

麥國希

財務董事

現年四十二歲，出生於蘇格蘭。麥氏於一九八零年及一九八一年分別獲取蘇格蘭University of Stirling的經濟系文學士學位及會計學文憑。其為蘇格蘭特許會計師學會及香港會計師公會會員。麥氏於一九九六年至二零零零年出任香港會計師公會之財務會計標準委員會委員。麥氏於一九九四年加入第一太平前曾在英國及香港羅兵咸會計師事務所的核數及商業顧問部門任職。他於一九九九年二月被委任為財務董事前曾先後出任多個高級財務職位，並於二零零零年一月兼任營運總監。麥氏亦為Indofood專員及Escotel董事。

IBRAHIM RISJAD

非執行董事

現年六十八歲，出生於印尼，現為PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.專員，Indofood專員委員會副總裁。他於一九八一年加入第一太平董事會。

董事會 (續)

鄧永鏘, OBE 非執行董事

現年四十八歲, 出生於香港。鄧氏為上海灘商店及香港、北京及新加坡中國會以及太平洋雪茄有限公司始創人。現任麗新發展有限公司及免稅品店有限公司的香港董事; Asprey有限公司、Garrard有限公司及Savoy集團的國際顧問會的倫敦董事會董事。鄧氏於一九八九年加入第一太平董事會。

唐勵治 執行董事

現年六十三歲, 出生於美國。唐氏取得紐約大學理學士學位及Fairfield University理學碩士學位。唐氏為一間國際管理及顧問公司EA Edwards Associates之創辦人, 辦事處遍及世界各地。其於一九八七年加入第一太平為執行董事, 續步負責機構及策略性計劃。唐氏亦為Indofood、Metro Pacific、Bonifacio Land Corporation、Fort Bonifacio Development Corporation及ACeS之董事。

顧問

林紹良 榮譽主席兼董事會顧問

現年八十六歲, 出生於中國。林氏自一九八一年起擔任第一太平主席至一九九九年二月出任現職。林氏現為三林集團主席及為印尼多家公司的專員或董事。

SUDWIKATMONO 董事會顧問

現年六十八歲, 出生於印尼。Sudwikatmono於一九八一年加入第一太平董事會至一九九九年二月出任現職。其為PT Bogasari Flour Mills董事、PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. 副總裁專員, 以及印尼多家公司的董事會成員。

高級行政人員

彭詠嘉 執行副總裁－集團企業傳訊

現年三十八歲, 出生於津巴布韋。她於英國獲得會計師執業資格, 現為英國特許公認會計師公會及National Investor Relations Institute會員。她於倫敦的蜆殼國際任職八年, 於一九九六年加盟第一太平, 歷任多個高級財務職位, 並於一九九九年九月獲委任為集團企業傳訊執行副總裁。

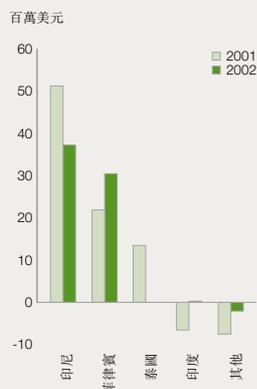
林美仙 執行副總裁－集團人力資源

現年四十八歲, 出生於香港。持有香港理工大學暨香港管理專業協會所頒發之文憑。林氏於一九八三年加入第一太平, 之前曾於香港萬國寶通銀行之商人銀行機構任職。

吳漢邦 執行副總裁－集團財務

現年四十歲, 出生於香港。吳氏持有香港理工大學的工商管理碩士學位及會計學專業文憑。其為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會會員。於一九八八年加盟第一太平前, 吳氏曾任職香港羅兵咸會計師事務所的核數及商業顧問部門。吳氏於二零零二年五月獲委任為執行副總裁－集團財務一職前, 曾為第一太平集團之集團司庫並歷任多個高級財務職位。吳氏亦為Indofood專員及Escotel董事。

按國家分類之溢利貢獻



業務回顧 溢利貢獻摘要

百 萬 美 元	營業額		對集團溢利／ (虧損) 貢獻 ⁽ⁱ⁾	
	2002	2001	2002	2001
Indofood	1,777.3	1,414.9	37.7	48.1
PLDT ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	48.8	42.8
Metro Pacific	114.6	134.4	(18.7)	(20.9)
Escotel ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	0.1	(6.2)
來自持續業務	1,891.9	1,549.3	67.9	63.8
來自已出售業務 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	0.4	302.4	(2.3)	8.7
來自營運	1,892.3	1,851.7	65.6	72.5
集團營運開支			(9.0)	(12.4)
利息支出			(15.4)	(24.0)
利息收入			9.1	9.3
其他收入／(支出)			0.8	(0.8)
經常性溢利			51.1	44.6
匯兌虧損			(11.0)	(22.4)
出售業務虧損及投資撥備			-	(1,819.2)
普通股股東應佔溢利／(虧損)			40.1	(1,797.0)

(i) 已適當地扣除稅項及外界權益。

(ii) 聯營公司。

(iii) 二零零二年指 Infrontier，及二零零一年指 Infrontier、Berli Jucker、Darya-Varia 及 Savills plc。第一大平於 Infrontier 的權益由二零零二年四月三十日減少至 19.0%。Infrontier 現時以長期投資入賬。

年內，集團的營業額大致保持不變，達 18.923 億美元（二零零一年：18.517 億美元），反映基本業務表現的改善，被出售業務的影響所抵銷。第一太平持續業務的業績在二零零二年有所改善，共錄得 6.79 千萬美元（二零零一年：6.38 千萬美元）的溢利貢獻，較去年增加 6%。集團的節流措施發揮作用，令營運開支下跌 27.4%，至 9 百萬美元。繼公司於二零零二年三月償還可換股債券後，利息支出淨額減少超過一半，至 6.3 百萬美元（二零零一年：1.47 千萬美元）。經常性溢利由二零零一年的 4.46 千萬美元增至 5.11 千萬美元，而集團來自未對沖貸款之匯兌虧損亦錄得減少，這主要是由於印尼盾的匯價轉強所致。由於沒有如二零零一年的資產減值撥備，第一太平在二零零二年轉虧為盈，錄得應佔溢利 4.01 千萬美元。

集團的營運業績以地方貨幣（主要為印尼盾及披索）計算，再經折算與綜合，成為按美元計算的集團業績。下表總結各有關貨幣兌美元匯率的表現。

兌美元匯率 於 12 月 31 日	2002	2001	年度變動
收市			
印尼盾	8,950	10,400	+16.2%
披索	53.18	51.60	-3.0%
盧比	47.94	48.25	+0.6%

兌美元匯率 截至 12 月 31 日止年度	2002	2001	年度變動
平均			
印尼盾	9,265	10,294	+11.1%
披索	51.64	51.04	-1.2%
盧比	48.58	47.24	-2.8%

集團來自未對沖美元之貸款錄得 1.1 千萬美元的匯兌虧損。主要反映披索匯價轉弱所帶來的影響，而印尼盾匯價轉強則抵銷了部分虧損。

INDOFOOD

PT Indofood Sukses Makmur Tbk (Indofood) 是印尼一家具市場領導地位的食品加工集團。Indofood 的主要業務為麵食、麵粉及食油及油脂，其亦經營分銷、食品調味料、嬰兒食品及零食業務。

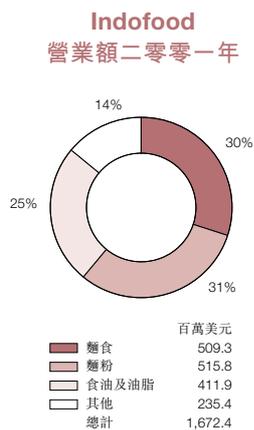
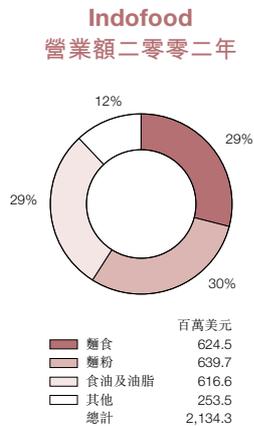
Indofood 的業績以印尼盾計算，年內平均匯率為 9,265 印尼盾（二零零一年：10,294 印尼盾）兌 1 美元。Indofood 根據印尼會計準則編製財務業績，並以印尼盾呈報。第一太平則根據香港會計準則編製財務業績，並以美元呈報。因此，Indofood 以印尼盾呈報的業績須予若干調整，以符合香港的會計準則。以下是該等調整之分析。

股價	印尼盾
2001年12月31日	625
高位：2002年6月14日	1,250
低位：2002年10月15日	475
2002年12月31日	600
2003年4月17日	725

	2002	2001
	百萬印尼盾	百萬印尼盾
按印尼會計準則計算之溢利淨額	802,633	746,330
會計處理差異 ⁽ⁱ⁾		
— 匯兌會計	54,434	54,434
— 其他	(3,415)	(27,642)
按香港會計準則計算之調整後溢利淨額	853,652	773,122
匯兌 ⁽ⁱⁱ⁾	(151,318)	258,695
由第一太平呈報之Indofood溢利淨額	702,334	1,031,817
	百萬美元	百萬美元
以當時平均匯率折算為美元		
2002年：9,265印尼盾及2001年：10,294印尼盾	75.8	100.2
按平均股權計算對第一太平集團溢利貢獻		
2002年：49.8%及2001年：48.0% ⁽ⁱⁱⁱ⁾	37.7	48.1

- (i) 印尼會計準則的會計處理方式與香港會計準則不同，就此作出的主要調整項目為：
- 匯兌會計：此調整項目乃有關撥回被攤銷的匯兌虧損，有關的匯兌虧損以往被Indofood撥作若干施工中國定資產的資本。
- (ii) 為反映基本營運業績及溢利貢獻，匯兌差額（經扣除有關稅項）未有計算在內而另行列報。
- (iii) 由於Indofood的股份回購計劃，第一太平於二零零二年十二月三十一日所持有的Indofood股權增至51.9%，而於二零零二年內的平均股權為49.8%。

以下是Indofood對第一太平集團所作貢獻的分析，有關的業績數據已因應香港會計準則作出調整，並折算為美元。



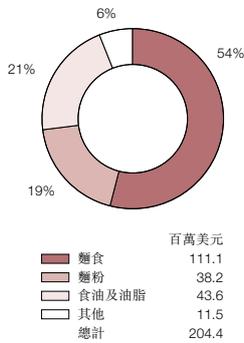
百萬美元	營業額			溢利		
	2002	2001	% 變動	2002	2001	% 變動
麵食	624.5	509.3	+22.6	111.1	104.4	+6.4
麵粉	639.7	515.8	+24.0	38.2	44.2	-13.6
食油及油脂	616.6	411.9	+49.7	43.6	37.4	+16.6
其他	253.5	235.4	+7.7	11.5	17.3	-33.5
內部項目抵銷	(357.0)	(257.5)	-38.6	-	-	-
總計	1,777.3	1,414.9	+25.6			
經營溢利				204.4	203.3	+0.5
應佔聯營公司溢利減虧損				(0.1)	(0.6)	+83.3
借貸成本淨額				(68.5)	(45.3)	-51.2
除稅前溢利				135.8	157.4	-13.7
稅項				(47.4)	(45.3)	-4.6
除稅後溢利				88.4	112.1	-21.1
外界權益				(50.7)	(64.0)	+20.8
對集團溢利貢獻				37.7	48.1	-21.6

Indofood對集團的溢利貢獻為3.77千萬美元（二零零一年：4.81千萬美元），按年下跌22%。溢利貢獻下跌，主要是由於債務水平上升以應付營運資金之需要，導致融資成本增加。另外，印尼盾匯價轉強，則令公司在二零零二年錄得匯兌盈利。為反映基本營運業績，匯兌差額未有計算在內而另行列報。

公司協力進行目標明確的市場推廣活動，並推出新產品（例如包括逾50種地區口味的系列），帶動麵食部門的強大增長，其銷量在二零零二年上升至98億包（二零零一年：90億包）。每包麵食的平均售價微升至557印尼盾（6.0美仙），按印尼盾計算的銷售額增加10%，至5.8兆印尼盾（6.245億美元）。產品以內銷為主，出口僅佔總銷量的2%（二零零一年：2%）。生產成本增加，使按印尼盾計算的麵食毛利率下跌至31%（二零零一年：32%）。此外，包括銷售及推廣活動支出的經營成本上漲，令按印尼盾計算的經營利潤率下跌至17%（二零零一年：19%）。

麵粉部門按印尼盾計算的收入按年增長12%，至5.9兆印尼盾（6.397億美元）。收入增加，是由於銷量提高（增加9%至2.3百萬噸），加上平均零售價上升5%至每公斤2,373印尼盾（25.6美仙）所致。雖然售價上升，但卻不足以抵銷小麥及燃料價格上漲所帶來的影響，因此按印尼盾計算的麵粉毛利率下降至14%（二零零一年：15%）。麵粉部門為促銷而增加的銷售及推廣支出，使按印尼盾計算的經營利潤率下降至7%（二零零一年：8%）。

Indofood
營運溢利二零零二年

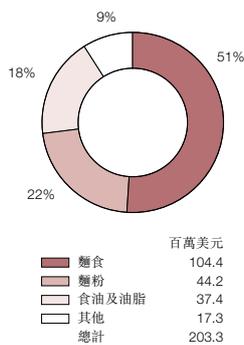


食油及油脂部門的收入大幅增加35%，至5.7兆印尼盾（6.166億美元）。由於銷量及平均售價均告上升，食油及油脂、貿易及種植園產品的銷售收入分別增加25%、41%和37%。然而，收入增長不足以全面抵銷棕櫚油和乾椰肉成本大幅上漲所帶來的影響。因此，食油及油脂和貿易業務按印尼盾計算的毛利率分別下跌至6%（二零零一年：15%）和4%（二零零一年：5%）。種植園產品按印尼盾計算的毛利率增加至57%（二零零一年：52%），而經營利潤率則增加至44%（二零零一年：41%）。

其他業務是指Indofood的分銷、食品調味料、嬰兒食品、零食及其他業務之整體業績。其他業務的表現主要受分銷部門銷售收入下跌及零食市場競爭加劇所影響。然而，其餘業務的營業額及價格均告上升，因此錄得較高的銷售收入。總括而言，其他業務按印尼盾計算的毛利率與去年相同，保持於29%。然而，這不足以抵銷銷售及推廣支出增加所帶來的影響，因此按印尼盾計算的經營利潤率下跌至4%（二零零一年：7%）。

Indofood於二零零二年內籌得1.00億美元的兩年期貸款（以分期形式償還），以及多項短至中期印尼盾貸款合共約2.0兆印尼盾（2.235億美元），作為營運資金及資本開支。此外，公司發行五年期歐元債券，集資2.80億美元以償還現有債務。二零零二年內，Indofood償還約4.224億美元的債務，其中包括6,856億印尼盾（7.66千萬美元）及3.458億美元的美元債務。

Indofood
營運溢利二零零一年



Indofood於二零零二年十一月三十日如期完成股份回購計劃，以每股約807印尼盾的平均價格，回購9.156億股股份。僱員股份擁有權計劃(ESOP)亦取得進展。該計劃涉及4.578億股股份，佔Indofood已發行及實收股本的5%，現正分階段推行，至二零零四年五月為止。第一階段已如期於二零零二年五月完成，發行了ESOP的一半股數。第二及第三階段各佔其餘股數的25%，預計將分別於二零零三年五月及二零零四年五月完成。

Indofood計劃於二零零三年繼續專注加強其經營實力，尤其著重於加快內部增長。公司將繼續管理資本開支和債務，確保將兩者維持在適當水平。

股價	披索
2001年12月31日	417.5
高位：2002年4月3日	565.0
低位：2002年10月23日	209.0
2002年12月31日	270.0
2003年4月17日	382.5

PLDT

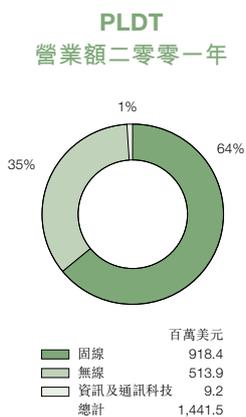
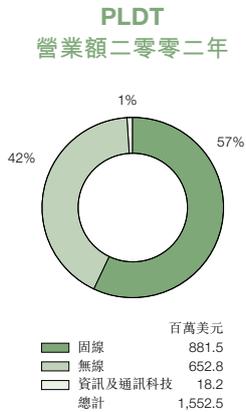
Philippine Long Distance Telephone Company (PLDT) 是菲律賓最大及業務最多元化之電訊公司。其業務分為三大部門：無線（主要透過全資擁有之附屬公司**Smart Communications (Smart)**）；固線（主要透過**PLDT**）；及資訊及通訊科技（主要透過全資擁有之附屬公司**ePLDT**）。

PLDT的業績以披索計算，年內平均匯率為51.64披索（二零零一年：51.04披索）兌1美元。PLDT根據菲律賓會計準則編製財務業績，並以披索呈報。第一太平則根據香港會計準則編製財務業績，並以美元呈報。因此，PLDT以披索呈報的業績須予若干調整，以符合香港的會計準則。以下是該等調整之分析。

	2002	2001
	百萬披索	百萬披索
按菲律賓會計準則計算之溢利淨額 ⁽ⁱ⁾	3,118	3,418
優先股息 ⁽ⁱⁱ⁾	(1,683)	(1,670)
普通股股東應佔溢利淨額	1,435	1,748
會計處理差異 ⁽ⁱⁱⁱ⁾		
– 匯兌會計	(146)	(164)
– 收購之公平價值	3,475	3,670
– 撥回Piltel撥備	4,110	600
– 其他	(1,377)	220
集團公司間項目 ^(iv)	275	275
按香港會計準則計算之調整後溢利淨額	7,772	6,349
匯兌 ^(v)	2,546	2,564
由第一太平呈報之PLDT溢利淨額	10,318	8,913
	百萬美元	百萬美元
以當時平均匯率折算為美元		
2002年：51.64披索及2001年：51.04披索	200.0	174.6
按平均股權計算對第一太平集團溢利貢獻		
2002年：24.4%及2001年：24.5%	48.8	42.8

- (i) PLDT將預繳卡的收入確認時間由銷售階段改為使用階段後，二零零一年的收入淨額已由34.18億披索重列為28.28億披索。第一太平已按照普遍接納之會計準則對往年賬目作出調整，因此無須作出進一步調整。
- (ii) 第一太平之溢利淨額於扣除優先股股息後列賬。
- (iii) 菲律賓會計準則的會計處理方式與香港會計準則不同，就此作出的主要調整項目包括：
- 匯兌會計：根據菲律賓會計準則規定，PLDT可將匯兌差額撥作資本並予攤銷。然而，香港會計準則規定此等差額（即使尚未變現）須在損益計算表內確認。因此，第一太平須作出調整，撥回PLDT已作攤銷的資本化匯兌差額，原因是原來之匯兌差額已被第一太平撤除。
 - 收購之公平價值：第一太平曾對收購PLDT的公平價值作出若干調整，令其持有的若干PLDT資產各有不同價值。因此，是項調整為撥回已作減值資產之折舊額。
 - 撥回為Piltel作出之撥備：PLDT根據支持信的安排，對其在Piltel的優先股投資作出全數撥備。由於第一太平已就此作出全數撥備，此調整為撥回PLDT的撥備。
- (iv) 這些標準的綜合賬項調整是為了沖銷集團公司間的交易，以將集團作為單一經濟實體列報。
- (v) 為反映基本營運業績及溢利貢獻，匯兌差額（經扣除有關稅項）未有計算在內而另行列報。

以下是PLDT對第一太平集團所作貢獻的分析，有關的業績數據已因應香港會計準則作出調整，並折算為美元。



百萬美元	營業額			溢利		
	2002	2001	% 變動	2002	2001	% 變動
固線	881.5	918.4	-4.0	372.4	395.7	-5.9
無線	652.8	513.9	+27.0	181.4	110.3	+64.5
資訊及通訊科技	18.2	9.2	+97.8	(10.4)	(6.1)	-70.5
總計	1,552.5	1,441.5	+7.7			
經營溢利				543.4	499.9	+8.7
應佔聯營公司溢利減虧損				(1.0)	0.8	-
借貸成本淨額				(262.1)	(267.9)	+2.2
除稅前溢利				280.3	232.8	+20.4
稅項				(49.0)	(47.5)	-3.2
除稅後溢利				231.3	185.3	+24.8
外界權益				0.4	19.4	-97.9
本年度溢利				231.7	204.7	+13.2
優先股股息				(31.7)	(30.1)	-5.3
普通股股東應佔溢利				200.0	174.6	+14.5
平均股權(%)				24.4	24.5	-
對集團溢利貢獻				48.8	42.8	+14.0

PLDT為集團作出4.88千萬美元的溢利貢獻(二零零一年:4.28千萬美元)，按年增長14%。

PLDT的溢利按年增長，主要受其無線數據業務所推動。無線業務現佔PLDT按披露計算的總收入的42%。Smart及Piltel之合併用戶基礎在二零零二年增加了2.2百萬名用戶，截至年底的總用戶人數為8.6百萬名，相等於57%的市場佔有率。若獨立計算，Smart截至年底的GSM用戶人數為6.8百萬名(二零零一年:4.6百萬名)，相等於45%的市場佔有率，在市場佔有領導地位。

無線話音服務收入上升41%至174億披索(3.369億美元)(二零零一年:123億披索;2.410億美元)，佔Smart無線業務收入的53%。無線數據收入增長82%至122億披索(2.363億美元)(二零零一年:67億披索;1.313億美元)，佔無線業務收入37%。短訊服務(SMS)仍然為無線數據服務帶來最高的收入貢獻，在二零零二年共處理逾165億個輸出短訊，按年增加三分之一，即每分鐘送出超過3.1萬個短訊。在擴大用戶基礎及用戶收入的同時，Smart還致力降低吸納用戶所投入的成本，同時盡量降低對產品的津貼。雖然結束模擬網絡產生折舊支出31億披索(6.0千萬美元)，但Smart於二零零二年的收入淨額仍增加74%，至61億披索(1.181億美元)(二零零一年:35億披索;6.78千萬美元)。二零零二年十二月，Smart首次向PLDT派發現金股息共15.4億披索(2.98千萬美元)。

Smart的股息已撥入債務管理計劃。二零零二年內，債務管理計劃對PLDT的固線業務非常重要。此計劃的第一個階段已於二零零二年九月完成，除了成功籌集6.44億美元以償還於二零零二年至二零零四年期內到期的債務外，更同時推行多項節流措施，以套取現金用於有關債務活動。這些節流措施包括將資本開支降低28%至69億披索(1.336億

美元)、將營運現金支出減少4%至157億披索(3.040億美元),同時將在附屬公司及聯營公司的投資額大幅降低至22億披索(4.26千萬美元)(二零零一年:44億披索;8.62千萬美元)。在營運層面,固線業務的本地接駁傳送服務收入保持穩定,而數據及其他網絡服務則有所增長,抵銷了國內及國際長途電話服務所受的壓力。國內長途電話服務的收入受壓,主要由於受到無線服務日益普及的影響。此外,國際長途電話服務的收入卻因直撥數量及結算率下跌而減少。

資訊及通訊科技業務的收入繼續增加,ePLDT的熱線中心的業務按年大幅增長,現時佔資訊及通訊科技業務總收入的比率已增至接近三分之一。

二零零三年,PLDT將繼續推行債務管理活動,並致力提升營運現金收入,預期於二零零三年及二零零四年到期的債務將透過內部之流動現金及Smart的股息償還。無線業務方面,Smart將透過加強具創意的數據服務產品,以保持用戶數目並改善毛利。

METRO PACIFIC

Metro Pacific Corporation (Metro Pacific) 以馬尼拉為基地及於該地獨立上市,主要持有地產發展商 Bonifacio Land Corporation (BLC)、Pacific Plaza Towers 及 Landco Pacific Corporation (Landco)之權益。其亦持有船務公司 Negros Navigation Company (Nenaco) 之權益。

Metro Pacific的業績以披索計算,年內平均匯率為51.64披索(二零零一年:51.04披索)兌1美元。Metro Pacific根據菲律賓會計準則編製財務業績,並以披索呈報。第一太平則根據香港會計準則編製財務業績,並以美元呈報。因此,Metro Pacific以披索呈報的業績須予若干調整,以符合香港的會計準則。以下是該等調整之分析。

股價	披索
2001年12月31日	0.30
高位:2002年2月19日	0.43
低位:2002年12月4日	0.14
2002年12月31日	0.16
2003年4月17日	0.20

	2002	2001
	百萬披索	百萬披索
按菲律賓會計準則計算之虧損淨額	(11,713)	(23,211)
會計處理差異 ⁽ⁱ⁾		
– 撥回減值撥備	8,706	20,918
– 其他	1,802	696
按香港會計準則計算之調整後虧損淨額	(1,205)	(1,597)
匯兌 ⁽ⁱⁱ⁾	8	273
由第一太平呈報之Metro Pacific虧損淨額	(1,197)	(1,324)
	百萬美元	百萬美元
以當時平均匯率折算為美元		
2002年:51.64披索及2001年:51.04披索	(23.2)	(25.9)
按平均股權計算對第一太平集團溢利貢獻		
2002年:80.6%及2001年:80.6%	(18.7)	(20.9)

- (i) 菲律賓會計準則的會計處理方式與香港會計準則不同,就此作出的主要調整項目包括:
- 撥回減值準備:撥回Metro Pacific於二零零二年就其在BLC的投資所作出的87億披索(二零零一年:209億披索)減值撥備。第一太平已透過在二零零一年的減值撥備,對此資產作出全數撥備。
 - 其他:二零零二年的調整包括集團就Metro Pacific出售物業所得虧損,作出8億披索的一次過之回撥。
- (ii) 為反映基本營運業績及溢利貢獻,匯兌差額(經扣除有關稅項)未有計算在內而另行列報。

以下是Metro Pacific對第一太平集團所作貢獻的分析，有關的業績數據已因應香港會計準則作出調整，並折算為美元。

百萬美元	營業額			溢利		
	2002	2001	% 變動	2002	2001	% 變動
地產						
BLC	51.6	25.5	+102.4	2.9	(4.6)	-
Pacific Plaza Towers	4.4	50.8	-91.3	(0.6)	5.1	-
Landco	12.6	10.9	+15.6	2.1	3.0	-30.0
小計	68.6	87.2	-21.3	4.4	3.5	+25.7
Nenaco	46.0	47.2	-2.5	7.3	4.9	+49.0
公司營運開支	-	-	-	(1.1)	(4.6)	+76.1
總計	114.6	134.4	-14.7			
經營溢利				10.6	3.8	+178.9
應佔聯營公司溢利減虧損				(0.9)	(0.6)	-50.0
借貸成本淨額				(35.2)	(42.5)	+17.2
除稅前虧損				(25.5)	(39.3)	+35.1
稅項				2.1	4.6	-54.3
除稅後虧損				(23.4)	(34.7)	+32.6
外界權益				4.7	13.8	-65.9
集團應佔虧損				(18.7)	(20.9)	+10.5

Metro Pacific在二零零二年為集團帶來1.87千萬美元的虧損，較二零零一年虧損2.09千萬美元的情況有所改善。

BLC出售5公頃「綜合」土地，以及Fort Bonifacio Development Corporation表現改善，令經營業績改善。然而，地產市道疲弱和經營支出上升，抵銷了賣地收入的利好影響，使經營業績轉弱。**Pacific Plaza Towers**在二零零二年售出四個單位，而二零零一則售出73個單位（當中包括一宗大額交易）。截至二零零二年底，這個共有393個單位的發展項目已售出了297個單位。**Landco**成功出售多個規模龐大、邊際利潤高的地產項目，營業額得以改善，但經營成本的增加卻削弱了經營溢利。**Nenaco**經多年淨虧損後轉虧為盈，管理層實施開源節流及改善營運效率奏效。出售First e-Bank的計劃取得進展，預期Banco de Oro收購First e-Bank的銀行業務、若干資產和負債的交易將於二零零三年第二季完成。

二零零二年內，Metro Pacific進行積極及全面的減債及債務重整計劃。於二零零二年底時，Metro Pacific已達成協議及原則上同意償還、減少或重整Metro Pacific約87億披索（1.636億美元）債務。

二零零二年十一月，Metro Pacific與Greenfield Development Corporation和Ayala Land Inc.（合稱GA集團）簽訂協議，由GA集團償還Larouge貸款（本金為9.0千萬美元），以換取Metro Pacific所持的BLC 50.4%權益。Metro Pacific將收取價值約38億披索（7.15千萬美元）的物業及其他資產，作為提供予BLC的貸款的實物，此為Metro Pacific減債計劃的重大進展。由於是項交易正式於二零零三年四月十七日完成，Metro Pacific在BLC的持股量由72.9%下降至22.5%。Metro Pacific計劃將是項交易所得之物業及其他資產用以減少及重整Metro Pacific債務。

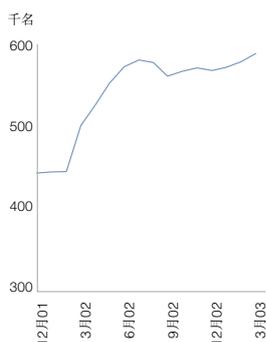
於二零零三年，Metro Pacific將專注進一步減少或重整其債務，及改善其附屬公司Landco及Nenaco的盈利能力。

ESCOTEL

Escotel Mobile Communications Limited (Escotel) 為一家GSM流動電話服務供應商，以新德里為基地及於一九九六年開始業務運作。Escotel 的三個營業地區為北方邦(西)、哈里亞納及喀拉拉。

Escotel的業績以盧比計算及呈報，年內平均匯率為48.58盧比（二零零一年：47.24盧比）兌1美元。以下是Escotel對第一太平集團所作貢獻的分析。

Escotel客戶數目



百萬美元	營業額			溢利		
	2002	2001	% 變動	2002	2001	% 變動
流動電話	70.6	53.5	+32.0			
經營溢利				23.5	16.1	+46.0
借貸成本淨額				(23.3)	(28.7)	+18.8
年內溢利／(虧損)				0.2	(12.6)	-
平均股權(%)				49.0	49.0	-
集團應佔溢利／(虧損)				0.1	(6.2)	-

Escotel於二零零二年首次錄得溢利，為集團帶來10萬美元的溢利貢獻（二零零一年：6.2百萬美元虧損）。按盧比計算的流動電話收入達34億盧比（7.06千萬美元）（二零零一年：25億盧比，5.35千萬美元），反映Escotel的用戶數目大幅增至568,510名（二零零一年：441,504名），但每用戶平均收入卻下降，以至抵銷了部分收益。由於用戶的增長主要集中於預繳式服務，綜合每用戶平均收入下跌至452盧比（9.3美元）（二零零一年：532盧比，11.3美元）。

印度電訊業的監管制度出現轉變，令競爭顯著加劇。雖然如此，Escotel繼續在其三個營業地區保持市場領導地位，在北方邦(西)、哈里亞納及喀拉拉三地的市場佔有率分別為71%、49%和46%。此外，Escotel在最近一項印度流動通訊服務用戶獨立調查中獲得多個獎項，包括最佳地區經營商（超越BPL、Idea、Bharti及和記電訊），以及印度最佳經營商第二名（僅次於RPG）。

展望二零零三年，Escotel將提升網絡及增加目標用戶的數目，以繼續力壓競爭對手，保持其市場領導地位。

財務回顧

目錄

16	流動性及財務資源
19	財務風險管理
23	調整後每股資產淨值

流動性及財務資源

(A) 公司債務淨額

本公司於一九九七年三月發行之可換股債券的3.317億美元之未償還部份（當中包括8.25千萬美元之可贖回溢價），已於二零零二年三月以一項1.90億美元之銀行貸款及現金贖回。故此，債務淨額之增加，主要反映贖回溢價，其先前被納入應付款項內。總公司於二零零二年十二月三十一日之借貸額包括一項1.874億美元的銀行借貸，其需於二零零三年十二月償還。

總公司債務淨額變動

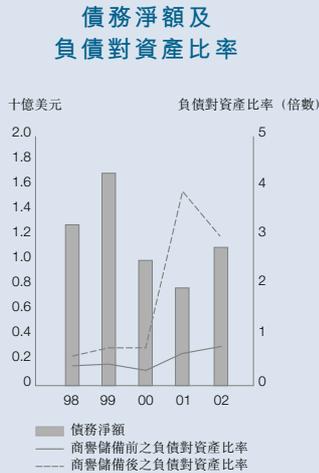
	借款 百萬美元	現金及 銀行結存 百萬美元	負債淨額 百萬美元
2002年1月1日	297.8	(214.5)	83.3
變動	(110.4)	179.2	68.8
2002年12月31日	187.4	(35.3)	152.1

總公司現金流量

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
經營業務所得之現金開支淨額	(3.8)	(6.4)
融資服務之現金開支淨額	(9.6)	(4.2)
付予股東股息	-	(4.0)
投資	(7.8)	(117.5)
出售項目（開支）／收入	(5.5)	204.2
融資活動		
- 償還可換股債券	(331.7)	(25.5)
- 提取銀行貸款淨額	187.4	-
- 借貸開支	(8.2)	-
現金及銀行結存（減少）／增加	(179.2)	46.6

(B) 集團債務淨額及負債對資產比率

綜合賬及聯營公司之債務淨額及負債對資產比率分析如下。



綜合賬

	債務淨額 ⁽ⁱ⁾ 2002 百萬美元	資產淨額 2002 百萬美元	負債對 資產比率 2002 倍	債務 淨額 ⁽ⁱ⁾ 2001 百萬美元	資產/ (負債) 淨額 2001 百萬美元	負債對 資產比率 2001 倍
總公司	152.1	726.5	0.15x	83.3	693.5	0.09x
Indofood	676.9	463.8	1.46x	442.5	318.6	1.39x
Metro Pacific	233.7	139.0	1.68x	264.6	188.7	1.40x
已出售業務 ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	0.1	(14.0)	-
商譽儲備前綜合額	1,062.7	1,329.3	0.80x	790.5	1,186.8	0.67x
商譽儲備	-	(976.4)	-	-	(985.8)	-
商譽儲備後綜合額	1,062.7	352.9	3.01x	790.5	201.0	3.93x

聯營公司

	債務淨額 2002 百萬美元	資產/ (負債) 淨額 2002 百萬美元	負債對 資產比率 2002 倍	債務 淨額 2001 百萬美元	資產/ (負債) 淨額 2001 百萬美元	負債對 資產比率 2001 倍
PLDT	2,964.7	1,678.4	1.77x	3,321.1	1,733.5	1.92x
Escotel	183.8	(36.3)	-	182.4	(22.7)	-

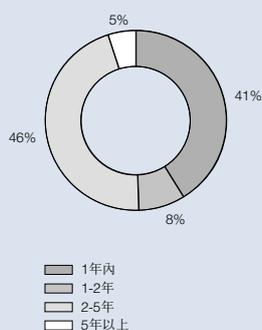
(i) 包括抵押存款及撇除公司間內部往來之債務。

(ii) 代表Infrontier。

- 總公司的負債對資產比率上升是由於已償還可換股債券，包括之前納入應付款項內之8.25千萬美元的贖回溢價。
- Indofood的負債對資產比率上升主要是因為增加營運資金及資本開支需求的借貸所致。
- Metro Pacific的負債對資產比率上升主要是由於本年度的虧損引致資產淨額亦相應減少。
- PLDT的負債對資產比率下降是由於盈利提升資產淨額，加上流動現金充裕而減低負債淨額。

綜合債務到期組合列示如下。債務到期組合的還款期得以延長主要反映Indofood努力的成效。Indofood的短期債務已由1.00億美元為期兩年的債項及2.80億美元為期五年的歐洲債券代替。

綜合債務之到期組合
二零零二年



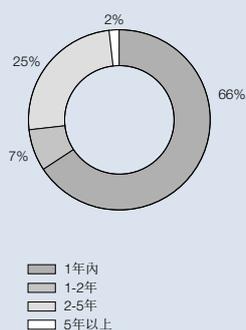
綜合債務之到期組合

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
1年內	531.7	750.2
1至2年	106.7	86.0
2至5年	586.2	285.1
5年以上	64.3	20.3
總計	1,288.9	1,141.6

集團聯營公司之債務到期組合列示如下。PLDT債務到期組合還款得以延長主要反映其債務管理計劃的成果。

聯營公司的債務到期組合

綜合債務之到期組合
二零零一年



	PLDT		Escotel	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元
1年內	374.9	548.7	30.6	8.5
1至2年	470.7	687.0	54.6	28.3
2至5年	1,416.6	1,292.9	100.1	149.0
5年以上	907.0	869.5	-	-
總計	3,169.2	3,398.1	185.3	185.8

(C) 流動負債淨額

透過償還貸款或債務再融資，集團於二零零二年十二月三十一日錄得流動資產淨額2.06千萬美元，而於二零零一年十二月三十一日則為流動負債淨額2.345億美元。於反映出售及轉讓9.0千萬美元之Larouge貸款及於Bonifacio Land Corporation之50.4%抵押權益之備考基準下，集團將錄得流動資產淨額1.403億美元。

財務風險管理

外匯風險

(A) 公司風險

由於總公司的1.874億美元銀行借貸以港元訂值（港元與美元是以固定的聯繫匯率），故外匯風險主要是從收取的現金股息及在附屬公司及聯營公司的非美元投資的兌換有關。

本公司積極檢討按預計股息收入安排對沖之潛在利益。礙於其非現金性質及作出對沖所引起的高昂成本，所以並不積極對沖以外幣訂值的投資所引起的外幣兌換風險。因此，這導致第一太平面對其投資在外幣折算為美元價值時出現波動時所帶來的風險。

除Escotel及總公司的數額外，本公司資產淨值的主要成份有關投資均以印尼盾及披索訂值，故在比對該等貨幣於二零零二年十二月三十一日的水平時，任何貶值均會對以美元訂值的資產淨值有負面影響。

下表顯示印尼盾及披索兌美元每下跌1%時對本公司調整後資產淨值之影響。

公司	對調整後 資產淨值 ⁽ⁱ⁾ 之影響 百萬美元	對調整後 每股資產 淨值之影響 港仙
Indofood	(2.95)	(0.72)
PLDT	(2.09)	(0.51)
Metro Pacific	(0.45)	(0.11)
總計 ⁽ⁱⁱ⁾	(5.49)	(1.34)

(i) 調整後資產淨值是根據股價再按本公司於其經濟權益計算。

(ii) 集團於Escotel的投資資產淨值乃按其過往之美元開支計算，因此，盧比貶值並不影響本公司之調整後資產淨值。

(B) 集團風險

集團的營運業績是以當地貨幣，主要是印尼盾、披索及盧比計算。該等數據會折算為美元並納入集團以美元計算的綜合賬目內。

按貨幣分類的債務淨額

第一太平的政策為各營運公司應盡量以當地貨幣作出借貸。然而，營運公司經常有需要以美元作出借貸，因而產生當地貨幣兌換影響的風險。按貨幣分類之綜合賬及聯營公司之債務淨額摘錄如下。

按貨幣分類之債務總額分析



綜合賬

	美元 百萬美元	披索 百萬美元	印尼盾 百萬美元	港元 百萬美元	總計 百萬美元
債務總額	462.7	251.1	387.7	187.4	1,288.9
現金及銀行結存 ⁽ⁱ⁾	(56.5)	(13.6)	(151.5)	(4.6)	(226.2)
債務淨額	406.2	237.5	236.2	182.8	1,062.7
代表：					
總公司	(30.5)	(0.2)	-	182.8	152.1
Indofood	440.7	-	236.2	-	676.9
Metro Pacific ⁽ⁱⁱ⁾	(4.0)	237.7	-	-	233.7
債務淨額	406.2	237.5	236.2	182.8	1,062.7

聯營公司

	美元 百萬美元	披索 百萬美元	日元 百萬美元	盧比 百萬美元	總計 百萬美元
PLDT	2,867.1	(117.3)	214.9	-	2,964.7
Escotel	74.0	-	-	109.8	183.8

- (i) 包括抵押存款。
- (ii) 不包括總公司之9.0千萬美元之內部往來款項。

總公司之負債淨額列示於第16頁。

Indofood透過外幣交換協議、出口收益及美元存款而對沖其美元債務。年內，Indofood取得一項1.00億美元之兩年期借貸作營運資金，並以一筆2.80億美元的具競爭性價格發行五年期的歐元債券，代價用以償還現存以美元訂值之借貸。於二零零二年年終，Indofood的4.407億美元的美元訂值借貸淨額有部份已透過外幣交換協議作出對沖，並將會先後於二零零五年及二零零七年的不同時段到期，而該筆對沖的借貸本金為3.10億美元。

PLDT持有的美元債務主要是因為電訊設備的國際賣家以美元報價及要求以美元付款。此外，龐大的資金需求一向不能完全以當地貨幣籌得，皆因菲律賓金融市場諸多限制。因此，經常需要從國際融資市場尋找資金，而主要以美元換算。雖然在菲律賓是不可能作出龐大的美元對沖數額，PLDT仍能將其約22%的美元債務對沖。然而，PLDT的大部份收益均是以美元訂值或與美元掛鈎。例如，PLDT的美元訂值之國際內部收益約佔PLDT於二零零二年收入總額約1.639億美元或10.6%。此外，在若干情況下，PLDT能在其固線服務方面以每0.1披索兌美元的匯率調整其每月的經常性收費1.0%。

Escotel持有的美元債務成因大致和PLDT相同。約57%其美元債務以盧比進行對沖。

由於有未對沖美元債務淨額，故本集團的業績受到美元匯率波動的影響。下表呈示本集團在附屬及聯營公司的主要營運貨幣有1%貶值時對本集團已申報溢利的預測影響。但此表不包括因匯率波動而引致以當地貨幣計算之收入及成本之變化而為集團之營運業績所帶來之間接影響。

印尼盾及披索
兑美元之收市匯率

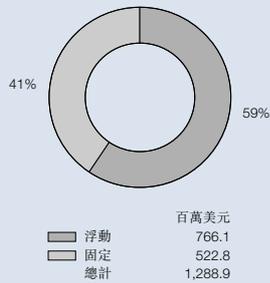


	美元 總風險 百萬美元	對沖額 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	未對沖額 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	外匯貶值 1%對溢利 之影響 百萬美元	對集團 溢利 之影響 ⁽ⁱⁱ⁾ 百萬美元
PLDT	2,867.1	(638.7)	2,228.4	(22.3)	(3.7)
Metro Pacific ⁽ⁱⁱⁱ⁾	86.0	-	86.0	(0.9)	(0.5)
菲律賓總計	2,953.1	(638.7)	2,314.4	(23.2)	(4.2)
Indofood (印尼)	440.7	(310.0)	130.7	(1.3)	(0.5)
Escotel (印度)	74.0	(42.0)	32.0	(0.3)	(0.1)
總公司 ^(iv)	(30.5)	-	(30.5)	-	-
總計	3,437.3	(990.7)	2,446.6	(24.8)	(4.8)

- (i) 不包括「自然對沖」的影響。
- (ii) 已扣除稅項影響。
- (iii) 包括總公司的9.0千萬美元內部往來款項。
- (iv) 由於集團的業績以美元呈報，故總公司之未對沖港元借貸不會構成重大的匯兌差異。

利率風險 本公司及其營運實體在面對利率變動方面的風險以其浮息債務成本為限。有關的分析連同主要聯營公司的詳情載列如下：

利率組合



綜合賬

	定息債務 百萬美元	浮息債務 百萬美元	現金及 銀行結存 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	債務淨額 百萬美元
總公司	-	187.4	(35.3)	152.1
Indofood	418.9	431.6	(173.6)	676.9
Metro Pacific ⁽ⁱⁱ⁾	103.9	147.1	(17.3)	233.7
綜合額	522.8	766.1	(226.2)	1,062.7

聯營公司

	定息債務 百萬美元	浮息債務 百萬美元	現金及 銀行結存 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	債務淨額 百萬美元
PLDT	2,106.1	1,063.1	(204.5)	2,964.7
Escotel	139.3	46.0	(1.5)	183.8

- (i) 包括抵押存款。
- (ii) 不包括總公司的9.0千萬美元之內部往來貸款。

下表呈示在平均年息增加1%時，對本集團已申報溢利的預測影響。

	浮息債務 百萬美元	利率上升 1%對溢利 之影響 百萬美元	對集團 溢利 之影響 ⁰ 百萬美元
總公司	187.4	(1.9)	(1.9)
Indofood	431.6	(4.3)	(1.6)
Metro Pacific	147.1	(1.5)	(0.8)
PLDT	1,063.1	(10.6)	(1.8)
Escotel	46.0	(0.5)	(0.1)
總計	1,875.2	(18.8)	(6.2)

(i) 已扣除稅項影響。

股本市場風險 由於本公司大部份的投資皆為上市公司，故本公司須面對該等被投資公司股份價格波動的風險。此外，本公司的投資價值可能受到個別國家的投資氣氛所影響。

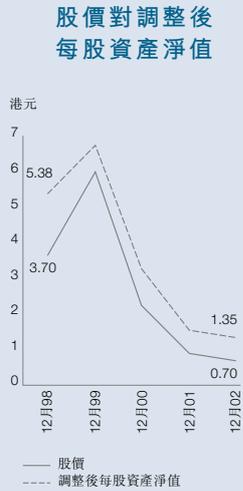
第一太平主要對在印尼和菲律賓上市的公司作出投資。因此，除了該等公司的營運因素為本公司的控制範圍內，本公司還須面對此等國家投資氣氛所引致的股票市場風險。印尼和菲律賓的股市指數的變動歸納如下：

股票市場指數



	雅加達 綜合指數	菲律賓 綜合指數
於2001年12月31日	392.04	1,168.08
於2002年12月31日	424.95	1,018.41
於2002年年內變動	8.4%	-12.8%
於2003年4月17日	443.86	1,122.33
自2003年起至2003年4月17日上升	4.4%	10.2%

調整後每股資產淨值



下列計算顯示以各集團之投資調整後資產淨值衡量所得之集團的潛在價值。上市投資之調整後資產淨值是以公司的股價釐定；而非上市公司則以其賬面成本釐定。

	基準	2003年4月17日	2002年12月31日	
		調整後 資產淨值 百萬美元	調整後 資產淨值 百萬美元	投入資本 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元
Indofood	(ii)	365.4	294.7	706.6
PLDT	(ii)	301.5	209.3	1,240.7
Metro Pacific	(ii)	57.3	45.1	648.8
Escotel	(iii)	71.2	63.0	63.0
總公司				
- 債務淨額		(70.3)	(152.1)	(152.1)
- 應收款	(iv)	-	90.0	90.0
總值	(v)	725.1	550.0	2,597.0
已發行普通股數目 (百萬計)		3,186.0	3,186.0	3,186.0
每股價值				
- 美元		0.23	0.17	0.82
- 港元		1.78	1.35	6.36
本公司收市股價 (港元)		0.90	0.70	0.70
股價相對港元每股價值折讓 (百分率)		49.4	48.1	89.0

- (i) 於二零零一年所作出之減值撥備前。
- (ii) 調整後資產淨值是根據股價再按本公司於其經濟權益計算。
- (iii) 調整後資產淨值是根據投資成本計算。
- (iv) 指給予Metro Pacific的內部往來款項。
- (v) 集團於Infrontier及Metrosel的投資並無應佔價值。

公司管治說明

目錄

24	管治架構
26	酬金委員會及政策
27	與股東的聯繫

管治架構

本公司對業務經營與其股東及監管當局的关系，遵守保持透明度和充分披露資料的方针。本年度內本公司一直遵守上市規則附錄十四所列之最佳應用守則。

董事會本公司由十位董事所組成之董事會管治，會內其中五位為執行董事而另外五位為非執行董事，後者並包括兩位獨立董事。有關各董事及高層管理人員之個人履歷詳列於第5頁及第6頁內。

本公司董事會一年最少舉行四次正式會議，以審定營運表現、解決融資問題、監管策略之實行及其他影響集團營運之重要事項。而本公司的執行董事（以執行主席為首）負責處理日常業務管理。此外，執行董事與附屬和聯營公司的高層管理人員亦定期舉行會議，制訂及傳達營運策略及政策。

集團讓地方管理層擁有管理及發展業務的高度自主權。在這個分散管理的架構下，集團認為完善的匯報制度及內部監管是十分重要的。董事會肩負推行及監察內部財務控制的重任，其職責包括：

- 定期舉行董事會會議，專注討論業務策略、營運問題及財務表現。
- 積極參與附屬公司及聯營公司的董事會。
- 批核每間營運公司的年度預算，範圍包括策略、財務及業務表現、主要風險及機會。
- 監察公司是否符合適用法例及規例，以及公司管治政策。
- 監察對內部及外界所作報告的質素、適時性及內容。

年內共舉行五次董事會會議，出席會議之董事的詳情列載如下：

	出席會議 次數
執行董事	
彭澤倫（執行主席）	5
林逢生	4
麥國希	5
龐諾德	5
唐勵治	5
非執行董事	
林文鏡	—
林宏修	3
Ibrahim Risjad	1
獨立非執行董事	
陳坤耀教授，CBE，太平紳士	5
鄧永鏘，OBE	5

按本公司政策，所有本公司董事每年將於本公司之股東週年大會退任及表明有意重選連任董事。現無任何董事與本公司訂立本公司若不作賠償（法定賠償除外）則不可於一年內終止之服務協議。

審核委員會 本公司之審核委員會由兩名獨立非執行董事所組成。有關審核委員會職權及責任的書面權責範圍文件則由董事會定期作出審閱及修訂。委員會中並無成員因其擁有跨公司董事職務或因日常經營業務職責而產生任何個人財務利益或利益衝突。審核委員會定期向董事會匯報，負責審核核數範圍內之事項，如財務報表及內部監管事項，以保障本公司股東的利益。審核委員會同時亦為中期和全年之財務報表作出獨立覆核。

審核委員會定期會晤本公司的外聘核數師，討論核數程序及會計問題，並審查內部監管及風險估計之有效性。委員會亦會於適當時候召開特別會議，以審核重要之財務或內部監管問題。於二零零二年年度，已舉行三次會議。

獨立董事委員會 當涉及關連交易事宜時，一個全部由獨立非執行董事組成的獨立董事委員會將會成立，並會委任獨立專家向股東提供有關如何投票的意見。

其他發展 為配合聯交所進一步加強香港的企業管治實務並向最佳的現行國際慣例看齊，本公司將會檢討現行的常規，並在認為適當的情況下，落實聯交所將於二零零三年六月三十日採納的新實務守則，其中包括：

- 通過成立董事會提名委員會，以確立招聘、甄選及提名策略，從而羅致適當人才擔任獨立董事。
- 於二零零三年委任一名新的獨立非執行董事，並將獨立非執行董事總數增至三名，使獨立董事人數佔現任董事會約三分之一。新委任的獨立非執行董事應在財務方面具備適當的專業資格或經驗，並將被委任為審核委員會的第三名成員。
- 劃分主席及行政總裁的職責。
- 在股東週年大會上尋求股東批准任期超過三年的董事服務合約或通知期超過一年或須於合約終止時賠償超過一年薪酬的董事服務合約。
- 為提高透明度並確保及時向市場發放有關資料，本公司正考慮提前採納按季發表報告。此做法將於二零零五年強制執行。
- 每年以個別記名方式披露每名董事的薪酬。

本公司董事會深明落實執行良好公司管治的重要性，並將繼續加強努力，以達致高水平的董事會及公司管治標準及實務。

酬金委員會及政策

本集團執行主席在考慮薪酬及福利顧問之意見後而釐定執行董事及高級行政人員之酬金。執行主席之酬金則由代表主要股東之非執行董事審定。而非執行董事之袍金與酬金則由執行主席在聽取薪酬及福利顧問之意見後決定。本公司將重組酬金委員會，委員會將會由大多數獨立非執行董事組成，向董事會就有關執行董事酬金作出建議。

由二零零三年起，為實行最佳公司應用守則，以提高酬金事項的透明度，本公司將會以個別記名方式披露董事酬金。各董事於年度內的酬金詳情載於財務報表附註29(A)內。高級行政人員（包括執行董事）之酬金由下列各項組成：

薪金及福利薪金反映行政人員之經驗、職責及市場價值。薪酬增幅按有效管理公司及所增加的職責而釐定。福利主要包括房屋津貼、教育資助及醫療護理等，與其他可比較的公司的福利看齊。

花紅及長期獎勵花紅將根據完成其個人表現目標而發放，並不一定與每年度溢利變動掛鈎。長期獎勵乃與達成預定目標有關之獎賞，包括金錢回報及／或認股權。發給每位行政人員長期獎勵之獎賞金額，乃按其職級及對業務管理貢獻所釐定。長期金錢獎勵一旦成為既得利益，即會馬上公布，並於履行職務周期內作出攤配。於二零零二年十二月三十一日，本公司並無其他長期獎勵計劃因所有已授出之認股權已於二零零三年二月七日註銷。

袍金按照公司之組織章程大綱及細則，袍金只付予兩位獨立非執行董事。按照本公司之政策，本公司執行董事並無收取任何袍金。

退休金供款本公司設有一項界定供款計劃，其供款額按僱員基本薪金及服務年資而釐定。

認股權本公司根據一項非保留認股權計劃及一項獎勵認股權計劃（此兩項計劃已於一九九九年六月十六日屆滿）及於一九九九年股東週年大會獲股東通過的現有認股權計劃，授予執行董事及高級行政人員本公司之認股權。

按現有之認股權計劃，董事會可授予本公司的全職行政人員不超過本公司已發行股本10%的認股權。所有尚未行使的認股權均可於其不同發行日期起計十年內行使，到期而尚未行使的認股權將告失效。

授出認股權之總數、各人可獲發之數目及認股權行使價均由董事會委任之特別薪酬委員會釐定。

於二零零三年二月七日，本公司董事會通過註銷所有本公司尚未行使之認股權。董事會將會於二零零三年考慮為高級管理層安排其他長期獎勵計劃。

與股東的聯繫

第一太平鼓勵與所有其股東（不論是個人或機構，持股量多寡）能有經常及坦誠的對話。董事會確認其職責為代表及增進股東的利益，而其成員均就有關本公司的表現及業務對股東負責。因此，第一太平經常積極回應股東的意見及要求。

與股東們的正式溝通渠道是透過年報、中期報告、新聞稿、報章刊發之公告、致股東之通函及股東週年大會。年報及中期報告旨在向股東及廣大投資者匯報本公司的業務發展。此外，年報亦會訂定來年的策略性目標，並匯報及評估管理層在預定目標的表現。此等措施旨在能更有效知會各股東及準投資者有關本公司的業務及策略取向。

股東週年大會成為與股東們正式對話的主要場合。在大會上，不論是與大會上提呈的特定決議案或本集團的一般事務有關的問題，董事會均會作出回答。此外，當有需要時，本公司將根據上市規則及本公司的公司管治程序召開股東特別大會以批准交易。從而提供更多機會容讓股東對特定交易作出意見及投票的機會。

為提高與外界緊密的聯繫，除了以傳統發放財務報告及新聞稿外，本公司已設立一網站(www.firstpacco.com)，站內提供過去及現在有關集團業務的資料以供參考。

承董事會命

彭澤倫
執行主席

二零零三年四月十七日

其他事項

第一太平接獲股東查詢，希望了解若干涉及或可能涉及本公司或其董事的事項的進展。為使股東能充分掌握有關情況，本文概述與該等事項有關的資料，並將在日後的年報與中期報告中提供最新資料。

PLDT已於先前予PLDT股東的投票委托書中，以及提呈菲律賓與美國證券監管機構備案的文件中，披露與其總裁兼行政總監彭澤倫先生有關的類似資料。

菲律賓申訴專員對執行主席彭澤倫的調查

於二零零一年一月，在菲律賓政府進行彈劾前總統埃斯特拉達的聆訊期間，菲律賓報章報道有關若干款項被存入據稱由前總統埃斯特拉達以假名「Jose Velarde」持有的銀行戶口（Velarde戶口）。

於二零零一年二月二日，一批菲律賓私人執業律師向菲律賓申訴專員辦事處（申訴專員）提出刑事申訴，指摘前總統埃斯特拉達及若干其他人士（包括彭澤倫先生）參予與直接行賄、間接行賄、賄賂公職人員、非法餽贈公職人員，及／或進行「經濟掠奪」等行動，全部均為觸犯菲律賓法例的罪行。

就彭澤倫先生的個案，指控他曾經發出一張2千萬披索的支票，並存入Velarde戶口。

申訴專員於二零零一年四月六日下令與訟人就上述指控提出抗辯。彭澤倫先生遂於二零零一年五月二日作出抗辯，否認所有對他的指控。具體而言，彭氏表示該筆2千萬披索的款項是合法的競選活動捐款，屬於他的私人資金，而且是他以專業人士身份合法賺取的酬勞，並非不義之財。

於二零零一年九月十三日，申訴專員發出決議，撤銷原私人律師的投訴書內對若干（並非全部）人士所作出的指控。至於彭澤倫先生的個案，申訴專員表示雖然並無獨立的確鑿證據可證明埃斯特拉達夥伴獲得政治捐獻，但亦沒有足夠的表面證據顯示彭澤倫先生曾犯錯。

因此，申訴專員已把彭澤倫先生的個案轉介至其專門搜集證據辦事處，以便作進一步搜集證據的調查。申訴專員現正繼續調查上述私人律師的投訴，並正繼續對前總統埃斯特拉達進行檢控。

法定報告、財務報表及附註

目錄

法定報告

- 30 董事會報告書
- 35 核數師報告書

財務報表

- 36 主要會計政策
- 42 綜合損益計算表
- 43 綜合資產負債表
- 44 公司資產負債表
- 45 綜合及公司股東權益／(虧損)變動表
- 46 綜合現金流量表

財務報表附註

綜合損益計算表

- 47 1. 營業額及分部資料
- 49 2. 經營溢利／(虧損)
- 49 3. 借貸成本淨額
- 50 4. 稅項
- 50 5. 普通股股東應佔溢利／(虧損)
- 51 6. 每股基本盈利／(虧損)
- 51 7. 普通股股息

綜合及公司資產負債表

- 51 8. 物業及設備
- 52 9. 附屬公司
- 52 10. 聯營公司
- 55 11. 長期應收賬款及預付款項
- 55 12. 商譽
- 55 13. 短期投資
- 56 14. 應收賬款、其他應收款及預付款項
- 56 15. 存貨
- 57 16. 應付賬款、其他應付款及應付款項
- 57 17. 短期債項
- 58 18. 稅項準備
- 58 19. 股本
- 58 20. 外界權益
- 59 21. 貸款資本及長期債項
- 60 22. 遞延負債及撥備
- 61 23. 遞延稅項
- 61 24. 儲備

綜合現金流量表

- 62 25. 綜合現金流量表附註

其他財務資料

- 64 26. 已終止業務
- 64 27. 承擔及或有負債
- 66 28. 僱員資料
- 67 29. 董事及高級行政人員酬金
- 71 30. 關連及有關連人士交易
- 73 31. 結算日後事項
- 74 32. 比較數字
- 74 33. 批准財務報表

法定報告

董事會報告書

主要業務及營運之地區分析

第一太平有限公司(本公司)為一間建基於香港的投資及管理公司,業務主要位於東南亞。其附屬及聯營公司的主要業務包括消費、電訊及地產服務。年內集團的主要業務並無重大改變。

年內集團之營業額及分部資料按主要商業活動及主要地區市場的分析列示於財務報表附註1內,其主要投資摘要見於封底內頁。

註冊成立

本公司於一九八八年五月二十五日在百慕達註冊成立為有限公司。

董事就財務報表應負之責任

公司條例規定,董事須就各個財政年度編製財務報表。財務報表必須真實兼公平地反映公司於有關財政年度結束時之事務狀況,以及截至該日止年度之盈虧情況。在編製財務報表時,董事必須:

- (A) 選取適用之會計政策,並且貫徹應用該等會計政策,以作出審慎且公平合理之判斷及估計;
- (B) 列明嚴重偏離會計準則之原因;及
- (C) 除非假設公司將於可見之未來繼續經營乃不適當之假設,否則,按持續經營基準編製財務報表。

董事須妥善保存會計記錄,以保障公司之資產,以及採取合理步驟,以防止及偵測欺詐行為及其他違規事件。

股本及認股權

本公司之股本及認股權於年內之變動及其變動之原因,分別詳列於財務報表附註19及29(C)內。

儲備

本集團及公司儲備之變動詳列於財務報表之綜合及公司股東權益/(虧損)變動表內。

購入、出售或贖回上市證券

於二零零二年九月二十五日,本公司以每股8.4港元發行46,220,238股股份,以調換5千萬美元的可調換票據,既定匯率為7.765港元兌1美元。

除以上所述外,本公司或其任何附屬公司年內並無購入、出售或贖回本公司任何上市證券。

於二零零二年一月,本集團以1.575億美元作價回購及註銷面值1.173億美元之2%二零零二年之可換股債券。餘下總值1.305億美元的可換股債券已於二零零二年三月二十七日以1.763億美元總作價贖回。

年內,Indofood於市場回購約7.902億股普通股股份,平均回購價約每股840印尼盾。

於二零零二年五月十五日，根據其僱員股份擁有權計劃，Indofood發給有資格之僱員共457,800份認股權證，以每股行使價825印尼盾購買2.289億股普通股股份。該等認股權證已於二零零二年五月十五日獲僱員全數行使，而Indofood亦因此發行2.289億普通股新股。

除以上所述或所指外，於年內本公司之附屬公司並無發行、贖回或調換任何已發行之可調換證券或換股權證。

業績及溢利分配

集團截至二零零二年十二月三十一日止年度之綜合業績及本公司及集團於該結算日之財務狀況列載於第36頁至74頁之財務報表內。

董事會不建議派發股息。

慈善捐款

集團於二零零二年之慈善捐款共2.0百萬美元（二零零一年：2.6百萬美元）。

物業及設備

集團之物業及設備變動詳載於財務報表附註8內。

銀行貸款、貸款資本及其他借貸

有關本公司及集團之銀行貸款、貸款資本及其他借貸詳情，詳載於財務報表附註17及21內。

給予一間聯營公司財務上的援助

本公司給予一間聯營公司借貸擔保之詳情及該公司的簡略資產負債表，根據上市規則第19項應用指引第3.3節及第3.10節作出披露，分別載列於財務報表附註30(C)及10(G)內。

可派發儲備

根據1981年百慕達公司法例（經修訂）的條款計算，本公司於二零零二年十二月三十一日的可派發儲備合共2.96千萬美元（二零零一年：2.99千萬美元）。此外，本公司之股份溢價為9.582億美元（二零零一年：9.087億美元），可按例用已繳足紅股方式派發。

優先購買權

根據百慕達法例，本公司之股本並無擁有優先購買權。

財務資料摘要

本公司及集團過去十個財政年度公佈的業績、資產及負債、及各方面的資料及財務比率摘要載列於第78頁。該摘要之數據乃摘錄自經審核之財務報表，並根據需要而重列。摘要並不屬於經審核財務報表的一部份。

董事

於二零零二年十二月三十一日在任董事之芳名列載於以下列表內。有關董事合約之詳情列載於「公司管治說明」內，而各董事之酬金則詳載於財務報表附註29(A)內。

執行主席及其他董事擁有本公司之權益

下表列載本公司執行主席及其他董事於二零零二年十二月三十一日擁有本公司之股本權益，乃根據香港證券（披露權益）條例第二十九條規定所披露。

		普通股	普通股 認股權 ⁽ⁱ⁾
林文鏡	30.0%權益		
林宏修	10.0%權益		
Ibrahim Risjad	10.0%權益		
林逢生	10.0%權益		
	全部透過First Pacific Investments Limited持有 ⁽ⁱⁱ⁾	790,229,364 ^(C)	—
林逢生	33.3%權益		
	透過First Pacific Investments (BVI) Limited持有 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	628,296,599 ^(C)	—
彭澤倫		6,026,759 ^(P)	12,498,000 ^(P)
麥國希		877,991 ^(P)	2,968,000 ^(P)
龐諾德		3,452,640 ^(P)	3,864,000 ^(P)
唐勵治		13,132,129 ^(P)	6,476,000 ^(P)
陳坤耀教授，CBE，太平紳士		—	—
鄧永鏘，OBE		—	—

(C) = 法團權益，(P) = 個人權益

(i) 所有普通股認股權已於二零零三年二月七日註銷。

(ii) 前主席林紹良及前非執行董事Sudwikatmono分別持有First Pacific Investments Limited之30.0%及10.0%股本權益。

(iii) 前主席林紹良持有First Pacific Investments (BVI) Limited 33.3%權益。

執行主席及其他董事擁有本公司相聯法團之權益

於二零零二年十二月三十一日，執行主席及各董事擁有本公司相聯法團（按披露權益條例所指）之股本權益如下：

- 彭澤倫持有15,048,064股Metro Pacific Corporation (MPC)之普通股^(P)、40,000股Philippine Long Distance Telephone Company (PLDT)之普通股^(P)及300,000股Pilipino Telephone Corporation之普通股^(P)。此外，他亦擁有97,571份PLDT之認股權^(P)。
- 林逢生持有632,370股P.T. Indofood Sukses Makmur Tbk (Indofood)之普通股^(C)。
- 麥國希持有625,000股Indofood之普通股^(P)。
- 龐諾德持有582,500股Indofood之普通股^(P)。
- 唐勵治持有3,051,348股MPC之普通股^(P)、96,880股PLDT之普通股^(P)及2,450,000股Indofood之普通股^(P)。
- 林文鏡持有15,520,335股Indofood之普通股^(C)。
- 林宏修持有15,520,335股Indofood之普通股^(C)。
- Ibrahim Risjad持有6,406,180股Indofood之普通股^(P)。

(C)=法團權益，(P)=個人權益

除上述權益外，若干董事持有若干附屬公司及聯營公司的非個人利益的股份權益，此純粹為公司利益，旨在符合各種法定要求及最低公司會藉之要求。

除本公司執行主席及其他董事外之主要股東權益

根據證券(披露權益)條例第16(1)條而備存之主要股東登記冊,截至二零零二年十二月三十一日,以下股東已知會本公司其擁有本公司10.0%或以上已發行股份。

(A) First Pacific Investments Limited (FPIL-Liberia), 該公司在利比里亞共和國註冊成立,於二零零二年十二月三十一日擁有本公司790,229,364股普通股之實益權。FPIL-Liberia 由本公司四位非執行董事擁有大部份股權。於二零零二年十二月三十一日,該四位董事透過FPIL-Liberia間接擁有本公司的實益權益如下:林文鏡7.44%、林宏修2.48%、Ibrahim Risjad 2.48%及林逢生2.48%。

(B) First Pacific Investments (BVI) Limited (FPIL-BVI), 該公司在英屬維京群島註冊成立,於二零零二年十二月三十一日擁有本公司628,296,599股普通股之實益權。本公司一位非執行董事林逢生先生擁有其33.3%股權。於二零零二年十二月三十一日,林氏透過FPIL-BVI間接擁有本公司實益權益6.57%。

於二零零二年十二月三十一日, HKSCC Nominees Limited、瑞士信貸第一波士頓(新加坡分行)及Horsford Nominees Limited依次為1,034,755,725股、80,000,000股及75,700,000股本公司普通股之註冊持有人,該等股份依次佔本公司總發行股本之32.48%、2.51%及2.38%。而該等股份是由FPIL-Liberia及FPIL-BVI因貸款而提供之抵押品。同時,於二零零二年十二月三十一日,FPIL-Liberia及FPIL-BVI分別將其名下之159,400,000股及68,080,238股(分別佔本公司總發行股本之5.00%及2.14%)本公司普通股提供作某些貸款之抵押品。

由二零零三年四月一日起,香港新的法定條例要求將披露指標降低至5.0%或以上,此變動將會反映在本公司日後之披露內。

董事權益

於本年底或本年內任何時間,本公司董事於本公司或其附屬公司就本公司業務所簽訂之重要合約中並無直接或間接擁有重大權益。

董事購買股份或債券權利

除上述「執行主席及其他董事擁有本公司之權益」部份及財務報表附註29(C)「認股權」之披露外,本公司於年內並沒有向任何董事或其相關配偶或年齡18歲以下之子女授權,可透過購買股份或債券而獲利,而該等人士亦無行使任何此等權利,而本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無任何安排致使董事們能透過任何其他機構體系獲得此等權利。

主要客戶及供應商

於二零零二年,集團首五大客戶之銷售額及首五大供應商之採購額均分別低於本集團年內之銷售總額及採購總額的30%。

關連交易

本公司之主要有關連人士交易,其亦按上市規則構成關連交易,並須按上市規則第十四章規定而披露之交易,已列示於財務報表附註30(A)至(C)內。

董事及高級行政人員的責任保障

先前，本公司一直為本公司及其有關公司之所有董事及行政人員提供適當保障，惟已自行投保之個別公司除外。由於最近此項保險須繳付的保費大幅上漲，故本公司已自行投保，但繼續密切注視此方面保障範疇的保費。

僱傭政策

本公司已採納政策，規定不得因年齡、宗教、性別、傷殘或婚姻狀況而歧視僱員或準僱員。此舉確保有才能的僱員在事業發展和晉升機會方面獲得公平對待。

結算日後事項

集團於結算日後之重大事項詳情載列於財務報表附註31內。

核數師

年內，羅兵咸永道會計師事務所辭任本公司核數師一職，董事會已委任安永會計師事務所填補其核數師空缺。本公司於過去三年並沒有轉換核數師。在即將舉行的股東週年大會上，本公司將會提出聘用安永會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

彭澤倫

執行主席

二零零三年四月十七日



核數師報告書

致第一太平有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司) 全體股東

本核數師已完成審核第36頁至第74頁之財務報表。該等財務報表乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

董事及核數師各自之責任

公司董事須負責編製真實兼公平之財務報表。在編製該等真實兼公平之財務報表時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。本核數師之責任是根據審核之結果，對該等財務報表作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與財務報表所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製財務報表時所作之重大估計及判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等財務報表是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等財務報表所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為上述之財務報表足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二零零二年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零零三年四月十七日

財務報表

主要會計政策

本集團包括第一太平有限公司及其附屬公司。

(A) 編製基準

本財務報表乃按照香港普遍採納之會計準則，並遵照香港會計師公會所頒佈之會計準則、香港公司條例之披露規定及上市規則而編製。而報表除了下列會計政策中提及之短期投資及衍生工具以公平價值列帳外，其他均採用歷史成本會計法。

於二零零二年，依照香港會計師公會頒佈於二零零二年一月一日會計年度開始生效的新增或修訂會計實務準則，本集團之會計政策作出某些修訂，並採納下列準則，詳情概述如下：

- 會計實務準則第一號（修訂）：財務報表之呈示規定列示財務報表基本原則並訂立格式的指引及有關內容的最低要求。該會計實務準則之修訂主要影響為以綜合股本權益／（虧損）變動表取代早前所需之綜合已確認損益計算表及取代集團儲備附註。
- 會計實務準則第十一號：外幣折算規定有關海外附屬公司及聯營公司之外幣交易及財務報表折算的基礎。
- 會計實務準則第三十三號：已終止業務規定有關已終止業務的某些資料須予以披露。
- 會計實務準則第三十四號：僱員福利規定僱員福利的確認及釐定標準及有關資料披露之要求。同時，現在有關本集團的認股權計劃亦須予以披露，而披露的準則與上市條例相似。

本集團亦已採納會計實務準則第三十五號「政府補助金之會計法及政府支援之資料披露」，該準則於二零零二年七月一日或以後的會計年度開始生效。會計實務準則第三十五號規定有關政府補助金之會計方式及資料披露及其他形式之政府支援之資料披露。

採納此等新發出或修訂的會計實務準則對本集團的業績或股東權益並無重大影響。

再者，本集團亦採納香港會計師公會所頒佈並於二零零二年六月三十日生效之第十六項註釋「披露－服務認可安排」。第十六項註釋規定披露有關提供服務予公眾，使其可取用主要經濟及社會設施的若干資料。採納第十六項註釋所增加之額外披露資料列示於附註10(H)。

(B) 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日之賬目。所有集團內各公司之間的重要交易及賬目餘額均在綜合賬目中對銷。

附屬公司是一家由本公司控制之企業。控制是指本公司有權力掌管該企業之財務及營運政策，從而受惠於其經營活動。即使集團於Indofood沒持有大部份之持股量或投票權，但由於集團有權力掌管Indofood之財務及營運政策，從而受惠於其經營活動，故此，基於此等對Indofood施行控制之能力，根據會計實務準則第三十二號「綜合財務報表及投資於附屬公司的會計處理」，Indofood自被收購後一直被視作附屬公司處理。

年內收購或出售附屬公司之盈虧乃按收購之生效日期或截至出售之生效日期選其適用者，在綜合損益計算表內列賬。出售附屬公司所得之盈虧相等於出售所得代價扣除集團所佔該公司之資產淨值及任何未於綜合損益計算表內列賬或確認之商譽。

外界權益指外界股東在附屬公司之經營業績及資產淨值中所佔之權益。

在本公司資產負債表內，附屬公司的投資是按成本減任何撥備或減值虧損入賬。附屬公司於本公司之業績按本公司已收及應收的股息入賬。

(C) 現金或現金等值項目

資產負債表內，現金或銀行結存包括手頭及存放於銀行之現金，及沒有用途限制的定期存款。

綜合現金流量表內，現金或現金等值項目包括手頭現金、活期存款及短期高度流通性之投資（指其隨時可變現為可知數額之現金，價值變動的風險不大，而其到期日較短普遍為購買後的三個月內）扣除銀行透支（需隨時償還及構成本集團現金管理其中一部份）。

(D) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本以先進先出法、加權平均法或流動平均法計算。購入用以轉售之貨品的成本包括將貨品運至其目前所在地之費用。可變現淨值則按目前預計之銷售價減估計之製造成本及銷售費用計算。

(E) 物業及設備

永久業權土地以成本入賬，不作折舊。其他物業及設備均按原值減累積減值及累積折舊入賬。有關之折舊乃根據其估計可用年期按年率以直線法撇銷其賬面值。折舊率詳情見附註8(A)。

維修固定資產以達至正常運作而產生之主要開支均列入綜合損益計算表內支銷。改善物業及設備之費用撥作資金成本，並以其預計對集團之可用年期作折舊。

出售物業及設備之盈利或虧損乃以出售所得款項淨額扣除有關資產之賬面值計算，而該盈利或虧損於綜合損益計算表內被確認。

(F) 發展物業

發展物業為興建中之樓宇及其土地之投資，並以原值減減值撥備列賬。原值包括土地與樓宇原來成本、發展物業所產生之借貸成本、建築開支及其他直接開支。出售物業所得溢利，乃根據所佔物業估計完成後總溢利之百分比入賬，所採用之百分比按已產生的成本佔估計總成本的百分比計算並以所收到之訂金為限。按此方法，出售毛利於有關責任完成後才確認。而發展物業的未變現出售毛利則遞延及包括於綜合資產負債表中「遞延負債及撥備」項內。

(G) 聯營公司

聯營公司並非附屬公司，是指本集團在其股份表決權中有重大的長期權益並可在其管理方面行使重大影響力，包括有權參與財務及營運決策過程。

於聯營公司之投資，乃採納權益會計法以本集團佔其聯營公司之資產淨值連同之前未於綜合儲備撇銷或確認之收購時之商譽（減累積減值）或負商譽在綜合資產負債表內列賬，而在公司資產負債表內則以成本減除減值撥備列賬。在綜合損益計算表中之聯營公司收入，乃按集團應佔聯營公司溢利減虧損列賬，而於公司損益計算表中，則按已收取及應收股息列賬。

當聯營公司投資之賬面值為零時，除非本集團已就該聯營公司承擔責任或擔保負債，否則不再繼續為該公司使用權益會計法入賬。

(H) 短期投資

短期投資為持作買賣用途之證券，並按公平價值列賬。於各個資產負債表結算日，短期投資公平價值變動所產生之未變現收益及虧損會於損益計算表中被確認。

出售短期投資所得收益或虧損為有關投資之出售代價淨額與其賬面值之差額，將於產生時在損益計算表中被確認。

(I) 遞延稅項

除非認為在可預見未來不會出現負債，否則就計算稅項之溢利和財務報表所載之溢利出現明顯的重大時差，均以負債法作出遞延稅項撥備。除非能肯定對遞延稅項資產變現能力沒有合理的疑慮，否則其不會被確認。

(J) 撥備及或有負債

當集團因過去事項須承擔法定責任或推定責任時，而因此可能須以資源清償此等責任，同時此等數額可作出可靠之估計，則將撥備確認入賬。當折現的影響重大時，確認撥備之數額乃是於資產負債表結算日預期需要清償責任之將來支出的現值。因時間流逝而增加的折現值已納入損益計算表中的借貸成本淨額內。

當未必有可能需要付出經濟資源，或其數額未能可靠地估計，除非需付出之可能性極小，否則該責任將披露為或有負債。

(K) 資產減值

本公司在每個資產負債表結算日均會對有關資產減值作出評審，以釐定任何資產有否減值的跡象，或之前於早年為資產確認的減值虧損會否已不存在或有減少的跡象。如有此等跡象，將估計資產之可收回值。資產之可收回值會以資產現採納的價值或其出售價淨額兩者中，取其價高者計算。

減值虧損只會在資產的賬面值高於其可收回值才被確認。除非資產是以重估價值列賬，而減值虧損是根據該重估資產有關的會計政策入賬，否則減值虧損會於其產生年度於損益計算表內列賬。

早前已確認的減值虧損只會因用作決定資產可收回值的評估有所變動才會被回撥。可收回值將限制在不可高於早年前沒有為該資產確認減值虧損的賬面值（扣除任何折舊／攤銷後之淨額）。

除非資產是以重估價值列賬，而減值虧損回撥是根據該重估資產有關的會計政策入賬，否則減值虧損回撥會於其產生年度於損益計算表內入賬。

(L) 收購及出售業務之會計準則

- (i) 業績收購或出售之附屬或聯營公司，其業績由收購生效日期起計或計至出售生效日期止。
- (ii) 公平價值調整就收購附屬或聯營公司權益，收購成本分配至收購的可分開資產淨值的公平價值。
- (iii) 商譽為收購之成本超逾本集團所收購之指定資產及負債於收購日之公平價值。

收購事項所產生之商譽會於資產負債表中確認為一項資產，並按直線法於其估計可使用年期（20年）內在綜合損益計算表內攤銷。而聯營公司的未攤銷商譽則包括在其賬面值內，而不會於資產負債表中確認為獨立一項資產。

於二零零一年一月一日採納的會計實務準則第三十號「企業合併」前進行之收購事項所產生之商譽，已根據當時有效之會計準則在儲備中撇銷。在集團採納會計實務準則第三十號中的過渡條例之許可下，先前在儲備中撇銷之商譽仍可保留在綜合儲備中。而在二零零一年一月一日以後產生之商譽則按會計實務準則第三十號的商譽會計政策入賬。

在出售附屬及聯營公司時，出售之收益或虧損將參考該等公司於出售時的資產淨值計算，其中包括計入應佔未攤銷商譽及有關儲備（如適用）。先前在綜合儲備中撇銷之金額將會重列，並包括在出售業務之收益或虧損內。

商譽之賬面值，包括於綜合儲備中撇銷之商譽，每年均作檢討並於需要時為減值而作出扣減。先前所作之已確認商譽減值虧損並不會回撥，除非減值虧損是由既定特殊情況下發生之外界事件所引致而該事件並不預期經常發生，及後另有其他足以達至回撥前述事件之效果的外界事件發生。

(M) 外幣

在綜合賬內，海外附屬公司和聯營公司之財務報表均按投資淨額法折算為美元，而海外附屬公司和聯營公司之損益計算表則按期內平均匯率折算為美元，資產負債表按結算日匯率折算，折算所得之差額則納入外匯儲備內。若然已作出外匯對沖安排，則有關交易按安排所訂之匯率折算。在綜合現金流量表內，海外附屬公司之現金流量是以年內的平均匯率折算為美元。

海外附屬公司及聯營公司將年初之資產淨值及年度保留溢利以結算日匯率重新折算為美元產生之匯兌差額，及用作融資長期海外股權投資的外幣借貸而產生之匯兌差額，皆撥入儲備內。

以外幣結算之交易均以有關交易日之既約匯率折算為美元。貨幣資產及負債均以資產負債表結算日之適用匯率折算。

匯兌差額在下列情況下計入資產賬面值內，並於資產出售時在綜合損益計算表內確認，或於資產的預期可用年期內確認：

- (i) 匯兌差額符合借貸成本的定義（參閱下文(R)）；或
- (ii) 由於無切實可行方法可對沖外匯風險，因而影響最近以外幣購置資產所產生的外幣負債。

所有其他匯兌差額均撥入綜合損益計算表內處理。

(N) 營業額及確認收入

營業額為集團日常業務範圍內向第三者銷售貨品或提供服務的已收及應收之金額。銷貨之營業額在售出貨品將所有權轉讓予買家時入賬。服務之營業額則按所指服務完成階段可明確地衡量時入賬。

(O) 分部資料

分部是指集團提供之商品或服務可區別的業務部份（業務分部），或於特定的經濟環境內（地區分部）提供產品或服務。此等分部是根據其與其他分部在風險及回報上之不同而區分。

分部之收入、支出、業績、資產及負債包括直接應佔分部之項目及其他在合理的原則上應歸納於該分部之項目。該等項目未包括集團內部之結存，而集團內部交易會於計算綜合賬目過程中抵銷。

分部資本支出乃屬年內收購分部資產之總支出，而該等分部資產預計使用超過一年。

總公司及其他項目主要包括總公司資產、借貸及費用。

(P) 經營租約

資產所有權之風險及報酬實際上全部歸出租公司所有之租約均為經營租約。經營租約之應付租金均按直線法於租約期內記錄在綜合損益計算表內。

(Q) 僱員福利

(i) 退休金責任集團設有界定供款及界定福利退休計劃。

集團及僱員為界定供款計劃之供款額是以僱員基本薪金的百分率計算。集團為界定供款計劃之供款額會以實際的支出入賬，並會沒收因僱員在未獲得授予全數集團供款前離開該計劃的供款，用以減少集團之未來供款。

界定福利供款是根據退休計劃資產的價值及尚欠退休金責任精算現值（根據將來事件的影響作評估，並根據精算評估法以預測單位信貸方法釐定）計算。界定福利計劃之成本，乃按其盈虧有系統地從溢利中計付，以便將有關成本於受惠的僱員的預計剩餘服務期內分攤。精算收益及虧損於綜合損益計算表立刻被確認。

(ii) 長期服務金集團部份僱員可於離職時獲發長期服務金，而集團已就未來可能支付之長期服務金提撥準備。此準備乃根據僱員將可獲得於結算日因服務於集團而享有之長期服務金，按最可靠之估計而提撥。

- (iii) 認股權計劃集團營辦三項認股權計劃，為向集團成功營運作出貢獻的僱員提供獎勵和回報。根據認股權計劃而授出之認股權，在未被行使之前的財務影響將不會計入集團的資產負債表，而有關成本亦不會在損益計算表或資產負債表內列賬。認股權獲行使而發行之股份，將由本公司和附屬公司列為按股份面值計算的額外股本，而每股行使價高於每股面值的差額將撥入股份溢價賬。於行使日期前註銷或失效的認股權，將從已發行認股權的登記冊中剔除。
- (iv) 結轉之有薪假期集團根據僱用合約，按曆年向僱員提供有薪假期。在若干情況下，於結算日尚未享用之有薪假期可以結轉，並由有關僱員於翌年享用。集團就此等由僱員於年內獲取並結轉之有薪假期，於結算日計算預期之未來支出並予以入賬。

(R) 借貸成本

借貸成本指借入資金所產生的利息及其他成本。其他成本包括外幣貸款的匯兌差額及可調換票據的贖回溢價。外幣貸款產生之匯兌差額包括作為利息支出的調整或／及在無法以當地貨幣借貸而又無切實可行方法可對沖外幣借貸之外匯風險所產生之匯兌差額均列入借貸成本當中。可調換票據的贖回溢價按可能須支付的數額，於票據有效期內作出撥備。

借貸成本於其產生年度計入綜合損益計算表內。惟如資產須經長時間籌備才可作擬訂的用途或出售，而有關之借貸成本為直接歸屬於該資產的購置、建築或生產，則撥作資本處理。

其他有關借貸安排的附帶成本則按其產生年度計入綜合損益計算表內。

(S) 衍生工具

衍生工具包括為管理外匯而訂立而不符合會計目的作定義為對沖之掉期貨幣及外匯合約，而衍生工具會根據每一合約的公平價值被確認作資產或負債。因此等衍生工具公平價值之變動而產生之收益或虧損會於綜合損益計算表內確認。

(T) 有關連人士

有關連人士指個人或企業個體，能直接或間接控制另一方或能在其財務及營運決策上行使重大之影響力，或雙方均受到共同控制或共同重大影響之個人或企業個體。

綜合損益計算表

截至12月31日止年度	附註	2002 百萬美元	2001 百萬美元
營業額	1	1,892.3	1,851.7
銷售成本		(1,420.9)	(1,362.3)
毛利		471.4	489.4
投資撥備及其他		-	(2,165.4)
出售已終止業務之虧損	26	-	(72.9)
分銷成本		(140.1)	(142.0)
行政開支		(121.2)	(150.3)
其他經營開支		(4.5)	(17.7)
其他經營收入		11.4	17.1
經營溢利／(虧損)	2	217.0	(2,041.8)
應佔聯營公司溢利減虧損		32.6	11.8
借貸成本淨額	3	(109.0)	(103.6)
除稅前溢利／(虧損)		140.6	(2,133.6)
稅項	4	(56.2)	(61.4)
除稅後溢利／(虧損)		84.4	(2,195.0)
外界權益		(44.3)	398.0
普通股股東應佔溢利／(虧損)	5	40.1	(1,797.0)
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	6	1.27	(57.23)

第36頁至第41頁之主要會計政策及第47頁至第74頁之附註屬財務報表之一部份。

綜合資產負債表

12月31日結算	附註	2002 百萬美元	2001 百萬美元
非流動資產			
物業及設備	8	1,009.3	840.2
聯營公司	10	(24.5)	(23.6)
長期應收賬款及預付款項	11	274.9	176.3
商譽	12	19.3	–
		1,279.0	992.9
流動資產			
現金及銀行結存		203.3	310.1
抵押存款	25(C)	22.9	41.0
短期投資	13	42.8	11.5
應收賬款、其他應收款及預付款項	14	389.0	328.7
存貨	15	376.1	361.5
		1,034.1	1,052.8
流動負債			
應付賬款、其他應付款及應付款項	16	455.2	514.0
短期債務	17	531.7	750.2
稅項準備	18	26.6	23.1
		1,013.5	1,287.3
流動資產／(負債)淨額		20.6	(234.5)
資產總值減流動負債		1,299.6	758.4
股本及儲備			
已發行股本	19	31.9	31.4
儲備		(103.1)	(222.6)
股東虧損		(71.2)	(191.2)
外界權益	20	424.1	392.2
非流動負債			
貸款資本及長期債務	21	757.2	391.4
遞延負債及撥備	22	118.9	130.0
遞延稅項	23	70.6	36.0
		946.7	557.4
		1,299.6	758.4

第36頁至第41頁之主要會計政策及第47頁至第74頁之附註屬財務報表之一部份。

承董事會命

彭澤倫
執行主席

麥國希
財務董事

二零零三年四月十七日

公司資產負債表

12月31日結算	附註	2002 百萬美元	2001 百萬美元
非流動資產			
附屬公司	9	1,049.4	860.9
應收附屬公司款項	9(A)	760.2	1,464.1
聯營公司	10(A)	31.4	31.0
		1,841.0	2,356.0
流動資產			
現金及銀行結存		26.2	38.5
應收賬款及預付款項		0.4	0.6
		26.6	39.1
流動負債			
應付賬款及應付款項		14.0	0.8
流動資產淨額			
		12.6	38.3
資產總值減流動負債			
		1,853.6	2,394.3
股本及儲備			
已發行股本	19	31.9	31.4
儲備		987.8	938.6
股東權益			
		1,019.7	970.0
非流動負債			
應付附屬公司款項	9(B)	833.9	1,374.3
貸款資本	21(B)	-	50.0
		833.9	1,424.3
		1,853.6	2,394.3

第36頁至第41頁之主要會計政策及第47頁至第74頁之附註屬財務報表之一部份。

承董事會命

彭澤倫
執行主席

麥國希
財務董事

二零零三年四月十七日

綜合及公司股東權益／(虧損)變動表

綜合賬	已發行 股本 百萬美元	股份溢價 百萬美元	物業重估 儲備 百萬美元	匯兌儲備 (附註24) 百萬美元	收益儲備 (附註24) 百萬美元	總計 百萬美元
2001年1月1日結存	31.4	908.7	1.3	(332.5)	(239.4)	369.5
未於損益表內確認之虧損淨額						
– 匯兌折算	–	–	–	(14.9)	–	(14.9)
轉至損益計算表	–	–	–	264.0	874.0	1,138.0
出售及攤薄於附屬公司及聯營公司之權益	–	–	(1.3)	63.2	55.3	117.2
年內之虧損						
– 本公司	–	–	–	–	(589.1)	(589.1)
– 附屬公司	–	–	–	–	(1,206.0)	(1,206.0)
– 聯營公司	–	–	–	–	(1.9)	(1.9)
股息	–	–	–	–	(4.0)	(4.0)
2001年12月31日結存	31.4	908.7	–	(20.2)	(1,111.1)	(191.2)
因轉換可調換票據而發行之股份(附註19)	0.5	49.5	–	–	–	50.0
未於損益表內確認之收益淨額						
– 匯兌折算	–	–	–	20.1	–	20.1
攤薄於一間附屬公司及一間聯營公司之權益	–	–	–	0.4	9.4	9.8
年內之溢利						
– 本公司	–	–	–	–	(0.3)	(0.3)
– 附屬公司	–	–	–	–	14.1	14.1
– 聯營公司	–	–	–	–	26.3	26.3
2002年12月31日結存	31.9	958.2	–	0.3	(1,061.6)	(71.2)

公司賬	已發行 股本 百萬美元	股份溢價 百萬美元	實繳盈餘 (附註24) 百萬美元	收益儲備 百萬美元	總計 百萬美元
2001年1月1日結存	31.4	908.7	173.8	449.2	1,563.1
年內之虧損	–	–	–	(589.1)	(589.1)
股息	–	–	–	(4.0)	(4.0)
2001年12月31日結存	31.4	908.7	173.8	(143.9)	970.0
因轉換可調換票據而發行之股份(附註19)	0.5	49.5	–	–	50.0
年內之虧損	–	–	–	(0.3)	(0.3)
2002年12月31日結存	31.9	958.2	173.8	(144.2)	1,019.7

第36頁至第41頁之主要會計政策及第47頁至第74頁之附註屬財務報表之一部份。

綜合現金流量表

截至12月31日止年度	附註	2002 百萬美元	2001 百萬美元
經營業務所得之現金(開支)／收入淨額	25(A)	(24.0)	116.7
購買物業及設備		(87.2)	(132.4)
購買短期投資		(28.5)	(13.5)
出售物業及設備		8.0	18.8
出售			
– 附屬公司	25(B)	(6.7)	129.4
– 聯營公司		–	48.2
– 短期投資		–	19.0
聯營公司償還／(借出)之貸款		7.3	(4.3)
來自聯營公司之股息		–	2.7
投資活動所得之現金(開支)／收入淨額		(107.1)	67.9
新借貸所得款項		886.9	340.4
已償還貸款		(809.4)	(549.3)
有關附屬公司回購股份之付款		(71.6)	(7.5)
附屬公司發行予外界權益之股份		20.4	–
已付股息			
– 附屬公司支付予外界權益		(13.2)	(8.6)
– 予股東		–	(4.0)
融資活動之現金收入／(開支)淨額		13.1	(229.0)
現金及現金等值項目之減少		(118.0)	(44.4)
1月1日之現金及現金等值項目		310.1	360.6
匯兌折算		11.2	(6.1)
12月31日之現金及現金等值項目		203.3	310.1
代表			
現金及銀行結存		203.3	310.1

第36頁至第41頁之主要會計政策及第47頁至第74頁之附註屬財務報表之一部份。

財務報表附註

1. 營業額及分部資料

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
營業額		
出售貨物及物業	1,843.5	1,803.0
提供服務	48.8	48.7
總計	1,892.3	1,851.7

分部資料

分部資料按集團業務及地域分佈列示。以業務分部資料作為基本呈報方式，因其與集團所作之營運及財務決策較為貼切。本年報之封底內頁載有集團主要投資的詳情。有關已終止業務之詳情列載於附註26。

按主要業務 – 2002

	消費 百萬美元	電訊 百萬美元	地產 百萬美元	已終止 業務 [#] 百萬美元	總公司 百萬美元	總額 百萬美元
損益表						
分類收入 – 營業額	1,777.3	–	114.6	0.4	–	1,892.3
分類業績／經營溢利	217.8	(0.4)	10.2	(2.3)	(8.3)	217.0
應佔聯營公司溢利減虧損	(0.1)	33.6	(0.9)	–	–	32.6
借貸成本淨額						(109.0)
除稅前溢利						140.6
稅項						(56.2)
除稅後溢利						84.4
外界權益						(44.3)
普通股股東應佔溢利						40.1
資產及負債						
分類資產	1,663.0	–	594.7	–	37.1	2,294.8
聯營公司	2.6	(56.0)	28.9	–	–	(24.5)
不作分類資產						42.8
資產總值						2,313.1
分類負債	285.2	–	224.0	–	64.9	574.1
不作分類負債						1,386.1
負債總額						1,960.2
其他資料						
資本開支	73.0	–	19.2	–	–	92.2
折舊及攤銷	44.0	–	3.4	–	–	47.4
其他非現金開支	5.6	0.4	–	–	–	6.0

指Infrontier。

按主要市場 – 2002

	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	印度 百萬美元	已終止 業務 [#] 百萬美元	總公司 百萬美元	總額 百萬美元
分類收入 – 營業額	1,777.3	114.6	–	0.4	–	1,892.3
分類資產	1,663.0	594.7	–	–	37.1	2,294.8
聯營公司	2.6	109.3	(136.4)	–	–	(24.5)
不作分類資產						42.8
資產總值						2,313.1
資本開支	73.0	19.2	–	–	–	92.2

指Infrontier。

按主要業務 – 2001

	消費 百萬美元	電訊 百萬美元	地產 百萬美元	已終止 業務* 百萬美元	總公司 百萬美元	總額 百萬美元
損益表						
分類收入 – 營業額	1,414.9	–	134.4	302.4	–	1,851.7
分類業績 / 經營虧損**	(104.4)	(565.8)	(1,201.1)	(57.0)	(113.5)	(2,041.8)
應佔聯營公司溢利減虧損	(0.6)	9.5	(0.6)	3.5	–	11.8
借貸成本淨額						(103.6)
除稅前虧損						(2,133.6)
稅項						(61.4)
除稅後虧損						(2,195.0)
外界權益						398.0
普通股股東應佔虧損						(1,797.0)
資產及負債						
分類資產	1,196.7	–	637.6	5.3	218.2	2,057.8
聯營公司	2.4	(75.7)	49.7	–	–	(23.6)
不作分類資產						11.5
資產總值						2,045.7
分類負債	260.8	–	215.2	1.5	166.5	644.0
不作分類負債						1,200.7
負債總額						1,844.7
其他資料						
資本開支	76.1	–	61.8	10.3	–	148.2
減損撥備	299.6	565.8	1,188.5	–	100.0	2,153.9
折舊及攤銷	34.4	–	8.7	17.3	0.1	60.5
其他非現金開支	1.5	–	6.0	0.1	–	7.6

按主要市場 – 2001

	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	印度 百萬美元	已終止 業務* 百萬美元	總公司 百萬美元	總額 百萬美元
分類收入 – 營業額	1,414.9	134.4	–	302.4	–	1,851.7
分類資產	1,196.7	637.6	–	5.3	218.2	2,057.8
聯營公司	2.4	103.3	(129.3)	–	–	(23.6)
不作分類資產						11.5
資產總值						2,045.7
資本開支	76.1	61.8	–	10.3	–	148.2

* 指Infrontier, Berli Jucker, Darya-Varia及Savills plc。

** 數額包括投資撥備及其他的21.654億美元及出售已終止業務之虧損的7.29千萬美元。

2. 經營溢利／(虧損)

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
經營溢利／(虧損)已(扣除)／計入		
出售存貨成本	(1,139.2)	(1,254.9)
折舊	(47.0)	(60.5)
經營租約租金		
– 土地及樓宇	(9.6)	(7.4)
– 廠房及設備租賃	(1.0)	(1.1)
– 其他	-	(0.3)
於攤薄一間附屬公司及一間聯營公司權益之虧損	(4.2)	(6.7)
呆賬撥備	(1.8)	(7.6)
物業及設備銷售虧損	(0.7)	(2.1)
核數師酬金		
– 核數服務	(1.1)	(1.1)
– 其他服務	(0.1)	(0.5)
短期投資未變現(虧損)／收益	(0.9)	0.5
商譽攤銷(已包括於其他經營開支內)	(0.4)	-
貨幣項目之匯兌收益／(虧損)淨額	10.7	(15.2)
非上市投資之股息	-	0.1

3. 借貸成本淨額

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
貸款資本		
– 須於5年內全數償還	2.3	10.1
– 無須於5年內全數償還	0.7	1.0
小計	3.0	11.1
銀行貸款及其他貸款		
– 須於5年內全數償還	118.1	97.1
– 無須於5年內全數償還	6.1	11.1
小計	124.2	108.2
利息支出總額	127.2	119.3
其他借貸成本		
– 可調換票據的贖回溢價	3.7	20.4
借貸成本總額	130.9	139.7
減已資本化於發展物業之借貸成本	-	(9.8)
減利息收入	(21.9)	(26.3)
借貸成本淨額	109.0	103.6

年內用作為一般融資借貸及物業發展的資本率為零(二零零一年: 18.1%年利率)。

4. 稅項

由於集團本年度並無估計應課稅溢利，所以沒有作香港利得稅之撥備（二零零一年：無），香港以外地區應課稅溢利之稅項則按本公司的附屬公司及聯營公司於各營業地點之適用稅率撥備。

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
附屬公司		
本年度稅項－海外（附註18）	26.5	35.5
遞延稅項－海外（附註23）	23.4	14.0
小計	49.9	49.5
聯營公司		
本年度稅項－海外	2.8	4.9
遞延稅項－海外	3.5	7.0
小計	6.3	11.9
總計	56.2	61.4

二零零二年的實際稅率為37.5%。在剔除毋須評稅之出售項目及減值撥備後，二零零一年的實際稅率為38.0%。

5. 普通股股東應佔溢利／（虧損）

普通股股東應佔溢利／（虧損）包括主要來自折算PLDT及Indofood未有對沖的美元借貸匯兌虧損及收益。

匯兌（虧損）／收益分析

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
匯兌（虧損）／收益		
－附屬公司	10.7	(15.2)
－聯營公司	(20.4)	(19.8)
小計	(9.7)	(35.0)
稅項及外界權益應佔部份	(1.3)	12.6
總計	(11.0)	(22.4)

扣除稅項及外界權益的匯兌（虧損）／收益按主要營運公司列示如下：

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
PLDT	(12.0)	(12.3)
Indofood	3.8	(2.8)
其他	(2.8)	(7.3)
總計	(11.0)	(22.4)

普通股股東應佔溢利／（虧損）包括本公司應佔之虧損30.0萬美元（二零零一年：5.891億美元）。

6. 每股基本盈利／(虧損)

	2002	2001
每股基本盈利／(虧損) 按		
– 普通股股東應佔溢利／(虧損) (百萬元)	40.1	(1,797.0)
– 及以平均已發行股數 (百萬股)	3,152.2	3,139.8
計得每股盈利／(虧損) (美仙)	1.27	(57.23)

由於本公司，一間附屬公司及一間聯營公司剩餘之可換股債券、可調換票據及可調換優先股截至二零零二年及二零零一年十二月三十一日止年度均有反攤薄效果，故此，此等年度每股攤薄盈利／(虧損) 沒有被呈報。此外，本公司，一間附屬公司及一間聯營公司於此等年度未被行使之認股權亦沒有攤薄情況發生。

7. 普通股股息

(A) 二零零二年並無派發中期股息 (二零零一年：無)。

(B) 於二零零三年四月十七日舉行之會議，董事會不建議派發二零零二年度末期股息 (二零零一年：無)。

8. 物業及設備

	發展物業 百萬美元	土地及 樓宇 百萬美元	機器、設備 及輪船 百萬美元	綜合賬 總計 百萬美元
原值				
2002年1月1日結存	914.9	261.7	620.7	1,797.3
外匯折算	(27.1)	29.6	80.9	83.4
添置	10.2	29.7	52.3	92.2
出售	(4.9)	(3.4)	(4.3)	(12.6)
出售一間附屬公司	–	–	(2.7)	(2.7)
重新分類 ⁽ⁱ⁾	82.7	(41.7)	(4.7)	36.3
2002年12月31日結存	975.8	275.9	742.2	1,993.9
累積折舊及減值				
2002年1月1日結存	679.2	39.3	238.6	957.1
外匯折算	(20.1)	7.1	19.8	6.8
本年度折舊	–	8.5	38.5	47.0
出售	–	(1.4)	(2.5)	(3.9)
出售一間附屬公司	–	–	(0.6)	(0.6)
重新分類 ⁽ⁱ⁾	–	1.3	(23.1)	(21.8)
2002年12月31日結存	659.1	54.8	270.7	984.6
賬面淨值2002年12月31日結存	316.7	221.1	471.5	1,009.3
賬面淨值2001年12月31日結存	235.7	222.4	382.1	840.2

(i) 由／(向) 存貨重新分類。

(A) 主要折舊年率：

發展物業及永久業權土地	無
永久業權樓宇	2.5%至20.0%
批租土地及樓宇	租約年期或2.5%之較低者
機器、設備及輪船	2.5%至50.0%

(B) 於二零零二年十二月三十一日由Fort Bonifacio Development Corporation所持有之發展物業如下：

菲律賓地區	總發展 面積約數 (平方米) ⁽ⁱ⁾	集團之 經濟權益 (%)	類別	階段	估計落成 日期
Taguig之Fort Bonifacio	1,325,036	32.3	C, R	Under construction	2020

C = 商業； R = 住宅

(i) 發展作為分拆之總面積，包括按分期條款出售但仍未繳足費用之地段，以及劃作公園及公眾休憩用途之土地。

(C) 土地及樓宇為香港以外之可永久保有之物業。

(D) 賬面淨值共2.02千萬美元（二零零一年：3.60千萬美元）之物業及設備已被用作為若干集團銀行融資的按揭抵押品（附註21(H)）。

(E) 於二零零二年十二月三十一日，在發展物業項目之賬面淨值中並不包括任何資本化利息（二零零一年：無）。

9. 附屬公司

	公司賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
非上市股份成本	1,115.6	927.1
減減值撥備	(66.2)	(66.2)
總計	1,049.4	860.9

本公司之上市附屬公司乃透過中介控股公司持有。

(A) 應收附屬公司款項並無抵押，年利率介乎零至4.8%（二零零一年：年利率介乎零至4.8%）及無固定還款期。

(B) 應付附屬公司款項並無抵押，零利息（二零零一年：年利率介乎零至8.9%）及無固定還款期。

董事會認為對集團業績或資產淨值有重大影響之主要附屬公司，詳情表列於封底內頁。

10. 聯營公司

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
股份之原值或估值		
- 上市	559.0	559.0
- 非上市	76.4	79.3
應佔收購後儲備	(61.8)	(76.5)
收購聯營公司所產生之商譽	(630.1)	(630.5)
借予聯營公司之貸款	32.0	45.1
總計	(24.5)	(23.6)

- (A) 本公司在聯營公司之權益包括海外非上市投資3.14千萬美元(二零零一年: 3.10千萬美元)。
- (B) 於二零零二年十二月三十一日, 上市及非上市投資均處海外。
- (C) 於二零零二年十二月三十一日, 上市投資之市場估值為2.129億美元(二零零一年: 3.416億美元), 及並無已收及應收股息(二零零一年: 1.8百萬美元)。
- (D) 借予聯營公司之貸款為無抵押貸款, 年利率介乎零至16.0%(二零零一年: 年利率介乎零至14.5%) 及無固定還款期。
- (E) 於二零零二年十二月三十一日由Metro Pacific及Landco Pacific (Metro Pacific擁有61.3%權益的附屬公司) 之聯營公司所持有之發展物業如下:

菲律賓地區	總發展 面積約數 (平方米) ⁽ⁱ⁾	集團之 經濟權益 (%)	類別	階段	估計落成 日期
八打雁之San Juan之Costa De Madera	3,720,000	37.1	Ro	策劃中	-
Pampanga之San Fernando	2,349,120	23.4	R	施工中	2006
Cabanatuan之Lakewood	2,141,537	7.3	R	施工中	2005
Pangasinan之Calasiao	1,860,000	39.5	R	策劃中	-
Pangasinan之Urdaneta	298,275	7.3	R	施工中	2004

Ro = 渡假村, R = 住宅

(i) 發展及分拆出售之總面積, 包括按分期條款出售但仍未繳足費用之地段, 以及劃作公園及公眾休憩用途之土地。

(F) 董事會認為對集團業績或資產淨值有重大影響之主要聯營公司, 詳情表列於封底內頁。

(G) 按照香港普遍採納之會計準則編製, 有關集團主要聯營公司之附加財務資料如下:

	PLDT		Escotel	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元
經營業績				
營業額	1,552.5	1,707.9	70.6	53.5
除稅前溢利/(虧損)	193.7	357.3	(13.4)	(22.4)
除稅後溢利/(虧損)	167.9	311.8	(13.4)	(22.4)
溢利/(虧損)淨額	168.4	59.0	(13.4)	(22.4)
資產/(負債)淨額				
流動資產	724.6	596.7	9.5	21.4
長期資產	3,860.2	4,066.8	83.4	142.8
資產總值	4,584.8	4,663.5	92.9	164.2
流動負債	(822.3)	(875.6)	(73.5)	(52.2)
長期負債及撥備	(3,416.0)	(3,552.3)	(344.3)	(421.3)
負債總額	(4,238.3)	(4,427.9)	(417.8)	(473.5)
外界權益	(17.0)	(16.2)	-	-
12月31日結存	329.5	219.4	(324.9)	(309.3)

Escotel之財務會計年度為三月三十一日，與集團並不相同。Escotel出現之總負債淨額主要是按照集團之會計政策，將收購電訊業務之作價超逾可分開資產淨值之公平價值之差額列為商譽，並且不為購入之電訊牌照訂立價值。

(H) PLDT於一九二八年十一月二十八日按菲律賓法例成立，於菲律賓提供電訊服務。PLDT的牌照最初限於五十年期，之後兩次每次延續二十五年，而上一次延續額外二十五年期至二零二八年年尾。按其於一九九一年八月二十四日之已修訂牌照，PLDT獲授權可於菲律賓內及菲律賓與其他國家之間提供任何種類的電訊服務。

PLDT按菲律賓電訊管理局法章經營，法章包括（但不限於）批准PLDT提供之主要服務及PLDT的若干收費。

Escotel於一九九五年五月成立，並於一九九五年十二月獲印度電訊部門頒授三項非獨家十年期的GSM牌照，於北方邦（西）、哈里亞納及喀拉拉建立及經營流動電話服務。首十年的牌照費為固定金額及向印度政府支付。於一九九九年八月，印度政府發出新電訊政策，容許流動電話經營商由以往之固定牌照費轉用盈利分賬法。按此盈利分賬法，Escotel需以其毛利的10%支付牌照費，而頻度收費則為毛利的2-3%（按營運地區而訂立），每季支付予印度政府。再者，所有牌照由最初頒授日期起延長至二十年期（先前為十年期），即Escotel可運作至二零一五年。

(I) 於二零零零年五月四日，Philippine Deposit and Insurance Corporation (PDIC)借予First e-Bank一項為數20億披索（3.76千萬美元）的低成本財務資助，條件是Metro Pacific須注入20億披索（3.76千萬美元）新資本於First e-Bank。該筆財務資助中的10億披索（1.88千萬美元）已投資於政府證券，連同賬面值20億披索（3.76千萬美元）的不良資產，已抵押予PDIC。

於二零零一年八月十四日，Metro Pacific董事會決議提供20億披索（3.76千萬美元）之保證債券予PDIC，用以保證Metro Pacific的承諾及賠償PDIC若First e-Bank於PDIC規定限期內不能獲得20億披索（3.76千萬美元）新股本注資或簽訂確實公司合併協議。

根據PDIC之規定，Metro Pacific於二零零一年十月把First e-Bank發行之18億披索（3.39千萬美元）可調換優先股轉換為普通股。於是項換股事項後，Metro Pacific在First e-Bank之權益由31.8%增至83.2%。由於Metro Pacific對First e-Bank之控制權預期僅屬短暫性質，故First e-Bank繼續被視為一間聯營公司入賬。於二零零二年九月，First e-Bank獲菲律賓的金融管理局批准其出售高達100億披索（1.881億美元）之銀行業務、選擇性資產及負債予菲律賓的一間銀行，Banco de Oro（銀行交易）。銀行交易預期於二零零三年第二季內完成。於完成銀行交易時，First e-Bank將會終止其銀行業務。Metro Pacific仍計劃於此銀行交易完成後只保留此空殼公司之小部份非控制性股權。

於完成銀行交易時，Metro Pacific將會轉讓約700公頃物業，連同First e-Bank剩餘的資產，用以全數償還PDIC的20億披索（3.76千萬美元）財務資助。Metro Pacific董事認為當該20億披索（3.76千萬美元）由PDIC給予First e-Bank的財務資助全數償還時，Metro Pacific的股本注資承擔將會自動解除，因此無須作出任何準備。

11. 長期應收賬款及預付款項

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
貨幣掉期資產	135.4	108.7
分期付款銷售應收賬款	73.6	93.3
可收回進項增值稅	68.1	73.4
其他	172.8	96.7
小計	449.9	372.1
減減值撥備	(68.1)	(77.1)
減包括在應收賬款、其他應收款及預付款項之1年內應收部份	(106.9)	(118.7)
總計	274.9	176.3

貨幣掉期資產與Indofood之對沖安排有關。

分期付款銷售應收賬款主要來自Metro Pacific按二至十年期之有息(由10.0%至21.0%)分期付款條件而出售之物業,並以有關物業作為抵押。

可收回進項增值稅指按Fort Bonifacio Development Corporation收購之土地投入之進項稅。

其他主要為Indofood之現金墊款及由其提供技術及管理服務所產生之金額。

12. 商譽

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
原值		
1月1日結存	-	-
增加	19.7	-
12月31日結存	19.7	-
累積攤銷		
1月1日結存	-	-
本年度攤銷	0.4	-
12月31日結存	0.4	-
賬面淨值12月31日結存	19.3	-

此商譽反映由Indofood的股份回購計劃所形成集團對Indofood進一步權益增加之結果。

13. 短期投資

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
海外上市 - 權益證券	4.3	-
- 債務證券	37.9	-
小計	42.2	-
非海外上市 - 債務證券	0.6	11.5
總計	42.8	11.5

14. 應收賬款、其他應收款及預付款項

應收賬款、其他應收款及預付款項包括2.011億美元（二零零一年：1.69億美元）之應收貿易賬款，其賬齡分析如下：

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
少於30日	160.3	144.2
31至60日	11.8	7.7
61至90日	8.3	4.2
超過90日	20.7	12.9
總計	201.1	169.0

Indofood方面，次分銷商或批發商有六十日付款期，而其他顧客則有十五至六十日付款期。Metro Pacific方面，應收合約賬款按二至十年期以分期形式收取。

15. 存貨

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
可出售物業	118.4	244.9
製成品	93.9	72.3
原材料	208.7	133.2
在製品	4.6	5.2
減撥備	(49.5)	(94.1)
總計	376.1	361.5

於二零零二年十二月三十一日，按可變現淨值列賬之存貨賬面值為6.89千萬美元（二零零一年：1.508億美元）。

於二零零二年十二月三十一日由Metro Pacific、Landco Pacific及Fort Bonifacio Development Corporation所持有之主要物業並包括於可出售物業內之詳情如下：

菲律賓地區	總發展 面積約數 (平方米) ⁽ⁱ⁾	集團之 經濟權益 (%)	類別	階段	估計落成 日期
八打雁之Batulao	2,107,500	52.3	R	策劃中	—
八打雁之Lemery	786,372	49.2	F	施工中	2004
八打雁之Punta Fuego 1	455,811	27.4	R, Ro	施工中	2003
八打雁之Punta Fuego 2	356,761	17.7	R, Ro	施工中	2005
Laguna之San Pedro之Stonecrest	300,448	25.0	R	施工中	2003
宿霧之Talisay	276,640	24.2	R	施工中	2005
Bulacan之Waterwood	122,835	33.0	R	施工中	2003
Albay之Legaspi City	47,533	24.2	C	已竣工	—
Quezon之Lucena City	43,598	69.3	C	施工中	2003
Taguig之Fort Bonifacio	13,202	32.3	C, R	施工中	2020
Pacific Plaza Towers	4,851	80.6	R	施工中	2003

R = 住宅， F = 農地， Ro = 渡假村， C = 商業

(i) 分拆出售之總面積，包括按分期條款出售但仍未繳足費用之地段，以及劃作公園及公眾休憩用途之土地。

16. 應付賬款、其他應付款及應付款項

應付賬款、其他應付款及應付款項包括1.756億美元(二零零一年:1.823億美元)之應付貿易賬款,其賬齡分析如下:

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
少於30日	129.0	100.7
31日至60日	11.9	28.7
61日至90日	25.1	14.6
超過90日	9.6	38.3
總計	175.6	182.3

17. 短期債項

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
銀行貸款		
– 有抵押	55.9	71.0
– 無抵押	75.2	84.5
小計	131.1	155.5
貸款資本及長期債項之1年內償還部份(附註21)	400.6	594.7
總計	531.7	750.2

本年度並無(二零零一年:無)原本還款期少於90日之債項。

年內, Metro Pacific一直積極與債權人洽商,以削減及重組其總公司達117億披索(2.2億美元)本金的未償還債務。截至二零零二年底, Metro Pacific在償還、削減或重組債務方面取得重大進展,涉及的貸款總額約87億披索(1.636億美元)。於二零零二年十一月, Metro Pacific與Greenfield Development Corporation和Ayala Land Inc.(合稱GA集團)簽訂協議,由GA集團償還Larouge貸款(本金48億披索(9千萬美元)),以換取Metro Pacific所持有的Bonifacio Land Corporation(「BLC」)50.4%權益,作為Metro Pacific減債計劃的一部份。是項交易已於二零零三年四月十七日完成,詳情載於附註31(A)。此外,於二零零二年內, Metro Pacific (i)分別與多間以菲律賓為基地的貸款機構達成協議,以償還多項總值12億披索(2.26千萬美元)的債務;(ii)與多間以菲律賓為基地的貸款機構達成原則性協議,以物業轉讓償還約13億披索(2.44千萬美元)的債務;及(iii)繼續商討削減或重組額外14億披索(2.66千萬美元)的債務。

18. 稅項準備

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
1月1日結存	23.1	27.6
外匯折算	0.5	(1.1)
出售附屬公司	-	(3.3)
本年度估計應課稅溢利之稅項準備(附註4)	26.5	35.5
轉往遞延稅項(附註23)	-	(0.2)
重新分類	-	(4.4)
總計	50.1	54.1
已繳稅項	(23.5)	(31.0)
12月31日結存	26.6	23.1

19. 股本

	綜合賬及公司賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
法定股本		
3,499,000,000股(2001年:3,499,000,000股)每股面值1美仙之普通股	35.0	35.0
已發行及繳足股本		
1月1日結存	31.4	31.4
因轉換可調換票據而發行之股份	0.5	-
12月31日結存		
3,185,993,003股(2001年:3,139,772,765股)每股面值1美仙之普通股	31.9	31.4

於二零零二年九月，以每股8.4港元價值發行46,220,238股每股面值1美仙之普通股，作為調換5.0千萬美元可調換票據(附註21(B))。

董事及僱員之認股權詳情列載於附註29(C)。

20. 外界權益

集團主要營運公司之外界權益分析如下。

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
Indofood	271.8	204.8
Metro Pacific	152.3	187.4
總計	424.1	392.2

21. 貸款資本及長期債項

	附註	綜合賬	
		2002 百萬美元	2001 百萬美元
無抵押貸款			
貸款資本			
- 可換股債券	(A)	-	247.8
- 可調換票據	(B)	-	50.0
- 可調換票據	(C)	10.8	29.0
- 可調換優先股	(D)	7.6	14.0
銀行貸款		354.2	395.1
其他貸款	(E)	427.0	106.1
小計		799.6	842.0
有抵押貸款			
貸款資本			
- 長期商業票據	(F)	1.8	3.9
銀行貸款	(G)	299.7	77.2
其他貸款		56.7	63.0
小計		358.2	144.1
貸款資本及長期債項總計		1,157.8	986.1
減列為短期債項之1年內償還部份 (附註17)		(400.6)	(594.7)
總計		757.2	391.4

本集團之貸款資本及長期債項之償還期表列載如下：

	貸款資本		銀行貸款		其他貸款		綜合賬	
							總計	總計
	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元
不超過1年	20.2	294.7	342.4	293.3	38.0	6.7	400.6	594.7
1年以上至2年	-	-	87.8	73.7	18.9	12.3	106.7	86.0
2年以上至5年	-	50.0	159.5	99.5	426.7	135.6	586.2	285.1
5年以上	-	-	64.2	5.8	0.1	14.5	64.3	20.3
總計	20.2	344.7	653.9	472.3	483.7	169.1	1,157.8	986.1
代表應付金額								
- 須於5年內全數償還	20.2	294.7	579.8	455.1	483.5	109.4	1,083.5	859.2
- 毋須於5年內全數償還	-	50.0	74.1	17.2	0.2	59.7	74.3	126.9
總計	20.2	344.7	653.9	472.3	483.7	169.1	1,157.8	986.1

銀行及其他貸款以不同金額按年分期攤還，貸款之利率按加權平均法計算為年利率11.7% (二零零一年：11.9%)。貸款資本及長期債項之詳情列載如下。

(A) 可換股債券

由First Pacific Capital (1997) Limited於一九九七年三月二十七日發行，尚餘之2.478億美元債券由本公司於二零零二年一月購回或於二零零二年三月二十七日贖回。

(B) 可調換票據

由本公司於一九九九年九月十七日發行，此票據於二零零二年九月二十五日被強制以每股8.4港元，固定匯率7.765港兌1美元，調換為本公司46,220,238股普通股。有關此票據之調換詳情載於附註19。

(C) 可調換票據

由Metro Pacific於一九九九年九月至十月發行，總額15億披索（2.9千萬美元），該等票據附面值8.7%溢價，並於二零零二年十月到期贖回。於二零零二年十二月三十一日，該等票據中的5.607億披索（1.08千萬美元）（與包括於遞延負債及撥備中的4.88千萬披索（90萬美元）之有關贖回溢價）尚未償還。

(D) 可調換優先股

由Metro Pacific於一九九九年七月二十三日發行，總額7.20億披索（1.4千萬美元），該等優先股附累計息率15%，並於二零零二年七月到期贖回。於二零零二年十二月三十一日，該等優先股中的4.019億披索（7.6百萬美元）（與包括於遞延負債及撥備中的6.03千萬披索（1.1百萬美元）之有關贖回溢價）尚未償還。

(E) 其他無抵押貸款

主要包括Indofood分別於二零零二年六月及二零零零年七月發行之2.80億美元五年期歐元債券及1兆印尼盾（1.117億美元）不可換股債券（印尼盾債券）。歐元債券於二零零七年六月到期，附票息利率10.375%，每半年須償還利息一次。而印尼盾債券之利率為16%，為五年期直至二零零五年七月止。

(F) 長期商業票據

該批總值2.00億披索（3.9百萬美元）之票據乃由Metro Pacific發行，並以Metro Pacific一間附屬公司之股份作為抵押。於二零零二年十二月三十一日，尚餘9.58千萬披索（1.8百萬美元）票據未償還。

(G) 有抵押銀行貸款

包括一項由荷蘭商業銀行所提供給本公司之1.874億美元銀行貸款。年利率按香港銀行同業拆息（HIBOR）加3%計算，並於二零零三年十二月三十一日到期償還。繼Larouge貸款獲償還後，尚未償還之餘額將減低至約1億美元。

(H) 抵押集團資產

於二零零二年十二月三十一日，賬面淨值共9.5千萬美元（二零零一年：1.637億美元）集團之物業及設備、應收貿易賬款及存貨用以作為若干銀行及其他貸款的抵押。另外，總公司為期兩年的1.874億美元銀行貸款（詳列於附註(G)）則主要以集團持有的Indofood 51.9%權益、PLDT 15.8%權益及Metro Pacific 80.6%權益作抵押。

22. 遞延負債及撥備

	可調換					綜合賬	
	遞延收入 百萬美元	長期 應付賬款 百萬美元	票據之 贖回溢價 百萬美元	退休金 百萬美元	其他 百萬美元	總計 2002 百萬美元	總計 2001 百萬美元
1月1日結存	35.1	47.0	84.0	35.3	66.8	268.2	282.5
外匯折算	(0.1)	(1.6)	(0.1)	5.2	(0.4)	3.0	(5.2)
增加	6.3	6.3	3.7	9.2	21.7	47.2	108.9
付款及動用	(4.3)	(1.7)	(85.6)	(18.3)	(0.6)	(110.5)	(71.1)
回撥	-	-	-	-	(37.6)	(37.6)	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	(7.6)
重新分類	-	-	-	-	(8.1)	(8.1)	(39.3)
小計	37.0	50.0	2.0	31.4	41.8	162.2	268.2
減包括於應付賬款、其他應付款 及應付款項內之1年內償還部份	(1.3)	(24.8)	(2.0)	-	(15.2)	(43.3)	(138.2)
12月31日結存	35.7	25.2	-	31.4	26.6	118.9	130.0

遞延收入為有關出售物業的毛利。

長期應付賬款為有關物業發展的負債。

可調換票據之贖回溢價與已發行之貸款資本有關。此貸款資本之詳情列載於附註21(A)、(C)及(D)。

退休金為有關退休計劃的應計負債。

其他主要為有關遣散費撥備及擔保索償。

23. 遞延稅項

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
1月1日結存	36.0	29.8
外匯折算	3.1	(2.0)
出售附屬公司	-	(5.0)
增加(附註4)	23.4	14.0
轉撥自稅項準備(附註18)	-	0.2
重新分類	8.1	-
動用	-	(1.0)
12月31日結存	70.6	36.0

集團已就海外附屬及聯營公司計劃分派保留溢利而預期須繳納之稅項作出準備。保留於海外之收益並無作出遞延稅項準備。遞延稅項已全數提撥準備，惟下述事項除外。

於二零零二年十二月三十一日可扣減源自相關公司日後所得稅之有關稅項虧損，海外稅項虧損為3.08千萬美元(二零零一年：1.537億美元)，香港稅項虧損為4.07千萬美元(二零零一年：4.79千萬美元)。此等虧損並無確認為遞延稅項資產。

24. 儲備

主要營運公司之匯兌儲備分析如下。

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
PLDT	(43.5)	(38.3)
Indofood	1.3	(24.2)
Escotel	41.3	42.3
其他	1.2	-
總計	0.3	(20.2)

主要營運公司之商譽儲備(包括在收益儲備之內)分析如下。

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
PLDT	(466.7)	(467.1)
Indofood	(346.3)	(355.3)
Escotel	(163.4)	(163.4)
總計	(976.4)	(985.8)

二零零二年年內減少於PLDT (40萬美元) 及Indofood (9百萬美元) 之商譽儲備，反映集團因於這些投資被攤薄而作出重列。包括於綜合儲備內有關聯營公司的累積儲備分析如下：

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
收益儲備	(59.6)	(80.5)
匯兌儲備	(2.2)	4.0
總計	(61.8)	(76.5)

本公司的實繳盈餘乃來自集團於一九八八年的重組行動，並相等於本公司已發行股本面值與所收購附屬公司於收購日的總資產淨值之差額。根據百慕達一九八一年公司法（經修訂），本公司可在符合若干條件的情況下，從實繳盈餘中向股東作出分派。

25. 綜合現金流量表附註

(A) 經營溢利／（虧損）與經營業務所得現金（支出）／收入淨額對賬

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
經營溢利／（虧損）	217.0	(2,041.8)
投資撥備及其他	-	2,165.4
出售已終止業務之虧損	-	72.9
匯兌（收益）／虧損淨值	(10.7)	15.2
於攤薄一間附屬公司及一間聯營公司權益之虧損	4.2	6.7
折舊	47.0	60.5
股息收入	-	(0.1)
遞延負債及撥備之開支	(6.9)	(28.4)
出售物業及設備之虧損	0.7	2.1
長期應收賬款及預付款項增加	(28.4)	(45.8)
抵押存款減少	23.3	14.1
應收賬款、其他應收款及預付款項增加	(64.5)	(1.4)
存貨增加	(73.4)	(13.3)
應付賬款、其他應付款及應付款項增加	0.6	62.9
其他	(16.6)	(12.1)
營運產生之現金收入淨額	92.3	256.9
已收利息*	21.9	30.1
已付利息	(114.7)	(139.3)
已付稅款	(23.5)	(31.0)
經營業務所得之現金（開支）／收入淨額	(24.0)	116.7

* 為符合現年度的編列方式，二零零一年3.01千萬美元的已收利息已由投資活動重新分類至經營業務。董事會認為該編列方式更能反映結餘的性質。

營運資金變動在撇除因收購及出售附屬公司之變動後列示。

(B) 出售附屬公司

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
資產淨值		
物業及設備	2.1	151.5
聯營公司	-	2.6
長期投資	-	3.4
現金及銀行結存	1.2	30.6
應收賬款、其他應收款及預付款項	2.2	84.0
存貨	-	47.0
應付賬款、其他應付款及應付款項	(4.2)	(57.7)
短期債務	(0.8)	(18.1)
稅項準備	-	(3.3)
外界權益	-	(31.2)
貸款資本及長期債務	(0.5)	(50.4)
遞延負債及撥備	-	(7.6)
遞延稅項	-	(5.0)
已出售資產淨值總計	-	145.8
商譽儲備重列	-	38.9
匯兌儲備重列	-	48.2
出售業務之虧損 (支出) / 作價	-	(72.9)
現金及現金等值項目	(5.5)	160.0
總(支出) / 作價	(5.5)	160.0
根據綜合現金流量表現金及現金等值項目(開支) / 收入淨額	(6.7)	129.4

(C) 抵押存款

本公司以2.3百萬美元銀行存款(二零零一年:4.4百萬美元)作為貸款抵押品。此外,Indofood以1,842億印尼盾(2.06千萬美元)(二零零一年:3,806億印尼盾或3.66千萬美元)之銀行存款作為抵押品,此抵押存款已於二零零三年二月全數被解除。

(D) 非現金交易

於二零零二年九月,一項5.0千萬美元之可調換票據以每股8.4港元的價值被調換為4.62千萬股本公司普通股。

於二零零二年年內,Metro Pacific集團透過轉讓其物業資產予債權人從而償還10.552億披索(1.98千萬美元)借貸。

26. 已終止業務

於二零零二年及二零零一年，集團出售若干附屬公司及聯營公司。出售詳情如下。

出售日期	附屬公司／ 聯營公司	持有權益 百分比(%)	出售權益 百分比(%)	作價 百萬美元	出售之虧損 百萬美元
2002年4月	Infrontier	100.0	81.0	–	–
2001年12月	Berli Jucker	83.5	83.5	125.0	66.6
2001年12月	Darya-Varia	89.5	89.5	35.0	6.3
2001年3月	Savills plc	19.6	19.6	41.6	–

Infrontier為亞洲區商貿應用方案供應商，專長於供應連鎖管理。出售Infrontier的詳情列於附註30(B)。Berli Jucker主要於泰國從事製造、分銷及推廣玻璃、消費、技術及影像產品。Darya-Varia為印尼一家全面綜合健康護理用品公司，從事製造、推廣及分銷處方藥物及成藥。Savills plc為一間國際地產顧問公司，於英國、歐洲大陸及亞洲提供所有有關地產市場的全面諮詢服務。

集團佔已終止業務之營業額、業績、現金流量、資產及負債列示如下。

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
收益及虧損		
營業額	0.4	302.4
經營開支	(2.7)	(359.4)
經營虧損	(2.3)	(57.0)
應佔聯營公司溢利減虧損	–	3.5
借貸成本淨額	–	(1.9)
除稅前虧損	(2.3)	(55.4)
稅項	–	(7.3)
本年度除稅後虧損	(2.3)	(62.7)
現金流量		
經營現金(開支)／收入淨額	(2.8)	20.8
投資現金(開支)／收入淨額	(6.7)	125.2
融資現金開支淨額	(0.2)	(9.3)
本年度總現金(開支)／收入淨額	(9.7)	136.7
資產及負債		
資產總額	–	5.3
負債總額	–	(3.1)
12月31日結算	–	2.2

27. 承擔及或有負債

(A) 資本開支

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
有關附屬公司之承擔：		
已批准但未簽約	13.6	20.6
已簽約但未計提	23.9	26.9
總計	37.5	47.5

資本開支所作之承擔與Indofood (購買機器及設備) 及Metro Pacific (物業發展之責任) 有關。

於二零零二年十二月三十一日,本公司對聯營公司Escotel作出1.0千萬美元(二零零一年:無)之潛在資本投資承擔。而本公司並沒有資本開支承擔(二零零一年:無)。

(B) 租賃承擔

本集團根據不可取消之經營租賃協議須於未來支付之最低租金總額如下:

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
土地及樓宇		
- 1年內	1.0	1.8
- 2至5年(包括在內)	1.8	6.1
土地及樓宇總額	2.8	7.9
廠房及其他		
- 1年內	-	0.3
- 2至5年(包括在內)	-	0.3
廠房及其他總額	-	0.6
總計	2.8	8.5

於二零零二年十二月三十一日,本公司並沒有租賃承擔(二零零一年:無)。

(C) 或有負債

	綜合賬		綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元	2002 百萬美元	2001 百萬美元
為以下公司取得信貸而提供之擔保				
- 一間聯營公司	92.6	100.1	92.6	100.1
- 其他	-	2.6	-	-
總計	92.6	102.7	92.6	100.1

提供擔保予一間聯營公司是指有關提供予Escotel的信貸,其為本公司按持股比例而作出的擔保。擔保額為9.26千萬美元(二零零一年:1.001億美元),為集團於Escotel之借貸所佔的49%。

倘若Escotel未能達到某些信貸的若干財務比率要求,債權人可要求提早償還信貸,並因而要求Escotel股東履行所提供之擔保。若債權人要求履行擔保,則有關擔保將成為本公司的無抵押及短期債務。然而,Escotel於二零零二年十二月三十一日及之後仍如期償還到期的本金及利息。

28. 僱員資料

(A) 酬金

	綜合賬	
	2002 百萬美元	2001 百萬美元
基本薪金	110.6	118.3
花紅	14.9	18.7
實物收益	22.3	18.2
退休福利計劃供款	3.3	4.2
總計	151.1	159.4
平均僱員人數	46,422	52,252

以上包括支付董事之酬金。有關董事酬金之披露詳情列載於附註29(A)。

(B) 退休福利

集團為約22,863名(二零零一年:21,072名)僱員設立界定供款及界定福利計劃。

(i) 界定供款計劃 集團為約21,391名(二零零一年:18,806名)僱員設立7個(二零零一年:9個)界定供款計劃。所有計劃之資產由獨立受託人管理,跟集團之資產分開處理。集團或僱員所作之計劃供款按僱員之薪金及服務年資釐定,介乎零至10%(二零零一年:零至10%)。根據計劃條款,集團毋須作出超逾上述供款水平之額外供款。在上述計劃中,其中1個(二零零一年:4個)可利用沒收供款扣減僱主之現行供款金額。於二零零二年,已動用10萬美元(二零零一年:10萬美元)作此用途。於二零零二年十二月三十一日,沒收供款已獲全數動用。

(ii) 界定福利計劃 本集團為約1,472名(二零零一年:1,526名)僱員設立2個(二零零一年:3個)界定福利計劃。此等計劃之資產由獨立受託人管理,跟集團之資產分開處理。福利乃經參考僱員之最終薪酬及服務年資釐定,以及所有計劃均已於結算日,進行獨立估值。此等精算估值乃按預測單位信貸方法計算。此等計劃之資產並不包括集團任何財務票據,集團佔用之物業或使用之其他資產。

計入資產負債表界定福利計劃之虧損金額如下。

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
需供款責任現值	9.5	7.8
計劃資產公平價值	(5.1)	(4.4)
計入資產負債表之負債	4.4	3.4

計入資產負債表界定福利計劃之虧損金額於二零零二年的變動如下。

	2002 百萬美元
1月1日結算	3.4
外匯折算	0.1
確認於損益計算表內之退休計劃費用淨額	2.3
付款	(1.4)
12月31日結算	4.4

於損益計算表確認之金額如下。

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
現有服務成本	1.8	0.7
計劃資產預期回報	(0.4)	(0.3)
年內確認之精算虧損／(收入)淨額	0.2	(0.1)
過往服務成本	0.7	-
計入僱員薪酬總額	2.3	0.3
計劃資產真實回報	9%	9%

於十二月三十一日之主要精算假設(加權平均數)如下。

	2002	2001
折現率	9%	9%
計劃資產預期回報	9%	9%
未來薪金增長	13%	14%
未來退休金增長	13%	14%
僱員之平均尚餘工作期(年)	13	14

(C) 高級人員貸款

按照香港公司條例第161B條而須予披露有關本集團向高級人員提供之貸款詳情如下。

	未償還數額		本年度 最高數額 百萬美元
	12月31日 百萬美元	1月1日 百萬美元	
未償還總額 - 2002	-	-	-
- 2001	-	0.8	0.8

29. 董事及高級行政人員酬金

附註(A)及附註(B)所披露之執行董事及高級行政人員酬金不包括行使認股權所產生之利益。

(A) 董事酬金

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
執行董事		
非按表現		
- 薪金及福利	3.4	3.1
- 退休福利計劃供款	0.2	0.2
按表現		
- 花紅及長期獎金	0.3	7.3
總計	3.9	10.6

董事酬金總額中包括由執行主席提供服務予一間聯營公司之1.5百萬美元(二零零一年:90萬美元)酬金。此金額可向聯營公司PLDT收回。

本公司獨立非執行董事於二零零二年因出席公司會議，共獲得55,000美元（二零零一年：92,000美元）袍金，及於二零零二年向本公司提供顧問服務獲得76,923美元（二零零一年：76,923美元）酬金。其他非執行董事沒有收取任何袍金或酬金。

下表列示不同酬金組別內之董事人數。

酬金組別	2002 人數	2001 人數
0美元 – 125,000 美元	6	6
125,001美元 – 189,000 美元	-	1
573,001美元 – 637,000 美元	-	1
673,001美元 – 701,000 美元	-	1
701,001 美元 – 765,000 美元	1	-
765,001美元 – 829,000 美元	1	-
893,001美元 – 957,000 美元	1	-
1,341,001 美元 – 1,405,000 美元	-	1
1,469,001 美元 – 1,533,000 美元	1	-
1,789,001 美元 – 1,853,000 美元	-	1
2,749,001 美元 – 2,813,000 美元	-	1
3,133,001 美元 – 3,197,000 美元	-	1
總計	10	13

吳智明先生、胡東偉先生及Ricardo S. Pascua先生分別於二零零一年三月二十日、二零零一年四月十九日及二零零一年十二月三十一日辭任本公司董事職務。

(B) 高級行政人員酬金

由於本集團為高級行政人員設立類似的酬金計劃，故集團高級行政人員酬金可能高於公司董事酬金。一名（二零零一年：兩名）高級行政人員躋身集團五位最高薪酬僱員之列。其餘四名（二零零一年：三名）五位最高薪酬僱員均為本公司董事。

	2002 百萬美元	2001 百萬美元
非按表現		
- 薪金及福利	0.4	0.3
- 終止合約補償 ⁽ⁱ⁾	-	4.9
按表現		
- 花紅及長期獎金	-	0.2
總計	0.4	5.4

(i) 代表於二零零一年出售附屬公司時支付予兩位高級行政人員之款額。

下表列示於二零零二年屬於集團五位最高薪酬僱員之一名（二零零一年：兩名）高級行政人員之酬金組別。

酬金組別	2002 人數	2001 人數
381,001美元 – 445,000美元	1	-
1,981,001美元 – 2,045,000美元	-	1
3,389,001美元 – 3,453,000美元	-	1
總計	1	2

(C) 認股權

下表列示截至二零零二年十二月三十一日本公司及其附屬公司授予執行董事、高級行政人員及一位前任董事之認股權之詳情。

(i) 公司之認股權計劃細節 於二零零三年二月七日，本公司董事會通過取銷本公司所有已發行之認股權。此等認股權是根據非保留認股權計劃及獎勵認股權計劃（已於一九九九年六月十六日到期，並由現有的認股權計劃所取代），以及現有的認股權計劃（本公司已暫停使用此認股權計劃，有待根據上市規則第17章的規定而作出相應修訂），於一九九六年十二月至二零零零年八月期間授予本公司之董事及高級行政人員，行使價為5.38港元至9.47港元。因此，於本年報發布當日，本公司並沒有剩餘本公司的認股權計劃之任何股份。

	2002年 1月1日 所持 認股權	2002年 年內 註銷之 認股權	2002年 12月31日 所持 認股權	於授出 認股權 行使價 (港元)	於授出 日期 之市價 (港元)	授出日期	行使期始自	行使期結束
本公司								
執行董事								
彭澤倫	12,498,000	-	12,498,000	9.47	9.60	1996年12月19日	1996年12月	2006年12月
麥國希	964,000	-	964,000	9.47	9.60	1996年12月19日	1996年12月	2006年12月
	2,004,000	-	2,004,000	5.38	6.80	1999年6月25日	2000年6月	2009年6月
龐諾德	1,360,000	-	1,360,000	9.47	9.60	1996年12月19日	1996年12月	2006年12月
	2,504,000	-	2,504,000	5.38	6.80	1999年6月25日	2000年6月	2009年6月
唐勵治	920,000	-	920,000	9.22	9.15	1997年7月16日	1997年7月	2007年7月
	5,556,000	-	5,556,000	6.72	6.80	1999年6月25日	2000年1月	2009年6月
高級行政人員	3,298,000	(454,000)	2,844,000	9.47	9.60	1996年12月19日	1996年12月至 1997年12月	2006年12月
	4,458,000	(1,522,000)	2,936,000	5.38	2.40-6.80	1999年6月25日至 2000年8月14日	2000年6月至 2001年8月	2009年6月
一位前任董事	5,786,000	-	5,786,000	9.47	9.60	1996年12月19日	1996年12月	2006年12月
總計	39,348,000	(1,976,000)	37,372,000					

於一九八九年六月七日，本公司董事通過為高級行政人員設立一項非保留認股權計劃及一項獎勵認股權計劃。此等計劃均於一九九九年六月十六日屆滿。有見於此等計劃即將到期，於一九九九年五月二十四日，本公司通過一項認股權計劃，讓董事於計劃獲通過日期起計任何時間內，隨時酌情邀請本公司行政人員接受本公司的認股權，作為長期獎勵計劃的一部份。該計劃於一九九九年六月十七日起生效。該計劃有效期為十年，並將於二零零九年六月十七日屆滿。

所授予的認股權，最高只可認購本公司已發行股本百分之十（但不包括公司不時為認股權獲行使而發行的任何股份）。根據是項計劃向任何一位參與者授出的認股權，其最高認購股數（包括根據之前向此參與者授出之認股權而已發行及可發行的股份），不能超過建議向此參與者授予認股權當日，本公司根據認股權計劃可發行之最高股份總數的百分之二十五。

每份認股權的行使價將由董事以絕對酌情權釐定，但在任何情況下不能低於以下的較高者：(i)第一太平股份於緊接有關認股權授出當日之前五個交易日在香港聯合交易所的正式平均收市價的百分之八十；或(ii)股票的面值。計劃的條款規定，認股權可於其被視作授出及接受當日起計的期內隨時行使。

年內，並無按第一太平認股權計劃授出或行使任何認股權。因此，並無因授出認股權而須於損益計算表內扣除之價值，或須包括在附註(A)及(B)的董事酬金及五名最高薪酬僱員的披露中。

(ii) INDOFOOD之認股權計劃細節

	2002年		2002年		認股權 行使價 (印尼盾)	於授出 日期 之市價 (印尼盾)	於行使 日期 之市價 (印尼盾)	授出日期	行使期始自	行使期結束
	1月1日 所持 認股權	年內 授出之 認股權	年內 行使之 認股權	12月31日 所持 認股權						
INDOFOOD										
高級行政人員	-	457,800	(457,800)	-	412,500	500,000	500,000	2002年 5月15日	2002年5月	2002年5月

於二零零一年五月十六日，Indofood為獎勵員工成立僱員股份擁有權計劃(ESOP)，並將於二零零四年五月十五日前分三階段進行以作獎勵。根據此計劃，若干受僱於Indofood最少一年之僱員(包括高級行政人員及其他僱員)可獲授予不可轉讓之認股權，可於二零零四年五月十五日前於相應期內認購每股面值100印尼盾之Indofood普通股。此計劃授權發出不超過915,600份認股權，而每份認股權可認購500股Indofood普通股，股數總額為457,800,000股普通股或Indofood於二零零一年五月十六日已發行股本之百分之五，行使價為每股825印尼盾，即Indofood股票於二零零一年五月十六日前連續25個交易日的平均收市價。該等認股權於每個階段均會授予三類僱員，甲類(行政管理人員)最高佔48%；乙類(其他行政管理人員及員工)最高佔50%；及丙類(合作僱員)最高佔2%。合資格僱員於收到通知後三日內必須回覆接受授予之認股權。該等認股權於ESOP相關階段授出後，均可行使。如作價是由貸款繳付，該貸款必須於三年內償還。於二零零二年五月十五日，按第一階段之ESOP共授出457,800份認股權，而所有此等認股權均已獲行使。Indofood股份於認股權授出當日之市價為每股1,000印尼盾。

於二零零三年三月，按第二階段之ESOP共授出228,900份認股權予合資格僱員。根據第二階段的認股權數目，總數114,450,000股Indofood新股可供合資格僱員認購，行使價為825印尼盾。於本年報發布當日，根據Indofood認股權計劃，可發行的股份數目為114,450,000股，其約為Indofood已發行股份的1.2%。

董事會認為，年內授出的認股權之價值視乎多項變數而定。有關的變數難以確定或只可根據若干理論基礎及假設來確定。因此，董事會認為，計算認股權之價值，對股東並無意義。

(iii) METRO PACIFIC之認股權計劃細節

	2002年 1月1日 所持 認股權	年內 註銷之 認股權	2002年 12月31日 所持 認股權	認股權 行使價 (披索)	於授出 日期 之市價 (披索)	授出日期	行使期始自	行使期結束
METRO PACIFIC								
高級行政人員	16,856,923	(7,067,368)	9,789,555	1.69	1.76	1993年11月2日	1994年11月	2003年11月
	9,808,471	-	9,808,471	1.91	2.37	1995年4月16日	1996年4月	2005年4月
	674,236	-	674,236	4.38	5.19	1996年4月15日	1997年4月	2006年4月
	10,018,750	-	10,018,750	3.46	3.57	1997年8月1日	1997年8月	2007年8月
總數	37,358,380	(7,067,368)	30,291,012					

於一九九零年五月十五日，Metro Pacific通過一項認股權計劃，讓董事確認合資格行政人員身份後可酌情邀請Metro Pacific行政人員接受Metro Pacific的認股權以致獲得Metro Pacific之擁有權益，作為長期受僱之鼓勵。此計劃於一九九零年五月十五日起生效。此計劃將無限期生效。

所授予的認股權，最高不能超過Metro Pacific已發行股本百分之十，但不包括不時透過行使認股權而發行的股份。於本年報之日，按Metro Pacific認股權計劃授出的認股權中可發行的股數為30,291,012股，代表Metro Pacific於該日已發行股本約0.1%。根據是項計劃向任何一位參與者授出的認股權，其最高認購股數（包括根據之前向此參與者授出之認股權而已發行及可發行的股份），不能超過建議向此參與者授予認股權當日，Metro Pacific根據認股權計劃可發行之最高股份總數的百分之三十。

每份認股權的行使價將由董事以絕對酌情權釐定，但在任何情況下不能低於(i)股份於緊接有關認股權授出當日之前二十個交易日在菲律賓證券交易所的正式平均收市價；或(ii)股票的面值。

年內，並無按Metro Pacific認股權計劃授出或行使任何認股權。

30. 關連及有關連人士交易

本集團截至二零零二年十二月三十一日止年度進行之主要有關連人士交易，按上市規則構成為關連交易，已列示於附註(A)至(C)。其他有關連人士交易，按上市規則並不構成為關連交易，則列示於附註(D)至(F)。

(A) Larouge為本公司全資擁有附屬公司，於二零零一年四月向Metro Pacific提供一項9千萬美元貸款。貸款以Metro Pacific持有於Bonifacio Land Corporation的50.4%權益作為抵押。貸款於二零零三年四月十七日償還。詳情請參閱附註31(A)。

(B) 按二零零二年八月十九日之協議，第一太平已將Infrontier Limited的81%控制性股權轉讓予其現任管理層，並於二零零二年四月三十日生效。第一太平仍保留19%少數股東權益。

(C) 自一九九五年十二月起，本公司已按其持股量之比例為Escotel之借貸提供擔保，詳情列載於附註27(C)，擔保之目的為協助Escotel之融資活動。

(D) 於二零零二年九月二十五日，第一太平行使其選擇權，以每股8.4港元調換5千萬美元可調換票據為46,220,238股第一太平普通股新股，既定匯率為7.765港元兌1美元。

此5千萬美元可調換票據於一九九九年九月十七日發行予First Pacific Investment (B.V.) Limited (FPIL (BVI))，其為本公司之主要股東。於發行46,220,238股新股後，FPIL (BVI)於第一太平之權益由18.54%增加至19.72%。

(E) 於二零零二年五月，Metrotel透過供股集資670億印尼盾(7.6百萬美元)。本公司之全資擁有附屬公司Asia Link B.V.按其於Metrotel的股權按比例(即35%)認購供股所需資金235億印尼盾(2.7百萬美元)由三林集團墊支，年利率為18%(此乃根據短期印尼盾借貸之現行利率釐定)，三林集團為本公司主要股東。此項墊支款項及應計利息已於二零零二年八月全數償還。

(F) 於日常商業運作情況下，Indofood與若干聯營公司及聯號公司進行貿易及財務交易。主要為與三林家族有關，而是透過直接及/或共同擁有普通股股權。林逢生先生為本公司之董事及主要股東，並為Indofood之專員。

Indofood認為這些交易是按一般商業條款及條件進行，與非有關連人士之交易相類似。與有關連人士的重大交易茲摘錄如下。

12月31日結算 結算性質	2002 百萬美元	2001 百萬美元
資產負債表項目		
應收賬款－貿易		
－由聯營公司	6.0	5.4
－由聯號公司	4.0	2.6
應收賬款－非貿易		
－由聯營公司	1.2	0.3
－由聯號公司	11.9	10.1
長期應收賬款		
－由聯營公司	4.0	1.0
－由聯號公司	1.5	27.5
應付賬款－貿易		
－予聯營公司	1.4	1.1
－予聯號公司	2.3	14.2

截至12月31日止年度 交易性質	2002 百萬美元	2001 百萬美元
損益計算表項目		
出售製成品		
－予聯營公司	53.3	46.8
－予聯號公司	15.5	7.0
購買原材料		
－向聯營公司	14.3	12.4
－向聯號公司	29.1	137.6

Indofood約4%(二零零一年:4%)之銷售額及3%(二零零一年:14%)之採購額是與這些有關連公司交易的。

31. 結算日後事項

(A) 於二零零二年十一月二十三日，Metro Pacific與Greenfield Development Corporation及Ayala Land Inc.達成協議，預計將由本公司全資擁有附屬公司，Larouge B.V. (Larouge) 以9千萬美元作價出售及轉讓提供予Metro Pacific之9千萬美元貸款及其於Bonifacio Land Corporation (BLC) (Metro Pacific擁有72.9%權益之附屬公司) 的50.4%已抵押權益(交易)。Larouge貸款是Larouge於二零零一年四月向Metro Pacific提供的一項貸款及於二零零一年十月三十一日到期，及後還款期延長至二零零一年十二月三十一日仍未償還。

於二零零三年二月八日，Larouge與Evergreen Holdings Inc.、Ayala Land Inc.及Greenfield Development Corporation達成一項協議，將轉讓Larouge貸款作為交易的一部份。交易能否完成有賴各項先決條件是否能獲履行或寬免。

於同日，Larouge亦與Metro Pacific達成協議，該協議規定Larouge貸款中之應付利息將按截至交易完成時Larouge融資之實際成本重新計算，約為7億披索(1.32千萬美元)。按此計法，於交易完成時，Larouge將豁免約2.01千萬美元之應付利息。

於二零零三年三月十九日，該建議交易獲本公司獨立股東於股東特別大會中一致批准。

於二零零三年四月十七日，交易正式完成，並已收取現金作價9千萬美元。所得收益將會用作償還本公司的1.874億美元銀行貸款的一部份。繼償還部份貸款後，本公司仍會有約1億美元的未償還銀行貸款，於二零零三年十二月到期前，本公司計劃於未來六個月內作出再融資安排。

因償還Larouge貸款交易之原故，Metro Pacific於BLC的權益由72.9%下降至22.5%，因此，原先為本集團附屬公司的BLC現將會以聯營公司入賬。以下之備考綜合資產負債表假設交易於二零零二年十二月三十一日完成。

	Metro Pacific			備考 百萬美元
	真實 百萬美元	出售 BLC 50.4%權益 百萬美元	償還 本公司債務 百萬美元	
非流動資產				
物業及設備	1,009.3	(337.3)	-	672.0
聯營公司	(24.5)	13.6	-	(10.9)
其他非流動資產	294.2	(28.1)	-	266.1
	1,279.0	(351.8)	-	927.2
流動資產				
現金及銀行結存(包括抵押存款)	226.2	76.4	(90.0)	212.6
其他流動資產	807.9	(68.1)	-	739.8
	1,034.1	8.3	(90.0)	952.4
流動負債	1,013.5	(111.4)	(90.0)	812.1
流動資產淨額	20.6	119.7	-	140.3
資產總值減流動負債	1,299.6	(232.1)	-	1,067.5
股東虧損	(71.2)	-	-	(71.2)
外界權益	424.1	(145.0)	-	279.1
非流動負債	946.7	(87.1)	-	859.6
	1,299.6	(232.1)	-	1,067.5

(B) 於二零零三年二月七日，本公司董事會通過取銷本公司所有已發行而尚未行使之認股權。此等認股權是根據非保留認股權計劃及獎勵認股權計劃（已於一九九九年六月十六日終止，並由現有的認股權計劃所取代），以及現有的認股權計劃（本公司已暫停使用此認股權計劃，有待根據上市規則第17章的規定而作出相應修訂），於一九九六年十二月至二零零零年八月期間授予本公司之董事及高級行政人員，行使價為5.38港元至9.47港元。因此，於本財務報表發布當日，本公司的認股權計劃並無已發行而尚未行使之認股權。

(C) 於二零零三年三月二十一日，本公司之全資擁有附屬公司Asia Link B.V.，以其於MetroseI的35.0%權益交換於PT Mobile-8 Telecom (Mobile-8) 的14.6%權益。Mobile-8 透過其附屬公司MetroseI及Konselindo計劃興建及經營CDMA無線電訊網絡，於印尼大部份地區提供流動電話服務。

32. 比較數字

由於採納香港會計師公會於二零零二年頒佈之若干全新及經修訂的會計實務準則，財務報表內若干項目及結餘之編列方式已因應新規定予以修訂。因此，某些比較數字已予重新分類，以符合現年度的編列方式。

33. 批准財務報表

財務報表已於二零零三年四月十七日獲董事會批准，並授權發布。

香港會計準則與國際會計準則調整

香港會計準則與國際會計準則

本公司的財務報表乃根據香港普遍採納的會計準則（香港會計準則）而編製。為國際投資者的利益着想，以下為香港會計準則與國際會計準則之調整，其列示兩者之主要差異將對普通股股東應佔綜合溢利／（虧損）及股東權益產生的重大影響。

商譽是已付作價與購入可分開資產淨值的公平價值之差額。根據二零零一年之前的香港會計準則，商譽可從儲備中撇除。而集團便是採用此會計方法處理商譽。然而，國際會計準則規定收購商譽須於資產負債表中資本化為資產，並按商譽的估計可用年期（不可超過20年）在損益計算表中攤銷。當會計實務準則第三十號於二零零一年一月實施後，按香港會計準則已不能將商譽從儲備中撇除，這使香港會計準則與國際會計準則相符。雖然會計實務準則第三十號容許將二零零一年之前於儲備中撇除之商譽重新列示作資產，但是集團選擇不採用此處理方式。

香港會計準則規定，遞延稅項負債及資產須視乎有關時差於可見將來撥回之可能性而列賬（即部份確認）。然而，按照香港會計準則，遞延稅項資產只會在極少數情況下方會被確認。國際會計準則規定，有關遞延稅項之負債及資產，須全數入賬（即全數確認），但如稅項資產不會變現的機會較高，則作別論。因此，根據國際會計準則，如有可能獲得稅務利益，則遞延稅項資產應予確認。

以下為香港會計準則及國際會計準則之間估計之重大調整摘要。

普通股股東應佔溢利／（虧損）

截至12月31日止年度	2002 百萬美元	2001 百萬美元
根據香港會計準則列報之普通股股東應佔溢利／（虧損）	40.1	(1,797.0)
根據國際會計準則作出估計之重大調整		
– 撥回已作減值撥備之商譽	-	122.7
– 撥回於出售及攤薄時重列之商譽	1.4	30.4
– 收購商譽攤銷 ⁽ⁱ⁾	(50.4)	(50.1)
– 確認遞延稅項負債淨額	(7.1)	(2.3)
根據國際會計準則估計之普通股股東應佔虧損	(16.0)	(1,696.3)
	美仙	美仙
根據國際會計準則估計之每股基本及攤薄虧損	(0.5)	(54.0)

股東權益／（虧損）

12月31日結算	2002 百萬美元	2001 百萬美元
根據香港會計準則列報之股東虧損	(71.2)	(191.2)
根據國際會計準則作出估計之重大調整		
– 收購商譽撥為資本	901.6	960.0
– 確認遞延稅項負債淨額	(28.3)	(21.2)
根據國際會計準則估計之股東權益	802.1	747.6
	美仙	美仙
根據國際會計準則估計之每股股東權益	25.1	23.8

(i) 假設商譽分20年攤銷。

詞彙

財務用語

界定福利計劃 界定福利計劃乃一項根據既定條件支付福利和供款的退休計劃。一般而言，福利乃參考個別員工離職前的薪金和服務年期而釐定。

界定供款計劃 界定供款計劃乃一項按對個別員工作出供款之數額而直接釐定福利的退休計劃。

EBITDA 現金流量盈利，即未計算利息、稅項、折舊和攤銷前的盈利。

GAAP 普遍採納之會計準則。

IAS 國際會計準則。

減值撥備 將資產的賬面值減低至其可收回金額之撥備。

NAV 資產淨值。

資產淨值 資產總值減負債總額，等於股東權益和外界權益之和。

流動資產淨額 流動資產減流動負債。

債務淨額 短期和長期債項（包括貸款資本）總額，減現金和銀行結存及抵押存款。

經常性溢利 不包括出售業務收益或虧損及投資撥備以及匯兌差異之普通股股東應佔溢利。

財務比率

流動比率 流動資產／流動負債。

派息比率 已付之普通股股息／經常性溢利。

每股盈利（基本） 普通股股東應佔溢利／年內已發行股份之加權平均股數。

負債對資產比率 債務淨額／資產淨值。

利息盈利比率 扣除稅項和融資費用淨額前之溢利（不包括出售業務收益或虧損及投資撥備以及匯兌差異）／融資費用淨額。

每股普通股股東（虧損）／權益 普通股股東（虧損）／權益／年結時已發行的普通股股數。

平均資產淨值回報率 除稅後溢利（不包括出售業務收益或虧損及投資撥備以及匯兌差異）／平均資產淨值。

平均普通股股東權益回報率 經常性溢利／未撇除商譽儲備之平均普通股股東權益。

其他

AGM 股東週年大會。

VSAT 小型衛星通訊系統。

香港聯交所 香港聯合交易所有限公司

上市規則 由香港聯交所頒佈之證券上市規則

投資者資料

財務日誌

公布二零零二年年業績	二零零三年四月十七日
向股東寄發年報	二零零三年四月三十日
股東週年大會	二零零三年六月二日
初步公布二零零三年中期業績	二零零三年九月八日*
向股東寄發中期業績報告	二零零三年九月二十二日*
財政年度結束	二零零三年十二月三十一日
初步公布二零零三年年度業績	二零零四年三月一日*

* 有待確實

總辦事處

中國香港特別行政區
中環康樂廣場八號
交易廣場第二座二十四樓
電話：(852) 2842 4388
傳真：(852) 2845 9243
電郵：info@firstpac.com.hk

註冊辦事處

Cedar House, 41 Cedar Avenue
Hamilton HM12, Bermuda
電話：(1 441) 295 2244
傳真：(1 441) 292 8666

合併股權事宜

可致函本公司於百慕達之主要股票登記及過戶處：
Butterfield Fund Services (Bermuda) Limited
Rosebank Centre
11 Bermudiana Road
Pembroke, Bermuda
或香港分處：
香港中央證券登記有限公司
中國香港特別行政區
灣仔皇后大道東一八三號
合和中心十九樓一九零一至五室

股份掛牌

第一太平之股份在香港聯合交易所上市買賣，並透過紐約銀行發行的美國預託證券在美國進行場外買賣。

股份編號

香港聯合交易所：142
彭博資訊：142 HK
路透社：0142.HK
預託證券代碼：FPAFY
CUSIP 參考號碼：335889200

如需索取本年報的英文版本，或本公司進一步資料，請聯絡

集團企業傳訊部

第一太平有限公司
中國香港特別行政區
中環康樂廣場八號
交易廣場第二座二十四樓
電話：(852) 2842 4374
傳真：(852) 2845 9243
電郵：info@firstpac.com.hk

網址

www.firstpacco.com

核數師

安永會計師事務所
中國香港特別行政區
中環夏慤道十號和記大廈十五樓

律師

齊伯禮律師行
中國香港特別行政區
中環歷山大廈二十樓

主要往來銀行

荷蘭商業銀行
瑞士信貸第一波士頓
渣打銀行
荷蘭銀行
摩根大通

十年統計數據摘要

	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
業績 (百萬美元)										
營業額	1,892.3	1,851.7	2,299.2	1,671.9	2,894.4	8,308.4	7,025.7	5,249.7	3,804.6	3,217.8
本年度溢利／(虧損)	40.1	(1,797.0)	51.2	138.2	360.5	212.0	204.7	260.5	135.3	101.2
普通股股東應佔溢利／(虧損)	40.1	(1,797.0)	51.2	138.2	360.5	212.0	204.2	257.0	130.3	94.5
經常性溢利	51.1	44.6	51.0	41.4	40.5	166.2	201.7	152.5	109.5	79.4
已付普通股股息	-	4.0	11.2	13.7	32.0	64.1	57.3	39.9	29.7	21.2
普通股每股數據 (美仙)										
溢利／(虧損)										
- 基本	1.27	(57.23)	1.75	5.34	15.21	8.98	8.73	12.50	7.06	5.88
- 攤薄	1.27	(57.23)	1.75	5.32	15.12	8.89	8.59	11.78	6.37	4.54
- 基本經常性	1.62	1.42	1.74	1.60	1.71	7.04	8.62	7.42	5.93	4.94
- 攤薄經常性	N/A	N/A	N/A	1.59	1.70	6.99	8.49	7.06	5.40	3.88
已付股息	-	0.13	0.39	0.52	1.35	2.71	2.44	1.98	1.60	1.34
普通股股東(虧損)／權益	(2.23)	(6.09)	11.77	20.58	34.45	3.76	10.03	20.06	11.45	9.14
財務比率										
平均資產淨值回報率(%)	7.95	4.47	4.59	3.47	3.39	14.59	18.26	18.20	18.40	18.18
平均普通股股東權益回報率(%)	6.22	2.90	2.21	2.00	2.55	11.60	14.54	14.96	16.40	15.61
派息比率(%)	-	-	15.09	36.26	34.14	31.25	31.80	32.61	31.42	32.11
盈利派息比率(倍)	-	-	6.63	2.76	2.93	3.20	3.14	3.07	3.18	3.11
利息盈利比率(倍)	2.46	2.53	3.47	2.96	2.38	3.65	4.78	5.02	4.98	5.25
流動比率(倍)	1.02	0.82	1.23	0.95	0.90	1.18	1.07	1.36	1.25	1.24
負債對資產比率(倍)										
- 不包括商譽儲備綜合計算	0.80	0.67	0.32	0.44	0.41	0.91	0.84	0.59	0.64	0.63
- 包括商譽儲備後綜合計算	3.01	3.93	0.78	0.78	0.59	1.52	1.74	0.97	1.10	1.07
- 公司	0.15	0.09	0.10	0.28	0.38	0.80	0.39	0.15	0.32	0.34
綜合資產負債表數據 (百萬美元)										
資本開支	92.2	148.2	255.1	314.7	374.1	887.3	500.9	388.1	218.8	132.6
資產總值	2,313.1	2,045.7	3,455.8	8,200.9	7,646.3	11,386.3	8,491.8	6,821.1	6,089.6	4,996.1
債務淨額	1,062.7	790.5	1,016.4	1,719.6	1,296.3	2,937.1	2,024.8	1,238.6	817.8	634.7
負債總額	1,960.2	1,844.7	2,150.7	5,999.7	5,442.8	9,463.3	7,325.1	5,537.6	5,343.6	4,400.8
流動資產／(負債)淨額	20.6	(234.5)	216.4	(81.6)	(106.0)	569.0	210.2	653.3	295.4	198.5
資產總值減流動負債	1,299.6	758.4	2,500.8	6,449.8	6,598.5	8,257.2	5,651.5	5,030.4	4,900.4	4,170.1
資產淨值	352.9	201.0	1,305.1	2,201.2	2,203.5	1,923.0	1,166.7	1,283.5	746.0	595.3
未撇除商譽儲備之股東權益	905.2	794.6	2,283.4	2,343.1	1,794.3	1,378.0	1,486.2	1,312.7	834.9	683.6
股東(虧損)／權益	(71.2)	(191.2)	369.5	599.0	818.3	88.9	236.6	488.3	305.2	266.6
公司資產負債表數據 (百萬美元)										
資產總值	1,867.6	2,395.1	2,938.0	2,568.9	1,904.6	1,921.0	1,172.1	949.1	659.3	549.6
債務淨額 ⁽ⁱ⁾	152.1	83.3	150.0	416.2	408.0	880.3	326.9	118.5	159.2	139.9
負債總額	847.9	1,425.1	1,374.9	1,081.6	820.5	819.6	327.8	160.2	157.2	122.2
股東權益	1,019.7	970.0	1,563.1	1,487.3	1,084.1	1,101.4	844.3	788.9	502.1	427.4
其他資料 (於12月31日)										
已發行股數 (百萬股)	3,186.0	3,139.8	3,139.8	2,910.8	2,375.6	2,367.3	2,358.2	2,310.0	1,936.2	1,822.4
已發行加權平均股數 (百萬股)										
- 基本	3,152.2	3,139.8	2,923.9	2,586.9	2,370.9	2,362.2	2,339.0	2,056.8	1,846.8	1,606.7
- 攤薄	N/A	N/A	N/A	2,603.3	2,383.7	2,416.1	2,375.0	2,212.3	2,125.4	2,176.5
股價 (港元)	0.700	0.960	2.225	6.000	3.700	3.750	10.050	8.600	5.650	4.225
市值 (百萬美元)	285.9	386.4	895.6	2,239.1	1,126.9	1,138.1	3,038.4	2,546.9	1,402.5	987.1
股東數目	5,576	5,581	5,581	5,632	6,116	5,077	4,897	5,063	5,479	6,000
僱員數目	44,820	48,046	49,493	60,972	30,673	51,270	52,880	45,911	30,808	26,060

N/A: 不適用

(i) 包括若干全資擁有的融資及控股公司之債務淨額。

辭彙詳見第76頁。

主要投資摘要

於二零零二年十二月三十一日

PT Indofood Sukses Makmur Tbk

Indofood是印尼一家具市場領導地位的食品加工集團。其以雅加達為基地，並於雅加達及泗水證券交易所上市。Indofood的主要業務為麵食、麵粉及食油及油脂，同時亦經營分銷、食品調味料、嬰兒食品及零食業務。

類別：消費

註冊成立／經營地點：印尼

已發行股份數量：94億

經濟權益／投票權權益：51.9*

* 由於Indofood持續回購股份計劃的關係，第一太平於二零零二年十二月三十一日持有Indofood的股權為51.9%。於二零零二年年內的平均股權為49.8%。

有關Indofood的進一步資料可瀏覽www.indofood.co.id

Philippine Long Distance Telephone Company

PLDT是菲律賓的主要電訊服務供應商，其以馬尼拉為基地，其普通股於菲律賓證券交易所上市，並以美國預託證券方式在紐約證券交易所及位於加州三藩市的太平洋證券交易所上市。PLDT透過其三大業務集團－無線、固線及資訊及通訊科技－以遍及菲律賓最廣闊的光纖骨幹、流動及固線電話網絡提供全面的電訊服務。

類別：電訊

註冊成立／經營地點：菲律賓

已發行股份數量：1.694億

經濟權益／投票權權益：24.3%／31.4%

有關PLDT的進一步資料可瀏覽www.pldt.com.ph

Metro Pacific Corporation

Metro Pacific以馬尼拉為基地及於該地上市，主要持有地產發展商Bonifacio Land Corporation (BLC)、Pacific Plaza Towers及Landco Pacific Corporation (Landco)之權益。其亦持有船務公司Negros Navigation Company (Nenaco) 之大部份權益。

類別：地產

註冊成立／經營地點：菲律賓

已發行股份數量：186億

經濟權益／投票權權益：80.6%

有關Metro Pacific的進一步資料可瀏覽www.metroacific.com

Escotel Mobile Communications Limited

Escotel以印度新德里為基地，在印度的北方邦（西）、哈里亞納及喀拉拉提供GSM流動電話服務。

類別：電訊

註冊成立／經營地點：印度

已發行股份數量：3.66億

經濟權益／投票權權益：49.0%

有關Escotel的進一步資料可瀏覽www.escotelmobile.com