

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告之全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FIRST PACIFIC COMPANY LIMITED

第一太平有限公司

(根據百慕達法例註冊成立之有限公司)

網址：www.firstpacific.com

(股份代號：00142)

二零二零年全年業績－經審核

財務摘要

- 來自營運之溢利貢獻由三億九千五百六十萬美元(三十億八千五百七十萬港元)增加4%至四億零九百七十萬美元(三十一億九千五百七十萬港元)。
- 經常性溢利由二億九千萬美元(二十二億六千二百萬港元)增加11%至三億二千一百二十萬美元(二十五億零五百四十萬港元)。
- 非經常性虧損由五億五千三百七十萬美元(四十三億一千八百九十萬港元)減少72%至一億五千三百八十萬美元(十一億九千九百六十萬港元)。
- 母公司擁有人應佔溢利為二億零一百六十萬美元(十五億七千二百五十萬港元)，而去年同期母公司擁有人應佔虧損為二億五千三百九十萬美元(十九億八千零四十萬港元)。
- 營業額由七十五億八千五百萬美元(五百九十一億六千三百萬港元)(經重列)減少6%至七十一億三千零五十萬美元(五百五十六億一千七百九十萬港元)。
- 每股基本盈利為4.65美仙(36.3港仙)，而去年同期為每股基本虧損5.85美仙(45.6港仙)。
- 每股經常性基本盈利(根據經常性溢利計算)由6.68美仙(52.1港仙)增加11%至7.40美仙(57.7港仙)。
- 建議派發末期分派每股普通股7.50港仙(0.96美仙)(二零一九年：7.00港仙或0.90美仙)，即全年每股普通股之分派總額相當於14.50港仙(1.86美仙)(二零一九年：13.50港仙或1.73美仙)或派息比率為經常性溢利約25%(二零一九年：26%)。
- 母公司擁有人應佔權益由二零一九年十二月三十一日之二十九億二千八百七十萬美元(二百二十八億四千三百八十萬港元)增加7%至二零二零年十二月三十一日之三十一億四千萬元(二百四十四億九千二百萬港元)。
- 綜合債務淨額由二零一九年十二月三十一日之五十九億七千八百四十萬美元(四百六十六億三千一百五十萬港元)增加37%至二零二零年十二月三十一日之八十二億零五百六十萬美元(六百四十億零三百七十萬港元)。
- 綜合負債對權益比率由二零一九年十二月三十一日之0.68倍增加至二零二零年十二月三十一日之0.77倍。

綜合財務報表

綜合收益表

截至12月31日止年度

		2020	2019	2020	2019
	附註	百萬美元	(經重列) ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	百萬港元*	(經重列) ⁽ⁱ⁾ 百萬港元*
營業額	2	7,130.5	7,585.0	55,617.9	59,163.0
銷售成本		(4,822.2)	(5,301.2)	(37,613.2)	(41,349.4)
毛利		2,308.3	2,283.8	18,004.7	17,813.6
銷售及分銷開支		(619.0)	(606.2)	(4,828.2)	(4,728.4)
行政開支		(604.9)	(635.7)	(4,718.2)	(4,958.5)
其他經營開支淨額		(50.5)	(526.9)	(393.9)	(4,109.8)
利息收入	3(a)	68.8	76.7	536.7	598.3
財務成本		(442.6)	(438.2)	(3,452.3)	(3,417.9)
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損	3(b)	280.0	327.0	2,184.0	2,550.6
持續經營業務之除稅前溢利	3	940.1	480.5	7,332.8	3,747.9
稅項	4	(341.6)	(444.4)	(2,664.5)	(3,466.3)
持續經營業務之年內溢利		598.5	36.1	4,668.3	281.6
一項非持續經營業務之年內溢利		69.1	85.0	539.0	663.0
年內溢利		667.6	121.1	5,207.3	944.6
以下者應佔溢利/(虧損)：					
母公司擁有人	6	201.6	(253.9)	1,572.5	(1,980.4)
非控制性權益		466.0	375.0	3,634.8	2,925.0
		667.6	121.1	5,207.3	944.6
下列各項產生之母公司擁有人應佔溢利/(虧損)					
持續經營業務		181.1	(269.7)	1,412.6	(2,103.7)
一項非持續經營業務		20.5	15.8	159.9	123.3
		201.6	(253.9)	1,572.5	(1,980.4)
			美仙	美仙	港仙*
母公司擁有人應佔每股盈利/(虧損)	7				
基本					
持續經營業務		4.18	(6.21)	32.6	(48.4)
一項非持續經營業務		0.47	0.36	3.7	2.8
		4.65	(5.85)	36.3	(45.6)
攤薄					
持續經營業務		4.17	(6.21)	32.5	(48.4)
一項非持續經營業務		0.47	0.36	3.7	2.8
		4.64	(5.85)	36.2	(45.6)

(i) 參閱附註15

有關本年度建議派發分派的詳情於附註8披露。

綜合全面收益表

截至12月31日止年度

	2020 百萬美元	2019 百萬美元	2020 百萬港元*	2019 百萬港元*
年內溢利	667.6	121.1	5,207.3	944.6
其他全面收益／(虧損)				
其後將重新分類至損益之項目：				
換算海外業務之匯兌差額	318.2	334.5	2,481.9	2,609.1
以公平價值計量經其他全面收益入賬之債務投資之未變現(虧損)／收益	(0.3)	1.3	(2.4)	10.1
現金流量對沖之未變現(虧損)／收益	(58.9)	29.0	(459.4)	226.2
現金流量對沖之已變現虧損	44.5	11.1	347.1	86.6
與現金流量對沖有關之所得稅	0.7	(6.8)	5.5	(53.1)
應佔聯營公司及合營公司之其他全面(虧損)／收益	(47.2)	9.1	(368.2)	71.0
年內出售之海外業務之重新分類調整	-	59.0	-	460.2
將不會重新分類至損益之項目：				
以公平價值計量經其他全面收益入賬之股本投資之公平價值變動	30.2	52.2	235.6	407.2
界定福利退休金計劃之精算收益／(虧損)	21.6	(5.5)	168.5	(42.9)
應佔聯營公司及合營公司之其他全面虧損	(53.4)	(63.4)	(416.5)	(494.5)
年內除稅後之其他全面收益	255.4	420.5	1,992.1	3,279.9
年內全面收益總額	923.0	541.6	7,199.4	4,224.5
以下者應佔收益／(虧損)：				
母公司擁有人	269.9	(83.5)	2,105.2	(651.3)
非控制性權益	653.1	625.1	5,094.2	4,875.8
	923.0	541.6	7,199.4	4,224.5

綜合財務狀況表

	2020年 12月31日 結算 百萬美元	2019年 12月31日 結算 百萬美元	2020年 12月31日 結算 百萬港元*	2019年 12月31日 結算 百萬港元*
附註				
非流動資產				
物業、廠房及設備	4,038.1	4,938.7	31,497.2	38,521.9
生物資產	22.2	22.6	173.2	176.3
聯營公司及合營公司	5,314.4	4,787.7	41,452.3	37,344.1
商譽	4,366.3	693.2	34,057.2	5,407.0
其他無形資產	5,927.3	5,004.7	46,232.9	39,036.6
投資物業	9.3	13.4	72.5	104.5
應收賬款、其他應收款項及預付款項	63.9	37.4	498.4	291.7
以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產	426.0	385.9	3,322.8	3,010.0
遞延稅項資產	110.1	156.4	858.8	1,219.9
其他非流動資產	687.5	819.9	5,362.5	6,395.2
	20,965.1	16,859.9	163,527.8	131,507.2
流動資產				
現金及現金等值項目及短期存款	2,377.8	2,846.4	18,546.8	22,201.9
受限制現金	50.2	106.0	391.6	826.8
以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產	3.3	9.9	25.7	77.2
應收賬款、其他應收款項及預付款項	1,073.9	1,070.7	8,376.4	8,351.5
存貨	835.6	799.0	6,517.7	6,232.2
生物資產	55.7	52.0	434.5	405.6
	4,396.5	4,884.0	34,292.7	38,095.2
分類為持作出售之資產	1,582.0	138.6	12,339.6	1,081.1
	5,978.5	5,022.6	46,632.3	39,176.3
流動負債				
應付賬款、其他應付款項及應計款項	1,552.8	1,569.3	12,111.8	12,240.6
短期借款	1,659.7	2,262.8	12,945.7	17,649.8
稅項準備	180.6	97.3	1,408.7	758.9
遞延負債、撥備及應付款項之即期部份	593.9	542.5	4,632.4	4,231.5
	3,987.0	4,471.9	31,098.6	34,880.8
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	843.8	25.4	6,581.6	198.1
	4,830.8	4,497.3	37,680.2	35,078.9
流動資產淨值	1,147.7	525.3	8,952.1	4,097.4
資產總值減流動負債	22,112.8	17,385.2	172,479.9	135,604.6
權益				
已發行股本	43.4	43.4	338.5	338.5
持作股份獎勵計劃之股份	(2.4)	(3.2)	(18.7)	(25.0)
保留溢利	1,604.4	1,401.4	12,514.3	10,930.9
其他權益成份	1,494.6	1,487.1	11,657.9	11,599.4
母公司擁有人應佔權益	3,140.0	2,928.7	24,492.0	22,843.8
非控制性權益	7,488.5	5,829.3	58,410.3	45,468.6
權益總額	10,628.5	8,758.0	82,902.3	68,312.4
非流動負債				
長期借款	8,973.9	6,668.0	69,996.4	52,010.4
遞延負債、撥備及應付款項	2,111.3	1,535.3	16,468.2	11,975.4
遞延稅項負債	399.1	423.9	3,113.0	3,306.4
	11,484.3	8,627.2	89,577.6	67,292.2
	22,112.8	17,385.2	172,479.9	135,604.6

綜合權益變動表

母公司擁有人應佔權益														
百萬美元	附註	已發行股本	持作股份獎勵計劃之股份	以股份支付之僱員薪酬儲備	其他全面(虧損)/收益(附註11)	因附屬公司權益變動而產生之差額	分類為持作出售之資產儲備	資本及其他儲備	實繳盈餘	保留溢利	總計	非控制性權益	權益總額	
2019年1月1日結算		43.4	(4.9)	62.0	57.3	(886.9)	452.4	-	12.6	1,765.6	1,576.5	3,078.0	5,625.2	8,703.2
年內(虧損)/溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	(253.9)	(253.9)	375.0	121.1	
年內其他全面收益		-	-	-	170.4	-	-	-	-	-	170.4	250.1	420.5	
年內全面收益/(虧損)總額		-	-	-	170.4	-	-	-	-	(253.9)	(83.5)	625.1	541.6	
就股份獎勵計劃收購股份		-	(2.0)	-	-	-	-	-	-	-	(2.0)	-	(2.0)	
就股份獎勵計劃發行股份		-	(1.1)	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	4.8	-	(5.2)	-	-	-	-	0.4	-	-	-	
取消購股權		-	-	-	(40.3)	-	-	-	-	40.3	-	-	-	
以股份支付的僱員薪酬福利		-	-	-	(0.9)	-	(1.7)	-	-	2.3	(0.3)	4.1	3.8	
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	3.1	-	-	-	3.1	(92.7)	(89.6)	
不綜合入賬一間附屬公司		-	-	-	0.3	(46.5)	-	-	-	46.2	-	(176.6)	(176.6)	
出售一間聯營公司		-	-	-	0.1	-	-	-	-	(0.1)	-	-	-	
出售一間合營公司		-	-	-	-	10.3	-	-	-	(10.3)	-	-	-	
已付之2018年末期分派		-	-	-	-	-	-	-	(30.6)	-	(30.6)	-	(30.6)	
已付之2019年中期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(36.0)	-	(36.0)	-	(36.0)	
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.1	4.1	
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.7	82.7	
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(242.6)	(242.6)	
2019年12月31日結算		43.4	(3.2)	63.1	10.9	(716.1)	417.6	-	12.6	1,699.0	1,401.4	2,928.7	5,829.3	8,758.0
2020年1月1日結算		43.4	(3.2)	63.1	10.9	(716.1)	417.6	-	12.6	1,699.0	1,401.4	2,928.7	5,829.3	8,758.0
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	201.6	201.6	466.0	667.6	
年內其他全面收益		-	-	-	68.3	-	-	-	-	-	68.3	187.1	255.4	
年內全面收益總額		-	-	-	68.3	-	-	-	-	201.6	269.9	653.1	923.0	
就股份獎勵計劃收購股份		-	(1.0)	-	-	-	-	-	-	-	(1.0)	-	(1.0)	
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	1.8	-	(1.7)	-	-	-	-	(0.1)	-	-	-	
購股權失效		-	-	-	(1.4)	-	-	-	-	1.4	-	-	-	
以股份支付的僱員薪酬福利		-	-	-	1.5	-	-	-	-	-	1.5	0.8	2.3	
一項非持續經營業務應佔部份		-	-	-	-	(1.1)	-	1.1	-	-	-	-	-	
轉撥至保留溢利		-	-	-	(0.1)	-	-	-	-	0.1	-	-	-	
收購及減持附屬公司權益		-	-	-	(2.8)	30.1	-	-	-	-	27.3	(5.7)	21.6	
確認非控制性權益認沽期權之金融負債		-	-	-	-	(8.0)	-	-	-	-	(8.0)	(66.3)	(74.3)	
已付之2019年末期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(39.2)	-	(39.2)	-	(39.2)	
已付之2020年中期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(39.2)	-	(39.2)	-	(39.2)	
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,302.0	1,302.0	
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.8	16.8	
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(241.5)	(241.5)	
2020年12月31日結算		43.4	(2.4)	63.1	9.3	(651.8)	439.7	1.1	12.6	1,620.6	1,604.4	3,140.0	7,488.5	10,628.5

母公司擁有人應佔權益														
百萬元*	附註	已發行股本	持作股份獎勵計劃之股份	以股份支付之僱員薪酬儲備	其他全面(虧損)/收益(附註11)	因附屬公司權益變動而產生之差額	分類為持作出售之資產儲備	資本及其他儲備	實繳盈餘	保留溢利	總計	非控制性權益	權益總額	
2019年1月1日結算		338.5	(38.2)	483.6	446.9	(6,917.8)	3,528.7	-	98.3	13,771.7	12,296.7	24,008.4	43,876.5	67,884.9
年內(虧損)/溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,980.4)	(1,980.4)	2,925.0	944.6	
年內其他全面收益		-	-	-	1,329.1	-	-	-	-	-	1,329.1	1,950.8	3,279.9	
年內全面收益/(虧損)總額		-	-	-	1,329.1	-	-	-	-	(1,980.4)	(651.3)	4,875.8	4,224.5	
就股份獎勵計劃收購股份		-	(15.6)	-	-	-	-	-	-	-	(15.6)	-	(15.6)	
就股份獎勵計劃發行股份		-	(8.6)	8.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	37.4	-	(40.5)	-	-	-	-	3.1	-	-	-	
取消購股權		-	-	-	(314.3)	-	-	-	-	314.3	-	-	-	
以股份支付的僱員薪酬福利		-	-	-	(7.1)	-	(13.3)	-	-	18.0	(2.4)	32.0	29.6	
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	24.2	-	-	-	24.2	(723.0)	(698.8)	
不綜合入賬一間附屬公司		-	-	-	-	2.3	(362.7)	-	-	360.4	-	(1,377.5)	(1,377.5)	
出售一間聯營公司		-	-	-	-	0.8	-	-	-	(0.8)	-	-	-	
出售一間合營公司		-	-	-	-	-	80.4	-	-	(80.4)	-	-	-	
已付之2018年中期分派		-	-	-	-	-	-	-	(238.7)	-	(238.7)	-	(238.7)	
已付之2019年中期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(280.8)	-	(280.8)	-	(280.8)	
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.0	32.0	
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	645.1	645.1	
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,892.3)	(1,892.3)	
2019年12月31日結算		338.5	(25.0)	492.2	85.0	(5,585.6)	3,257.3	-	98.3	13,252.2	10,930.9	22,843.8	45,468.6	68,312.4
2020年1月1日結算		338.5	(25.0)	492.2	85.0	(5,585.6)	3,257.3	-	98.3	13,252.2	10,930.9	22,843.8	45,468.6	68,312.4
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	1,572.5	1,572.5	3,634.8	5,207.3	
年內其他全面收益		-	-	-	532.7	-	-	-	-	-	532.7	1,459.4	1,992.1	
年內全面收益總額		-	-	-	532.7	-	-	-	-	1,572.5	2,105.2	5,094.2	7,199.4	
就股份獎勵計劃收購股份		-	(7.8)	-	-	-	-	-	-	-	(7.8)	-	(7.8)	
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	14.1	-	(13.3)	-	-	-	-	(0.8)	-	-	-	
購股權失效		-	-	-	(10.9)	-	-	-	-	10.9	-	-	-	
以股份支付的僱員薪酬福利		-	-	-	11.7	-	-	-	-	-	11.7	6.2	17.9	
一項非持續經營業務應佔部份		-	-	-	-	(8.6)	-	8.6	-	-	-	-	-	
轉撥至保留溢利		-	-	-	(0.8)	-	-	-	-	0.8	-	-	-	
收購及減持附屬公司權益		-	-	-	(21.7)	234.8	-	-	-	-	213.1	(44.5)	168.6	
確認非控制性權益認沽期權之金融負債		-	-	-	-	(62.4)	-	-	-	-	(62.4)	(517.1)	(579.5)	
已付之2019年中期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(305.8)	-	(305.8)	-	(305.8)	
已付之2020年中期分派	8	-	-	-	-	-	-	-	(305.8)	-	(305.8)	-	(305.8)	
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,155.6	10,155.6	
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.0	131.0	
已宣派非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,883.7)	(1,883.7)	
2020年12月31日結算		338.5	(18.7)	492.2	72.5	(5,084.0)	3,429.7	8.6	98.3	12,640.6	12,514.3	24,492.0	58,410.3	82,902.3

綜合現金流量表

截至12月31日止年度

	附註	2020 百萬元	2019 (經重列) ⁽ⁱ⁾ 百萬元	2020 百萬元*	2019 (經重列) ⁽ⁱ⁾ 百萬元*
除稅前溢利					
來自持續經營業務		940.1	480.5	7,332.8	3,747.9
來自非持續經營業務		89.1	107.5	695.0	838.5
就下列各項調整：					
財務成本		478.0	477.4	3,728.4	3,723.7
折舊		422.7	404.4	3,297.1	3,154.3
其他無形資產之攤銷		130.2	128.8	1,015.5	1,004.6
減值虧損撥備		126.7	858.3	988.3	6,694.7
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)淨額	3(a)	32.7	(0.7)	255.1	(5.5)
撤減存貨至可變現淨值	3(c)	13.0	9.0	101.4	70.2
以股份支付的僱員薪酬福利之開支		3.0	3.2	23.4	25.0
應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損		(298.8)	(335.1)	(2,330.7)	(2,613.8)
利息收入		(71.6)	(85.7)	(558.5)	(668.5)
有償合約(撥回)／撥備淨額	3(c)	(13.2)	3.2	(103.0)	25.0
生物資產公平價值變動之收益	3(a)	(0.2)	(13.5)	(1.6)	(105.3)
出售一間合營公司之虧損	3(a)	-	308.3	-	2,404.8
不綜合入賬附屬公司之收益	3(a)	-	(621.0)	-	(4,843.8)
出售一間聯營公司之收益	3(a)	-	(6.3)	-	(49.1)
出售分類為持有待售之資產之收益		-	(2.9)	-	(22.6)
其他		(1.9)	7.7	(14.8)	60.1
應收賬款、其他應收款項及預付款項(增加)／減少		1,849.8	1,723.1	14,428.4	13,440.2
存貨(增加)／減少		(125.5)	53.9	(978.9)	420.4
應付賬款、其他應付款項及應計款項(減少)／增加		(48.8)	149.7	(380.6)	1,167.7
		(2.2)	168.0	(17.2)	1,310.4
營運產生之現金淨額		1,673.3	2,094.7	13,051.7	16,338.7
已收利息		75.8	88.5	591.2	690.3
已付利息		(426.7)	(417.5)	(3,328.2)	(3,256.5)
已付稅款		(285.8)	(310.2)	(2,229.2)	(2,419.6)
來自經營活動之現金流量淨額		1,036.6	1,455.5	8,085.5	11,352.9
出售以公平價值計量經其他全面收益入賬之					
金融資產之所得款項		358.2	306.3	2,794.0	2,389.2
自聯營公司及一間合營公司收取之股息		257.1	265.2	2,005.4	2,068.5
出售物業、廠房及設備之所得款項		104.5	18.8	815.1	146.6
出售一間附屬公司而獲得的分期付款款項		80.9	47.6	631.0	371.3
出售原定期日超過三個月之短期存款減少／(增加)		26.9	(183.0)	209.8	(1,427.4)
受限制現金減少／(增加)		13.1	(2.8)	102.2	(21.8)
收取自以公平價值計量經其他全面收益入賬之					
金融資產之股息		5.4	5.5	42.1	42.9
出售投資物業之所得款項		3.9	-	30.4	-
購入附屬公司無形資產		(2,255.1)	(0.2)	(17,589.8)	(1.6)
購入其他無形資產		(689.6)	(942.2)	(5,378.9)	(7,349.2)
購入物業、廠房及設備之付款		(362.7)	(421.1)	(2,829.0)	(3,284.6)
購入以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產		(353.1)	(0.8)	(2,754.2)	(6.2)
增加於合營公司之投資		(66.6)	(69.8)	(519.5)	(544.4)
購入一間附屬公司而作出之分期付款		(49.5)	(47.5)	(386.1)	(370.5)
投資於生物資產		(13.3)	(13.2)	(103.7)	(103.0)
增加於聯營公司之投資		(8.0)	(7.7)	(62.4)	(60.1)
出售一間附屬公司之所得款項		-	430.2	-	3,355.6
出售一間合營公司之所得款項		-	275.0	-	2,145.0
出售一間聯營公司之所得款項		-	16.7	-	130.3
給予一間合營公司之墊款		-	(10.7)	-	(83.5)
用於投資活動之現金流量淨額		(2,947.9)	(333.7)	(22,993.6)	(2,602.9)
新銀行借款及其他貸款之所得款項		6,017.2	4,078.5	46,934.2	31,812.3
減持於附屬公司之權益之所得款項		94.0	-	733.2	-
非控制性股東之注資		16.8	82.7	131.0	645.1
非控制性股東之貸款		0.4	5.8	3.1	45.2
償還銀行借款及其他貸款		(4,007.2)	(3,849.4)	(31,256.2)	(30,025.3)
附屬公司支付予非控制性股東之股息		(251.2)	(235.1)	(1,959.3)	(1,833.7)
支付應付特許權費用		(117.2)	(32.4)	(914.1)	(252.7)
支付予股東分派之股份		(78.4)	(66.6)	(611.6)	(519.5)
回購一間附屬公司之股份		(69.2)	(0.1)	(539.7)	(0.8)
租賃款項本公司之投資		(34.1)	(20.0)	(266.0)	(156.0)
增加於附屬公司之投資		(5.1)	(98.0)	(39.8)	(764.4)
根據一項長期獎勵計劃而購買及認購股份的款項		(0.6)	(3.1)	(4.7)	(24.2)
附屬公司向非控制性股東發行股份之所得款項		-	2.4	-	18.7
根據一項長期獎勵計劃而發行股份之所得款項		-	1.1	-	8.6
來自／(用於)融資活動之現金流量淨額		1,565.4	(134.2)	12,210.1	(1,046.7)
現金及現金等值項目之淨(減少)／增加		(345.9)	987.6	(2,698.0)	7,703.3
1月1日之現金及現金等值項目		2,650.8	1,613.4	20,676.2	12,584.5
匯兌折算		58.3	49.8	454.8	388.4
12月31日之現金及現金等值項目		2,363.2	2,650.8	18,433.0	20,676.2
代表					
綜合財務狀況表所列之現金及現金等值項目及短期存款		2,377.8	2,846.4	18,546.8	22,201.9
加：一項非持續經營業務之現金及現金等值項目		138.6	-	1,081.1	-
減：銀行透支		(0.5)	(1.3)	(3.9)	(10.2)
減：原到期日超過三個月之短期存款		(152.7)	(194.3)	(1,191.0)	(1,515.5)
12月31日之現金及現金等值項目		2,363.2	2,650.8	18,433.0	20,676.2

(i) 參閱附註15

附註：

1. 編製基準以及本集團會計政策之改變

(A) 編製基準

第一太平有限公司(「第一太平」或「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)的綜合財務報表乃遵照香港會計師公會所頒佈之香港財務報告準則(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例之披露規定而編製。綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)頒佈之香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。除生物資產、投資物業、以公平價值計量之金融資產／負債、衍生金融工具及退休金計劃資產以公平價值列賬外，綜合財務報表乃採用歷史成本法編製。分類為持作出售之資產按其賬面值及公平價值減銷售成本的較低者列賬。除另有指明外，綜合財務報表乃以美元呈列，並調整所有數字至最接近百萬金額及一個小數位。

(B) 本集團採納之修訂

於二零二零年，本集團已採納「二零一八年財務報告概念框架」(「概念框架」)及以下由香港會計師公會頒佈於二零二零年一月一日或之後開始之年度期間生效之經修訂香港財務報告準則(包含所有香港財務報告準則、香港會計準則及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋)。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂	「重大之定義」
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號 及香港財務報告準則第9號修訂	「利率基準改革」
香港財務報告準則第3號修訂	「業務之定義」

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號修訂處理以替代無風險利率取代現有利率基準之前期間有關對沖會計處理對財務報告之影響。由於未知對沖項目及對沖工具何時會修訂為替代無風險利率，或此舉會如何變更該等工具之公平價值及現金流量，故對沖會計處理成效的預測評估存在不確定性。因此，有關修訂提供可在替代無風險利率前的不確定期間繼續使用對沖會計處理之暫時性紓緩措施。本集團已採用該暫時性紓緩措施，因此假設債務相關的現金流量對沖按美元倫敦銀行同業拆息的對沖風險為基準之利率掉期不會因利率基準改革而須變更，且並無終止對沖。

此外，本集團已選擇提早採納香港財務報告準則第16號修訂「與2019冠狀病毒病有關之租金寬免」並於二零二零年一月一日起生效。香港財務報告準則第16號修訂為承租人提供一個實際權宜處理方法以選擇不就2019冠狀病毒病疫情直接導致的租金寬免應用租賃修改之會計處理。該實際權宜處理方法僅適用於疫情直接導致的租金寬免，並僅適用於：(i)租賃付款的變動導致的經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團租賃之若干租賃款項因疫情而獲出租人寬減，而租賃條款並無其他變動。因此，租賃款項寬免產生租金已入賬列作浮動租賃款項，其中涉及取消確認部份租賃負債以及計入截至二零二零年十二月三十一日止年度之損益。

本集團採納之概念框架及上述公告對截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之母公司擁有人應佔溢利／虧損，以及於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之母公司擁有人應佔權益均無重大影響。

2. 營業額及經營分部資料

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
	百萬元	(經重列) 百萬元	百萬元*	(經重列) 百萬元*
營業額				
出售貨品				
－消費性食品	5,637.8	5,528.8	43,974.8	43,124.6
－基建	–	76.9	–	599.8
出售電力				
－基建	577.7	721.7	4,506.1	5,629.3
提供服務				
－消費性食品	96.2	103.0	750.4	803.4
－基建	818.8	1,154.6	6,386.6	9,005.9
總計	7,130.5	7,585.0	55,617.9	59,163.0

經營分部資料

經營分部是從事業務活動而賺取收入及產生開支之本集團組成部份(包括與本集團其他部份之交易有關之收入及開支)。經營分部之經營業績由本集團最高級行政管理人員定期審閱以對分部的資源分配作出決定及評估其表現，且彼等可獲提供個別財務資料。

董事會將本集團業務按產品或服務與地區層面而考慮。就產品或服務層面而言，本集團的業務權益分為四個部份：消費性食品、電訊、基建及天然資源。以地區層面而言，董事會以本集團主要位於印尼、菲律賓、新加坡以及中東、非洲及其他地區經營的業務作考慮，而營業額資料則以客戶之所在地為基礎。

董事會以經營分部所賺取之經常性溢利作為評估其表現的基準。此基準乃量度母公司擁有人應佔溢利／虧損，在不包括匯兌及衍生工具收益／虧損、生物資產公平價值變動收益／虧損及非經常性項目之影響。非經常性項目為若干由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之項目。提供予董事會的資產總額及負債總額的量度方式與綜合財務報表一致。此等資產及負債按經營分部及資產所在地點進行分配。

本集團之經營分部截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之收入、業績及其他資料，以及於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之資產及負債如下：

按主要業務活動－2020

截至12月31日止年度／12月31日結算	消費性食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2020 總計 百萬美元	2020 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
— 某個時間點	5,637.8	—	—	—	—	5,637.8	43,974.8
— 一段期間內	96.2	—	1,396.5	—	—	1,492.7	11,643.1
總計	5,734.0	—	1,396.5	—	—	7,130.5	55,617.9
業績							
經常性溢利	184.5	134.9	82.3	8.0	(88.5)	321.2	2,505.4
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
— 聯營公司及合營公司	578.5	1,201.5	3,373.5	160.9	—	5,314.4	41,452.3
— 其他	8,043.0	—	6,896.6	—	10.1	14,949.7	116,607.7
其他資產	8,621.5	1,201.5	10,270.1	160.9	10.1	20,264.1	158,060.0
其他資產	3,253.1	—	1,600.4	—	244.0	5,097.5	39,760.5
分部資產	11,874.6	1,201.5	11,870.5	160.9	254.1	25,361.6	197,820.5
分類為持作出售之資產	—	—	1,582.0	—	—	1,582.0	12,339.6
資產總額	11,874.6	1,201.5	13,452.5	160.9	254.1	26,943.6	210,160.1
借款	3,887.6	—	5,315.1	—	1,430.9	10,633.6	82,942.1
其他負債	2,270.4	—	2,430.5	—	136.8	4,837.7	37,734.1
分部負債	6,158.0	—	7,745.6	—	1,567.7	15,471.3	120,676.2
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	—	—	843.8	—	—	843.8	6,581.6
負債總額	6,158.0	—	8,589.4	—	1,567.7	16,315.1	127,257.8
其他資料							
折舊及攤銷	(307.2)	—	(165.6)	—	(5.4)	(478.2)	(3,730.0)
生物資產公平價值變動之收益	0.2	—	—	—	—	0.2	1.6
減值虧損	(74.5)	—	(47.4)	—	—	(121.9)	(950.8)
利息收入	34.4	—	24.8	—	9.6	68.8	536.7
財務成本	(142.8)	—	(229.8)	—	(70.0)	(442.6)	(3,452.3)
應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損	(0.6)	126.2	172.7	(18.3)	—	280.0	2,184.0
稅項	(246.6)	—	(78.5)	—	(16.5)	(341.6)	(2,664.5)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	897.1	—	811.6	—	—	1,708.7	13,327.9

按地區市場－2020

截至12月31日止年度／12月31日結算	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	新加坡 百萬美元	中東、非洲 及其他 百萬美元	2020 總計 百萬美元	2020 總計 百萬港元*
收入						
營業額						
— 消費性食品	4,736.7	173.2	51.7	772.4	5,734.0	44,725.2
— 基建	33.5	792.0	571.0	—	1,396.5	10,892.7
總計	4,770.2	965.2	622.7	772.4	7,130.5	55,617.9
資產						
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)	3,867.3	11,479.6	579.4	4,337.8	20,264.1	158,060.0

按主要業務活動－2019

截至12月31日止年度／12月31日結算

	消費性食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2019 (經重列) 總計 百萬美元	2019 (經重列) 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
－某個時間點	5,528.8	－	76.9	－	－	5,605.7	43,724.5
－一段期間內	103.0	－	1,876.3	－	－	1,979.3	15,438.5
總計	5,631.8	－	1,953.2	－	－	7,585.0	59,163.0
業績							
經常性溢利	159.0	119.3	116.3	1.0	(105.6)	290.0	2,262.0
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
－聯營公司及合營公司	94.9	1,154.1	3,369.1	169.6	－	4,787.7	37,344.1
－其他	4,357.0	－	7,018.5	－	13.1	11,388.6	88,831.0
	4,451.9	1,154.1	10,387.6	169.6	13.1	16,176.3	126,175.1
其他資產	2,824.0	－	2,299.2	－	444.4	5,567.6	43,427.3
分部資產	7,275.9	1,154.1	12,686.8	169.6	457.5	21,743.9	169,602.4
分類為持作出售之資產	138.6	－	－	－	－	138.6	1,081.1
資產總額	7,414.5	1,154.1	12,686.8	169.6	457.5	21,882.5	170,683.5
借款	1,839.0	－	5,436.2	－	1,655.6	8,930.8	69,660.2
其他負債	1,455.6	－	2,580.9	－	131.8	4,168.3	32,512.8
分部負債	3,294.6	－	8,017.1	－	1,787.4	13,099.1	102,173.0
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	25.4	－	－	－	－	25.4	198.1
負債總額	3,320.0	－	8,017.1	－	1,787.4	13,124.5	102,371.1
其他資料							
折舊及攤銷	(269.4)	－	(195.5)	－	(6.3)	(471.2)	(3,675.4)
生物資產公平價值變動之收益	13.5	－	－	－	－	13.5	105.3
不綜合入賬一間附屬公司之收益	－	－	621.0	－	－	621.0	4,843.8
出售一間合營公司之虧損	(308.3)	－	－	－	－	(308.3)	(2,404.8)
出售一間聯營公司之收益	6.3	－	－	－	－	6.3	49.1
減值虧損	(31.7)	－	(831.5)	－	－	(863.2)	(6,732.9)
利息收入	33.7	－	35.8	－	7.2	76.7	598.3
財務成本	(137.3)	－	(220.7)	－	(80.2)	(438.2)	(3,417.9)
應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損	(8.7)	115.4	257.7	(37.4)	－	327.0	2,550.6
稅項	(194.6)	－	(236.1)	－	(13.7)	(444.4)	(3,466.3)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	346.2	－	1,220.4	－	12.6	1,579.2	12,317.8

按地區市場－2019

截至12月31日止年度／12月31日結算

	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	新加坡 百萬美元	其他 百萬美元	2019 (經重列) 總計 百萬美元	2019 (經重列) 總計 百萬港元*
收入						
營業額						
－消費性食品	4,817.5	241.1	51.9	521.3	5,631.8	43,928.0
－基建	41.7	1,198.1	713.4	－	1,953.2	15,235.0
總計	4,859.2	1,439.2	765.3	521.3	7,585.0	59,163.0
資產						
非流動資產 (金融工具及遞延稅項資產除外)	3,932.5	11,494.3	681.1	68.4	16,176.3	126,175.1

年內並無與單一客戶交易的收入佔本集團綜合收入10%或以上(二零一九年：無)。

3. 來自持續經營業務之除稅前溢利

來自持續經營業務之除稅前溢利於扣除/(計入)下列各項後達成：

(a) 其他經營開支淨額

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
		(經重列)		(經重列)
	百萬美元	百萬美元	百萬港元*	百萬港元*
出售物業、廠房及設備之虧損/(收益)淨額	32.7	(0.7)	255.1	(5.5)
減值虧損				
—商譽	37.5	407.5	292.5	3,178.5
—物業、廠房及設備	24.0	206.0	187.2	1,606.8
—聯營公司及合營公司	22.3	6.0	173.9	46.8
—其他應收款項	11.2	10.0	87.4	78.0
—其他無形資產	1.3	221.8	10.1	1,730.0
匯兌及衍生工具收益淨額	(92.5)	(6.6)	(721.5)	(51.5)
自以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產之				
股息收入	(5.4)	(5.5)	(42.1)	(42.9)
生物資產公平價值變動之收益	(0.2)	(13.5)	(1.6)	(105.3)
出售一間合營公司之虧損	—	308.3	—	2,404.8
不綜合入賬一間附屬公司之收益	—	(621.0)	—	(4,843.8)
出售一間聯營公司之收益	—	(6.3)	—	(49.1)
其他開支	19.6	20.9	152.9	163.0
總計	50.5	526.9	393.9	4,109.8

(b) 財務成本

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
		(經重列)		(經重列)
	百萬美元	百萬美元	百萬港元*	百萬港元*
下列各項的財務成本				
—銀行借款及其他貸款	632.0	537.9	4,929.6	4,195.6
—租賃負債	4.3	4.3	33.5	33.5
減：被資本化之財務成本				
—其他無形資產	(185.4)	(97.2)	(1,446.1)	(758.2)
—物業、廠房及設備	(8.3)	(6.8)	(64.7)	(53.0)
總計	442.6	438.2	3,452.3	3,417.9

(c) 其他項目

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
		(經重列)		(經重列)
	百萬美元	百萬美元	百萬港元*	百萬港元*
出售存貨成本	2,722.1	2,829.6	21,232.4	22,070.9
提供服務成本	995.0	1,288.3	7,761.0	10,048.7
僱員薪酬	803.2	851.0	6,265.0	6,637.8
折舊	348.0	342.1	2,714.4	2,668.4
其他無形資產之攤銷 ⁽ⁱ⁾	127.2	125.9	992.2	982.0
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之				
前屆滿的其他租賃有關之開支	13.8	13.0	107.6	101.4
撤減存貨至可變現淨值 ⁽ⁱⁱ⁾	13.0	9.0	101.4	70.2
應收賬款減值虧損 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	12.6	2.9	98.3	22.6
核數師酬金				
—核數服務	4.6	4.4	35.9	34.3
—非核數服務 ^(iv)	1.0	1.5	7.8	11.7
與低價值資產租賃有關之開支	0.6	0.3	4.7	2.3
有償合約(撥回)/撥備淨額	(13.2)	3.2	(103.0)	25.0

(i) 一億一千零八十萬美元(八億六千四百三十萬港元)(二零一九年(經重列))：一億零九百六十萬美元或八億五千四百九十萬港元)計入銷售成本內；一千三百三十萬美元(一億零三百七十萬港元)(二零一九年：一千三百七十萬美元或一億零六百八十萬港元)計入其他經營開支淨額內；及三百一十萬美元(二千四百二十萬港元)(二零一九年(經重列))：二百六十萬美元或二千零三十萬港元)計入行政開支內

(ii) 計入銷售成本內

(iii) 計入銷售及分銷開支內

(iv) 關於盡職審查，審查持續關連交易及其他有關本集團業務發展之交易

4. 稅項

由於本集團年內於香港並無產生估計應課稅溢利(二零一九年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備(二零一九年：無)。香港以外地區應課稅溢利之稅項則按本公司的附屬公司於各營業國家之適用稅率作出撥備。

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
	百萬元	(經重列) 百萬元	百萬元*	(經重列) 百萬元*
附屬公司－海外				
本期稅項	326.8	323.4	2,549.1	2,522.5
遞延稅項	14.8	121.0	115.4	943.8
總計	341.6	444.4	2,664.5	3,466.3

包括於應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損之稅項為一億零七百四十萬美元(八億三千七百七十萬港元)(二零一九年(經重列)：一億一千零八十萬美元或八億六千四百二十萬港元)，其分析如下：

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
	百萬元	(經重列) 百萬元	百萬元*	(經重列) 百萬元*
聯營公司及合營公司－海外				
本期稅項	119.8	128.6	934.4	1,003.1
遞延稅項	(12.4)	(17.8)	(96.7)	(138.9)
總計	107.4	110.8	837.7	864.2

5. 一項非持續經營業務

於二零二零年十二月二十三日，MPIC透過其全資擁有附屬公司Beacon PowerGen Holdings Inc. (「Beacon PowerGen」) 訂立買賣協議，以向Meralco PowerGen Corporation (「MGen」) (Manila Electric Company「Meralco」之全資附屬公司及本集團之聯營公司) 出售其於Global Business Power Corporation (「GBPC」) 之56%權益，總作價約二百二十四億披索(四億六千六百六十萬美元)，其中總作價的60%將於交易完成時由MGen以現金支付。總作價餘下的40%之結餘將分別於交易完成後六個月及18個月由MGen以現金分期等額支付。GBPC之財務業績亦將不再綜合入賬，且於交易完成後經本集團於Meralco的投資按權益法計入本集團綜合財務報表。

因此，於二零二零年十二月三十一日結算，GBPC已分類為持作出售的出售集團，並於本集團二零二零年之綜合財務報表中分類為一項非持續經營業務。

6. 母公司擁有人應佔溢利／(虧損)

母公司擁有人應佔溢利／(虧損)包括有關折算本集團未對沖外幣資產／負債淨額之匯兌差額及衍生工具公平價值變動的匯兌及衍生工具收益淨額三千四百一十萬美元(二億六千六百萬港元)(二零一九年：六百八十萬美元或五千三百萬港元)、生物資產公平價值變動之收益十萬美元(八十萬港元)(二零一九年：三百萬美元或二千三百四十萬港元)及非經常性虧損一億五千三百八十萬美元(十一億九千九百六十萬港元)(二零一九年：五億五千三百七十萬美元或四十三億一千八百九十萬港元)。

匯兌及衍生工具收益／(虧損)淨額分析

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
	百萬元	百萬元	百萬元*	百萬元*
匯兌及衍生工具收益／(虧損)				
－附屬公司	92.1	6.3	718.4	49.1
－聯營公司及合營公司	(0.7)	(0.9)	(5.5)	(7.0)
小計	91.4	5.4	712.9	42.1
稅項及非控制性權益應佔部份	(57.3)	1.4	(446.9)	10.9
總計	34.1	6.8	266.0	53.0

非經常性虧損為若干由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之項目。截至二零二零年十二月三十一日止年度之非經常性虧損為一億五千三百八十萬美元(十一億九千九百六十萬港元)，主要為(a)本集團的資產減值撥備，包括於RHI之投資、物業、廠房及設備、商譽、遞延成本及其他(七千四百一十萬美元或五億七千八百萬港元)、出售RHI於Negros Occidental省La Carlota市的蔗糖研磨廠、乙醇廠房及其他資產(「La Carlota資產」)的虧損(一千五百八十萬美元或一億二千三百二十萬港元)及債務再融資成本(七百五十萬美元或五千八百五十萬港元)；及(b) PLDT的人力精簡成本(九百五十萬美元或七千四百一十萬港元)及Sun商標加速攤銷(六百八十萬美元或五千三百萬港元)，以及PLP的照付不議責任及有償合約的撥備(七百四十萬美元或五千七百七十萬港元)。

7. 母公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)基於母公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)及年內已發行普通股之加權平均數四十三億四千四百九十萬股(二零一九年：四十三億四千四百一十萬股)減持作股份獎勵計劃的普通股之加權平均數六百一十萬股(二零一九年：五百一十萬股)而計算。

每股攤薄盈利／(虧損)基於母公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)，並作出調整以反映本集團的附屬公司及聯營公司的購股權及受限制股份單位計劃的攤薄影響(如適用)而計算。計算中使用的普通股之加權平均數乃基於計算每股基本盈利／(虧損)所用的普通股數目，並就本公司購股權及獎勵股份的攤薄影響(如適用)作出調整。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)的計算乃基於：

截至12月31日止年度	2020	2019	2020	2019
	百萬元	(經重列) 百萬元	百萬元*	(經重列) 百萬元*
盈利／(虧損)				
用作計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)的				
母公司擁有人應佔溢利／(虧損)				
—來自持續經營業務	181.1	(269.7)	1,412.6	(2,103.7)
—來自一項非持續經營業務	20.5	15.8	159.9	123.3
	201.6	(253.9)	1,572.5	(1,980.4)

截至12月31日止年度	股份數目	
百萬股	2020	2019
股份		
年內已發行普通股之加權平均數	4,344.9	4,344.1
減：持作股份獎勵計劃的普通股之加權平均數	(6.1)	(5.1)
用作計算每股基本盈利／(虧損)的普通股之加權平均數	4,338.8	4,339.0
加：獎勵股份對普通股之加權平均數的攤薄影響	6.5	—
用作計算每股攤薄盈利／(虧損)的普通股之加權平均數	4,345.3	4,339.0

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的購股權(二零一九年：購股權及獎勵股份)對普通股加權平均數的影響具反攤薄效應，因此並無計入上述每股攤薄盈利／(虧損)的計算中。

8. 普通股分派

截至12月31日止年度	每股普通股				總計			
	2020 美仙	2019 美仙	2020 港仙*	2019 港仙*	2020 百萬元	2019 百萬元	2020 百萬元*	2019 百萬元*
中期	0.90	0.83	7.00	6.50	39.2	36.0	305.8	280.8
末期擬派/末期	0.96	0.90	7.50	7.00	41.8	39.2	325.9	305.8
總計	1.86	1.73	14.50	13.50	81.0	75.2	631.7	586.6

截至二零二零年十二月三十一日止年度建議派發之末期分派須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

9. 應收賬款、其他應收款項及預付款項

應收賬款、其他應收款項及預付款項包括六億七千九百七十萬美元(五十三億零一百七十萬港元)(二零一九年：六億四千二百九十萬美元或五十億一千四百六十萬港元)之應收賬款，按發票日期其賬齡分析如下：

12月31日結算	2020	2019	2020	2019
	百萬元	百萬元	百萬元*	百萬元*
0至30日	431.8	464.8	3,368.0	3,625.4
31日至60日	113.1	93.2	882.2	727.0
61日至90日	38.7	18.2	301.9	142.0
超過90日	96.1	66.7	749.6	520.2
總計	679.7	642.9	5,301.7	5,014.6

Indofood一般給予客戶30至60日付款期。MPIC一般給予輸水及污水服務客戶七至60日付款期及給予大量配水客戶45至60日付款期。PLP一般給予客戶30日付款期。

10. 應付賬款、其他應付款項及應計款項

應付賬款、其他應付款項及應計款項包括四億二千零六十萬美元(三十二億八千零七十萬港元)(二零一九年：四億六千零四十萬美元或三十五億九千一百一十萬港元)之應付賬款，按發票日期其賬齡分析如下：

12月31日結算	2020 百萬美元	2019 百萬美元	2020 百萬港元*	2019 百萬港元*
0至30日	347.2	389.8	2,708.2	3,040.4
31日至60日	12.4	16.9	96.7	131.8
61日至90日	13.1	2.6	102.2	20.3
超過90日	47.9	51.1	373.6	398.6
總計	420.6	460.4	3,280.7	3,591.1

11. 母公司擁有人應佔其他全面(虧損)/收益

	匯兌儲備 百萬美元	以公平價值 計量經其他 全面收益 入賬之 金融資產之 公平價值 儲備 百萬美元	現金流量 對沖之 未變現 (虧損)/收益 百萬美元	與現金流量 對沖有關之 所得稅 百萬美元	界定福利 退休金 計劃之精算 (虧損)/收益 百萬美元	應佔 聯營公司及 合營公司 其他全面 (虧損)/收益 百萬美元	總計 百萬美元	總計 百萬港元*
2019年1月1日結算	(814.9)	86.4	(19.3)	2.7	(15.1)	(126.7)	(886.9)	(6,917.8)
年內其他全面收益/(虧損)	171.7	23.7	19.1	(3.2)	(1.8)	(39.1)	170.4	1,329.1
不綜合入賬一間附屬公司	-	-	-	-	0.3	-	0.3	2.3
出售一間聯營公司	-	-	-	-	-	0.1	0.1	0.8
2019年12月31日結算	(643.2)	110.1	(0.2)	(0.5)	(16.6)	(165.7)	(716.1)	(5,585.6)
2020年1月1日結算	(643.2)	110.1	(0.2)	(0.5)	(16.6)	(165.7)	(716.1)	(5,585.6)
年內其他全面收益/(虧損)	108.4	13.8	(8.4)	0.5	8.5	(54.5)	68.3	532.7
應佔一項非持續經營業務	-	-	-	-	(1.1)	-	(1.1)	(8.6)
轉撥至保留溢利	-	0.1	-	-	(0.2)	-	(0.1)	(0.8)
購入一間附屬公司之權益	(2.8)	-	-	-	-	-	(2.8)	(21.7)
2020年12月31日結算	(537.6)	124.0	(8.6)	-	(9.4)	(220.2)	(651.8)	(5,084.0)

12. 或然負債

於二零二零年十二月三十一日結算，除Indofood就若干為其生產及銷售鮮果實申之農戶所安排之信貸而為該等農戶提供之擔保三千零八十萬美元(二億四千零二十萬港元)(二零一九年：四千一百三十萬美元或三億二千二百一十萬港元)外，本集團沒有任何重大或然負債(二零一九年：無)。

13. 僱員資料

截至12月31日止年度	2020 百萬美元	2019 (經重列) 百萬美元	2020 百萬港元*	2019 (經重列) 百萬港元*
僱員酬金(包括董事酬金)				
持續經營業務	803.2	851.0	6,265.0	6,637.8
一項非持續經營業務	28.8	23.6	224.6	184.1
	832.0	874.6	6,489.6	6,821.9
僱員人數			2020	2019 (經重列)
12月31日結算				
持續經營業務			102,165	100,870
一項非持續經營業務			962	966
			103,127	101,836
年內平均人數				
持續經營業務			101,534	110,487
一項非持續經營業務			959	961
			102,493	111,448

14. 報告期後事項

(a) 於二零二零年十二月八日，MPIC及Keppel Infrastructure Fund Management Pte. Ltd. (「KIT」)與Government Service Insurance System、Langoer Investments Holdings B.V.及Macquarie Infrastructure Holdings (Philippines) Pte. Limited(統稱「該等賣方」)訂立買賣協議，以總作價三億三千三百八十萬美元(二十六億零三百六十萬港元)收購Philippine Tank Storage International Holdings Inc. (「PTSI」)的100%權益(PTSI全資擁有位於菲律賓蘇比克灣自由港區之戰略位置，菲律賓最大之石油進口碼頭之Philippine Coastal Storage and Pipeline Corporation)。

根據買賣協議，透過MPIC及KIT分別擁有20%及80%權益之Hyperion Storage Holdings Corporation（「菲律賓控股公司」），MPIC以代價約六千六百八十萬美元（五億二千一百萬港元）購買PTSI的20%權益，而KIT以代價約二億六千七百萬美元（二十億八千二百六十萬港元）購買PTSI餘下的80%權益。買賣協議於二零二一年一月二十九日完成。

緊隨買賣協議完成後，MPIC以總作價約四十一億菲律賓披索（八千五百八十萬美元或六億六千九百二十萬港元）向KIT購買菲律賓控股公司約30%權益。因此，MPIC透過其於菲律賓控股公司之權益擁有PTSI約50%之權益，而PTSI之財務業績將按權益法於本集團的綜合財務報表中入賬列作合營公司。

- (b) 於二零二一年二月十六日，Metro Pacific Tollways Corporation（「MPTC」）之附屬公司FPM Tollway (Thailand) Limited（「FPM Tollway」）與一組泰國投資者／買方訂立股份購買協議，以現金總作價約一億四千九百三十萬美元（十一億六千四百五十萬港元）出售FPM Tollway於AIF Toll Roads Holdings (Thailand) Limited（「AIF Toll Roads」）100%權益，而AIF Toll Roads於Don Muang Tollway Public Company Limited（「DMT」）擁有約29.5%權益。交易已於二零二一年二月十九日完成。交易完成後，AIF Toll Roads及DMT已分別不再為本集團之附屬公司及聯營公司。母公司擁有人應佔出售收益淨額約九百萬美元（七千零二十萬港元）將於二零二一年十二月三十一日止年度的損益確認。
- (c) 於二零二一年二月十七日，PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk（「ICBP」）以總代價四千九百四十億印尼盾（三千五百萬美元或二億七千三百萬港元）收購ICBP附屬公司PT Indofood Fritolay Makmur（「IFL」）額外49%之權益。因此，ICBP於IFL之權益由51%增加至100%，而IFL成為ICBP的全資附屬公司。由於對IFL之控制權並無變動，故本集團預期於權益直接錄得借賬款項約三百萬美元（二千三百四十萬港元）。
- (d) 於二零二一年三月二日，本公司舉行股東特別大會，並獲本公司股東批准有關Beacon PowerGen向MGen建議出售GBPC之56%權益。預期交易於二零二一年三月三十一日完成。因此，GBPC將不再綜合入賬，並將於本集團的二零二一年綜合財務報表中以權益會計法入賬列作聯營公司。此外，母公司擁有人應佔出售收益淨額約三千萬美元（二億三千四百萬港元）將於截至二零二一年十二月三十一日止年度的損益確認。
- (e) 於二零二一年三月二十六日，企業復甦及稅務優惠法案（「CREATE」法案）已由菲律賓總統簽署為法律。CREATE法案將本集團於菲律賓的主要營運附屬公司及聯營公司的企業所得稅率由30%下調至25%，有效期追溯至二零二零年七月一日。因此，本集團的菲律賓營運附屬公司及聯營公司已重新計量其於二零二零年十二月三十一日的即期及遞延稅項資產及負債，並估計約五百萬美元（三千九百萬港元）的支出淨額將確認至截至二零二一年十二月三十一日止年度之母公司擁有人應佔溢利或虧損。
- (f) 於二零二一年三月三十日，董事會已批准一項為期三年以「公開市場回購」方式自公開市場回購最多一億美元（七億八千萬港元）第一太平股份的股份回購計劃。

15. 比較金額

綜合收益表、綜合現金流量表及若干附註的比較金額已重新呈列，猶如於二零二零年十二月為非持續經營業務之GBPC於二零一九年年初一直為非持續經營（附註5）。

16. 綜合財務報表批准

本公司的經審核綜合財務報表已於二零二一年三月三十日獲董事會批准，並授權發佈。

* 本公司賬目及致股東報告均以美元列賬。港元數字僅供參考，乃按7.8港元兌1美元的固定匯率折算。

業務回顧

第一太平

各公司的業績分析如下。

溢利貢獻及溢利摘要

截至12月31日止年度 百萬美元	營業額		對集團溢利貢獻 ⁽ⁱ⁾	
	2020	2019 (經重列) ⁽ⁱⁱ⁾	2020	2019
Indofood	5,583.1	5,414.4	194.4	163.4
PLDT ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	134.9	119.3
MPIC	825.5	1,239.8	84.8	126.8
Philex ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	8.0	1.0
FPM Power	571.0	713.4	(2.5)	(10.5)
FP Natural Resources	150.9	217.4	(9.9)	(7.2)
FPW ^(iv)	-	-	-	2.8
來自營運之溢利貢獻^(v)	7,130.5	7,585.0	409.7	395.6
總公司項目：				
- 公司營運開支			(19.7)	(20.8)
- 利息支出淨額			(60.0)	(76.5)
- 其他支出			(8.8)	(8.3)
經常性溢利 ^(vi)			321.2	290.0
匯兌及衍生工具收益淨額 ^(vii)			34.1	6.8
生物資產公平價值變動之收益			0.1	3.0
非經常性項目 ^(viii)			(153.8)	(553.7)
母公司擁有人應佔溢利/(虧損)			201.6	(253.9)

(i) 已適當地扣除稅項及非控制性權益。

(ii) GBPC於二零二零年十二月分類為持作出售之出售集團及非持續經營業務後，本集團的二零一九年營業額由八十億五千四百七十萬美元重列為七十五億八千五百萬美元。變動之詳情載於綜合財務報表附註5。

(iii) 聯營公司。

(iv) FPW Singapore Holdings Pte. Ltd. (「FPW」)，一間合營公司，並已於二零一九年十二月十六日出售。

(v) 來自營運之溢利貢獻指營運公司對本集團貢獻之經常性溢利。

(vi) 經常性溢利指母公司擁有人應佔溢利/(虧損)，當中不包括匯兌及衍生工具收益、生物資產公平價值變動之收益及非經常性項目的影響。

(vii) 匯兌及衍生工具收益淨額指本集團之未作對沖外幣資產/負債淨額之匯兌折算差額及衍生工具公平價值變動之收益淨額。

(viii) 非經常性項目為由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性營運項目之若干項目。二零二零年之非經常性虧損為一億五千三百八十萬美元，主要為(a)本集團的資產減值撥備，包括於RHI之投資、物業、廠房及設備、商譽、遞延成本及其他(七千四百一十萬美元)、出售La Carlota資產的虧損(一千五百八十萬美元)及債務再融資成本(七百五十萬美元)及(b)PLDT的人力精簡成本(九百五十萬美元)及Sun商標加速攤銷(六百八十萬美元)，以及PLP的照付不議責任及有償合約的撥備(七百四十萬美元)。二零一九年之非經常性虧損為五億五千三百七十萬美元，主要為(a)本集團出售Goodman Fielder Pty Limited (「Goodman Fielder」)的虧損(三億零八百三十萬美元)、(b)本集團於PLP投資的減值撥備(二億四千九百五十萬美元)及Philex的採礦資產的減值撥備(三千七百五十萬美元)，以及MPIC於Maynilad Water Services Inc. (「Maynilad」)、MetroPac Movers, Inc.及其他水務投資的減值撥備(一億二千四百二十萬美元)、(c)PLDT的人力精簡成本(一千一百五十萬美元)、PLP的有償合約撥備(六百九十萬美元)及RHI的遞延稅項資產撇銷(六百七十萬美元)，部份被MPIC就不綜合入賬Metro Pacific Hospital Holdings, Inc. (「MPHHI」)產生的收益(二億一千零六十萬美元)所抵消。

縱使2019冠狀病毒病全球大流行對業務及社會造成影響，第一太平於二零二零年來自營運公司的溢利貢獻及經常性溢利仍然錄得增長，並從虧損淨額扭轉為純利，反映本集團於社區封鎖期間營運多家管理有方且對經濟舉足輕重的業務。

營業額由七十六億美元(經重列)下降6%至七十一億美元

- Indofood收入上升，反映其自二零二零年九月將Pinehill Company Limited (「Pinehill」)綜合入賬
- 由於實施2019冠狀病毒病相關的社區隔離措施，導致MPIC及FP Natural Resources的收入下降
- FPM Power收入下降是由於油價下跌以致電力平均售價下降所致

經常性溢利由二億九千萬美元上升11%至三億二千一百二十萬美元

- Indofood、PLDT及Philex的溢利貢獻上升
- FPM Power的虧損下降
- 總公司的利息開支淨額及公司營運開支下降
- 部份被MPIC的溢利貢獻下降及FP Natural Resources虧損上升所抵消

非經常性虧損由五億五千三百七十萬美元下降72%至一億五千三百八十萬美元

- 反映無本集團出售Goodman Fielder的相關虧損，以及於PLP及Maynilad的減值撥備
- 部份被本集團於RHI及其他資產投資的減值撥備所抵消，以及並無MPIC不將MPHHI綜合入賬而產生的收益

呈報溢利二億零一百六十萬美元，
去年則為呈報虧損二億五千三百九十萬
美元

- 經常性溢利上升
- 非經常性虧損下降

本集團的營運業績是按以印尼盾、披索及新加坡元為主的當地貨幣計算，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。各有關貨幣兌美元匯率的變動概述如下。

兌美元匯率收市價				兌美元匯率平均價			
12月31日結算	2020	2019	一年 變動	截至12月31日止年度	2020	2019	一年 變動
印尼盾	14,105	13,901	-1.4%	印尼盾	14,639	14,146	-3.4%
披索	48.02	50.64	+5.5%	披索	49.49	51.57	+4.2%
新加坡元	1.322	1.346	+1.8%	新加坡元	1.377	1.363	-1.0%

於二零二零年，本集團錄得匯兌及衍生工具收益淨額三千四百一十萬美元(二零一九年：六百八十萬美元)，其可進一步分析如下：

百萬美元	2020	2019
總公司	3.7	3.2
Indofood	26.8	0.8
PLDT	5.0	1.1
MPIC	(3.7)	(1.4)
Philix	0.6	0.5
FPM Power	1.7	1.0
FPW	-	1.6
總計	34.1	6.8

分派

第一太平董事會考慮到現金流量趨勢及貫徹穩健風險管理運作，宣佈末期分派每股7.5港仙(0.96美仙)(二零一九年：7.0港仙(0.90美仙))，分派總額自二零一九年每股13.5港仙(1.73美仙)上升7%至二零二零年每股14.5港仙(1.86美仙)。分派總額的分派率相當於二零二零年經常性溢利約25%(二零一九年：26%)，是第一太平連續第十一年向其股東分派不少於經常性溢利的25%。

債務組合

第一太平於二零二零年的積極債務管理計劃令借款成本下降、延長還款期及債務到期年期平均分佈。

於二零二零年九月十一日，第一太平全資擁有之附屬公司FPC Resources Limited發行三億五千萬美元的七年期4.375厘無抵押有擔保債券，獲逾三倍超額認購。

於二零二零年九月二十八日，第一太平於到期日贖回其最後餘下尚未贖回本金金額二億五千一百八十萬美元的有抵押債券。此項四億美元十年期6.375厘債券為第一太平於贖回時息率最高的借款。

於二零二零年，第一太平回購及註銷總計五千五百六十萬美元債券，主要為將於二零二五年五月三十日到期的5.75厘七年期債券其中的五千四百五十萬美元。

於二零二零年十二月三十一日，總公司債務總額約十四億美元，平均到期年期3.9年。債務淨額約十三億美元，變動輕微。約74%的總公司借貸為定息，而其餘部份則為浮動利率銀行貸款，混合年利率約3.5%。所有總公司借款均無抵押。

於二零二一年三月二十九日，尚未贖回的債券本金金額如下：

- 本金金額三億五千七百八十萬美元，十年期，4.5厘息率，於二零二三年四月十六日到期
- 本金金額一億二千零五十萬美元，七年期，5.75厘息率，於二零二五年五月三十日到期
- 本金金額三億五千萬美元，七年期，4.375厘息率，於二零二七年九月十一日到期

所有附屬公司或聯營公司之借款概不可向總公司追索。

利息比率

於二零二零年，總公司於扣除利息開支及稅項前之營運現金收入為一億七千二百六十萬美元。現金利息開支淨額下降24%至五千五百二十萬美元，反映混合利息成本下降及利息收入上升。截至二零二零年十二月三十一日止十二個月，現金利息比率約3.1倍。

利率對沖

為管理浮動利率風險，第一太平於二零二零年訂立利率掉期合約，將二億美元銀團貸款中的一億三千萬美元轉為定息，直至其於二零二四年五月到期為止。

外匯對沖

本公司按預測股息收入，積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排，就股息收入及外幣付款管理其外匯風險。

展望

自二零二零年開始的2019冠狀病毒病疫情持續至二零二一年首數個月，於繼而的新常態，第一太平的核心業務Indofood、PLDT及MPIC的增長預期可持續，並展望盈利於中長期將可上升。第一太平的一億美元三年期股份回購計劃旨在達至股價能更好地反映其持有東南亞數項最優質企業的價值。

INDOFOOD

印尼政府宣佈自二零二零年四月起實施局部封鎖措施，以應對2019冠狀病毒病爆發，導致受影響地區的經濟活動大幅減少。儘管面對重重挑戰，Indofood有韌力的業務模式於二零二零年能持續其增長勢頭。反映Indofood能兼備提升銷售及溢利的能力，並能應對急速變化的市場，在這艱難的一年繼續緊貼消費者瞬息萬變的需求。

Indofood對本集團的溢利貢獻上升19%至一億九千四百四十萬美元(二零一九年：一億六千三百四十萬美元)，主要反映核心溢利上升。

核心溢利由四萬九千億印尼盾(三億四千六百三十萬美元)上升22%至六萬億印尼盾(四億零七百一十萬美元)

- 主要反映品牌消費品集團表現強勁
- 包括ICBP於二零二零年八月底收購Pinchill後計入其四個月的溢利貢獻
- Bogasari及農業業務集團的表現改善

溢利淨額由四萬九千億印尼盾(三億四千七百萬美元)上升32%至六萬五千億印尼盾(四億四千一百萬美元)

- 反映核心溢利上升
- 匯兌收益淨額上升
- 部份被於RHI投資的減值撥備導致非經常性虧損上升，以及生物資產公平價值變動產生的收益減少所抵消

綜合銷售淨額由七十六萬六千億印尼盾(五十四億美元)上升7%至八十一萬七千億印尼盾(五十六億美元)

- 受所有業務集團銷售額上升所帶動
- 自二零二零年九月起將Pinchill綜合入賬

毛利率由29.7%至32.7%

- 主要受品牌消費品及農業業務集團的平均售價上升所帶動

綜合營運開支由十二萬九千億印尼盾(九億一千零九十萬美元)上升8%至十三萬九千億印尼盾(九億四千七百萬美元)

- 反映銷售及一般及行政開支上升
- 部份被營運匯兌收益所抵消，而二零一九年則為虧損

除利息及稅項前盈利率由12.8%至15.8%

- 反映毛利率上升

債務組合

於二零二零年十二月三十一日，Indofood錄得之債務總額為五十三萬三千億印尼盾(三十八億美元)，反映用作投資的借貸上升，較二零一九年十二月三十一日的二十三萬億印尼盾(十七億美元)上升132%。債務總額中，28%於一年內到期，餘下的將於二零二二年至二零二八年八月期間到期，借款中37%以印尼盾計值，餘下的63%則以外幣計值。

額外投資

收購Pinchill

於二零二零年八月二十七日，ICBP完成向Pinchill Corpora Limited及Steele Lake Limited收購Pinchill之全部已發行股本，作價二十九億九千八百萬美元。ICBP於二零二零年八月於收購完成時已支付二十三億四千八百萬美元，並保留餘下六億五千萬美元，待Pinchill發佈二零二零年及二零二一年的經審核溢利淨額能達到賣方的最低溢利保證條款後才支付。

是項收購已於二零二零年七月十七日獲第一太平的獨立股東批准，並於二零二零年八月三日獲ICBP的股東批准。

Pinchill獲Indofood授權以「Indomie」品牌主要於沙特阿拉伯、尼日利亞、埃及、土耳其、塞爾維亞、加納、摩洛哥及肯尼亞製造及銷售即食麵。此八個國家的總人口約五億五千萬人，倘計入出口市場的人口則增加至八億八千五百萬人。Pinchill擁有十二所廠房，即食麵年產能約一百億包，服務快速增長的市場。

其他投資

於二零二零年十二月三十一日，Indofood之附屬公司PT Salim Ivomas Pratama Tbk (「SIMP」) 宣佈將其於PT Mentari Subur Abadi的實際經濟權益由約60%增加至約80%，作價八千零七十億印尼盾(五千七百二十萬美元)。是項交易已於二零二一年一月完成。

於二零二一年二月十七日，ICBP完成向Fritolay Netherlands Holding B.V.收購IFL49%權益，作價約四千九百四十億印尼盾(三千五百萬美元)。交易後，ICBP於IFL的權益由51%增加至100%。

於二零二零年一月一日至二零二一年三月二十九日，Indofood自公開市場購買合共約二千五百六十萬股Indofood Agri Resources Ltd. (「IndoAgri」) 股份，作價總額約七百五十萬新加坡元(五百六十萬美元)，Indofood於IndoAgri的實際權益由二零一九年十二月三十一日的70.0%增加至71.8%。

品牌消費品

品牌消費品集團生產及營銷眾多類別的品牌消費品，為各市場所有不同年齡的消費者提供日常生活的解決方案。此業務集團包括以下部門：麵食、乳製品、零食、食品調味料、營養及特別食品，以及飲料。此業務擁有超過六十所廠房，遍佈印尼各重點市場，品牌消費品的產品在全國各地發售，並出口至全球逾八十個市場。品牌消費品集團亦透過其全資擁有附屬公司Pinchill在非洲、中東及歐洲東南部八個國家擁有十二所生產設施。

Indofood之麵食部門為全球最大的即食麵生產商之一，為印尼、沙特阿拉伯、埃及、肯尼亞、塞爾維亞、摩洛哥、土耳其、尼日利亞，以及加納的市場領導者。其年產能約三百億包，涵蓋眾多類別的即食麵。

乳製品部門年產能超過八十萬公噸，其為印尼最大的乳製品生產商之一。其生產及營銷經超高溫處理之牛奶、經消毒處理之瓶裝牛奶、煉奶奶精、淡奶、經巴氏殺菌之液態奶、多穀物奶、加味乳製飲料、奶粉、雪糕及牛油。

零食部門年產能約五萬公噸，生產西式及現代傳統零食，以及壓製類零食，為印尼現代零食類別的市場領導者。

食品調味料部門年產能超過十五萬公噸，製造及營銷眾多類別的烹飪產品，包括醬油、辣椒醬、茄醬、配方食譜、高湯以及糖漿。

Indofood的營養及特別食品部門是印尼幼兒食品行業的市場領導者之一。此部門年產能二萬五千公噸，生產幼兒穀物、幼兒零食(如米餅、脆片、餅乾及布丁)、及適合嬰幼兒的麵條湯、適合兒童的穀物零食、及適合全家的粉狀穀物飲品，以及專為孕婦及哺乳期間婦女而設的奶品。

飲料部門生產眾多類別的即飲茶、包裝飲用水及果汁味飲料，綜合年產能約三十億公升。

儘管二零二零年充滿挑戰，品牌消費品集團之銷售額上升10%至四十七萬億印尼盾(三十二億美元)，所有業務部門之銷售額均有增長，惟飲料部門除外，除利息及稅項前盈利率由16.8%上升至19.4%。此表現已計入於二零二零年八月底收購Pinchill後其四個月的溢利貢獻。品牌消費品集團成功的關鍵是專注於確保產品於線上及線下的銷售渠道供應充裕、提升消費者對其各品牌的關注、提高其產品的競爭力，以及為當地及海外市場的僱員提供安全的工作環境。

作為印尼具領導地位的消費品生產商之一，品牌消費品集團為消費者提供日常食品解決方案。品牌消費品集團的策略是在銷量增長與盈利率之間取得平衡。於當地市場，品牌消費品集團將專注於繼續維持消費者忠誠度、確保產品供應充裕、提升對零售商的服務水平及專注產品創新，應對市場趨勢及消費者需求。於其海外市場，目標是透過擴大分銷網絡推動銷量增長，以及增加存貨點為消費者提供更多選擇。品牌消費品集團亦專注於提高產能及效率，提升其競爭力，並將繼續為其員工提供保障。

Bogasari

Bogasari為印尼最大的綜合磨粉商，營運四所磨粉設施，年產能合共約四百一十萬公噸。Bogasari生產眾多種類的小麥麵粉產品及意大利麵食，於當地及國際市場出售。

其銷售額輕微下降至二十三萬億印尼盾(十六億美元)，反映銷量增加，惟部份被平均售價下降所抵消。主要由於小麥成本下降，除利息及稅項前盈利率由7.1%改善至7.8%。

儘管2019冠狀病毒病疫情期間實施社交距離措施，例如餐廳與食肆暫停營業，當中以中小型企業最受影響，年內整體行業對麵粉的需求上升。縱使目前情況不明朗，Indofood預期宏觀經濟狀況改善及印尼日益壯大的中產階層日趨富裕，均可推動對麵粉食品需求的增長。

農業

多元化及縱向綜合的農業業務集團為印尼最大棕櫚油生產商之一，其於品牌食用油及油脂業的市場份額具領導地位。其包括兩個部門：種植園，以及食用油及油脂業務，透過IndoAgri及其於印尼的主要營運附屬公司SIMP及PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk (「Lonsum」) 營運業務。於巴西，IndoAgri在Companhia Mineira de Açúcar e Álcool Participações (「CMAA」)的蔗糖及乙醇業務及Bússola Empreendimentos e Participações S.A (「Bússola」)的土地資產擁有股本投資。其亦投資於菲律賓的Roxas Holdings, Inc.。

銷售額上升7%至十四萬六千億印尼盾(九億九千四百萬美元)，主要反映銷售額增加及棕櫚原油，以及食用油及油脂產品價格上升。由於鮮果實產量及外部採購下降，棕櫚原油銷量下降15%至七十四萬八千公噸，棕櫚仁相關產品銷量下降17%至十八萬三千公噸。

種植園

已種植總面積自二零一九年年底輕微增加至三十萬零三千一百四十九公頃，當中油棕櫚佔83%，而橡膠樹、甘蔗、木材、可可豆及茶則佔餘下部份。IndoAgri的油棕櫚平均樹齡約十六年，其中約18%的油棕櫚樹齡為七年以下。此部門每年處理產能合共七百萬公噸鮮果實串。

於二零二零年，由於棕櫚原油及棕櫚仁產品價格上升，種植園部門錄得銷售額上升2%至八萬五千億印尼盾(五億七千七百七十萬美元)。

鮮果實串核仁產量下降9%至三百萬公噸，主要反映重新種植於Riau及北蘇門答臘的高齡棕櫚樹，以及惡劣天氣導致產量下降。棕櫚原油產量因鮮果實串核仁及自外部合作夥伴的採購量減少而下降12%至七十三萬七千公噸。棕櫚原油提取率輕微下降至21.0%。

在印尼南蘇門答臘，已種植橡膠樹的總面積下降5%至一萬五千九百七十六公頃。已種植甘蔗的面積上升5%至一萬四千一百五十三公頃，由於收成期間天氣潮濕導致蔗糖提取率下降，蔗糖產量因而下降16%至五萬一千公噸。IndoAgri在中爪哇的糖廠生產一萬九千公噸蔗糖，其中四千公噸屬於IndoAgri，其餘則配予供應甘蔗的小農戶。

於二零二零年九月底，IndoAgri完成將其於巴西的蔗糖資產及業務，及所有於獨立法律實體Bússola旗下的永久業權土地資產整合至CMAA旗下。CMAA及Bússola分別由JF Family、IndoAgri及Rio Grande Investment Pte. Ltd. 擁有50.00%、36.21%及13.79%權益。CMAA已種植甘蔗的面積自二零一九年年底上升13%至十萬零六千九百四十五公頃，甘蔗收成上升26%至七百七十萬公噸。CMAA的合併甘蔗壓碎年產能為八百八十萬公噸。IndoAgri分佔巴西研磨業務的利潤由一百六十六億印尼盾(一百二十萬美元)上升663%至一千二百六十七億印尼盾(八百七十萬美元)，反映蔗糖及乙醇價格上升，以及蔗糖銷量增加。

食用油及油脂

此部門製造煮食油、植物牛油及起酥油。其棕櫚原油提煉年產能一百七十萬公噸。此部門約72%的棕櫚原油需求來自種植園部門，而二零一九年則為75%。

於二零二零年，棕櫚原油價格上升帶動平均售價上調，食用油及油脂業務部門的銷售額上升12%至十一萬五千億印尼盾(七億八千二百二十萬美元)，惟受酒店、餐廳及餐飲業的需求下降所抵消。相反，疫情期間更多家庭在家煮食及用膳，食用油及油脂業務部門的品牌煮食油及植物牛油產品錄得正面增長。

IndoAgri將繼續優先在有增長的業務投入資本開支，並專注於成本控制及其他能提高生產效率及產量的創新措施。於北蘇門答臘及Riau的高齡棕櫚樹區重新種植由集團種子培植計劃所研發的較新和較高產量的品種。加里曼丹東部碾磨設施的擴建工程持續，同時採納新成本效益措施。

食用油及油脂業務的營銷策略為繼續透過數碼平台及電子商貿途徑推廣，旨在透過具競爭力的定價進一步鞏固Bimoli的市場領先地位，並提升產能以應對需求增長。

分銷

分銷集團為Indofood全面食品方案縱向綜合營運鏈關鍵的一環，其擁有印尼全國最廣闊的分銷網絡之一，涵蓋所有人口密集的区域。其與傳統及新穎雜貨店已建立良好的業務關係，確保為全國消費者供應充裕的Indofood產品。

分銷集團的銷售額上升10%至四萬六千億印尼盾(三億一千一百六十萬美元)，主要受Indofood及集團提供服務的其他消費品公司的產品銷售增長帶動。除利息及稅項前盈利率由5.1%下降至3.5%。

作為Indofood縱向綜合營運關鍵部份的策略資產，分銷集團繼續專注確保Indofood產品於市場的供應充裕，並在營運方面精益求精。憑藉其遍及印尼全國的一千三百個存貨點，分銷集團在與傳統及新穎雜貨店的聯繫擁有無可比擬的靈活性，並能迅速地就不斷改變的消費者購買模式採取相應措施。

展望

印尼於二零二零年經歷自一九九零年後期的亞洲金融危機以來最嚴重的經濟收縮，印尼政府預期二零二一年有望重拾增長。Indofood對廣泛經濟復甦保持樂觀，同時對疫情相關挑戰保持審慎態度，並期望銷售增長在二零二一年可持續。於踏入當地及海外市場的下一個增長階段，Indofood將繼續加強其縱向綜合業務模式的策略，憑藉其過往的成就持續發展，並迎向新機遇與挑戰。

PLDT

PLDT近年於轉型及網絡整合的投資提升了設施的穩定性及容量，於因應2019冠狀病毒病疫情而實施封鎖措施引致網絡流量飆升期間仍可提供所有服務。其管理層及員工(尤其是前線員工)盡忠職守，在確保運作暢順至關重要。

於放寬強制流動限制後，PLDT即為其家居業務加快網絡建設，以及維修及安裝。為確保社區及員工健康及安全，及社交距離措施的一部份，其亦加快轉移至網上付款及其他非現金形式的付款系統，以減少員工與客戶之間的接觸。

PLDT為本集團提供的溢利貢獻上升13%至一億三千四百九十萬美元(二零一九年：一億一千九百三十萬美元)，反映綜合核心溢利淨額上升。

電訊核心溢利淨額由二百七十一億披索(五億二千五百一十萬美元)上升4%至二百八十一億披索(五億六千七百五十萬美元)

- 反映受服務收入增長強勁帶動，除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利增加
- 所得稅撥備減少
- 部份被現金營運開支、折舊及攤銷以及與PLDT資本開支項目有關的融資成本淨額上升所抵消

綜合核心溢利淨額由二百五十一億披索(四億八千六百九十萬美元)上升8%至二百七十一億披索(五億四千八百二十萬美元)

- 反映電訊核心溢利淨額上升
- 部份被於Voyager的權益虧損所抵消

呈報溢利淨額由二百二十五億披索(四億三千六百七十萬美元)上升8%至二百四十三億披索(四億九千零七十萬美元)

- 反映核心溢利淨額增加
- 計入出售Smart Tower的收益
- 部份被較高的人力精簡計劃開支、與網絡轉型有關的加速折舊、Sun商標攤銷、投資估值公平價值虧損，以及出售Rocket Internet SE股份之已變現虧損所抵消

綜合服務收入(扣除通話接駁成本後)由一千五百七十七億披索(三十一億美元)上升9%至一千七百一十五億披索(三十五億美元)

- 創歷史新高，反映個人、企業及家居業務部門按年增長持續
- 流動數據及家居寬頻收入增長強勁
- 部份被國際及傳送業務收入下降所抵消
- 個人、家居及企業服務的收入分別上升15%、11%及5%，分別佔綜合服務收入48%、24%及24%
- 數據及寬頻仍是增長的主要動力，合併收入上升18%，佔綜合服務收入73%(二零一九年：67%)

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由七百九十八億披索(十五億美元)上升8%至八百六十二億披索(十七億美元)

- 反映服務收入上升
- 部份被現金營運開支上升所抵消

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率由49%至50%

- 主要由於除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利上升
- 無線及固線的除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率分別由58%及38%至61%及34%

資本開支

於過去十年，PLDT已投入約四千六百零七億披索(九十六億美元)的資本開支於其網絡基建及其資訊及科技平台轉型，擴展觸及率及容量。這些投資令PLDT的所有業務部門能提供卓越的客戶體驗，並提高其於各業務的市場份額。

PLDT營運菲律賓最大及全面整合的固線及無線網絡，使其可於疫情期間應對數據需求急升而不影響客戶體驗，展現其多年來投資於網絡容量、覆蓋範圍及穩定性方面的價值。

PLDT卓越的網絡質素已獲多項第三方調查的肯定。Ookla的最新報告再次確認PLDT及Smart的固線及流動網絡是菲律賓最快速的。Open Signal的最新國家報告指出，Smart的4G可用性、觀看視頻體驗，以及下載及上傳速度均持續超越菲律賓其他服務供應商。

於二零二零年，資本開支為七百一十九億披索(十五億美元)，主要用於網絡升級及技術相關擴展，例如採用最先進設備及家居寬頻客戶家中的設備方面，所有服務均為客戶提供卓越體驗。

儘管受出行限制挑戰，PLDT的固線光纖網絡的入屋總量上升25%至九百萬，容量上升16%至四百一十萬，而光纖足印網絡較二零一九年年底擴展33%至四十二萬九千三百公里。在無線網絡方面，Smart的5G基站數目達四百八十九個，LTE基站數目上升23%至逾三萬零二百個，而3G基站數目則上升18%至一萬六千二百個，使基站總數超過五萬九千個，當中包括2G基站。PLDT的4G和3G網絡覆蓋範圍已擴大至普及菲律賓超過96%人口。

二零二一年的資本開支指引按需求帶動，介乎八百八十億披索(十八億美元)至九百二十億披索(十九億美元)，包括網絡容量擴展與資訊及提升科技平台以支援流動數據需求增長，以及採用最先進設備及家居寬頻客戶的相關家中設備，服務日益增長的家居寬頻業務。PLDT計劃將其5G及4G基站數目分別增加超過三千八百個及四千個，將容量提升一百七十萬以上，並於二零二一年鋪設額外十二萬五千公里的光纖網絡。

債務組合

於二零二零年六月二十三日，PLDT發行兩批合共六億美元優先無抵押票據(「票據」)。首批為三億美元，2.5厘息率的十年期票據，而第二批則為三億美元，3.45厘息率的三十年期票據。票據獲超額認購17倍，有關發行獲《國際金融評論》(International Financing Review)表彰為菲律賓年度最佳資本交易。這票據為菲律賓史上首批由企業發行的三十年期票據。發行此票據延長PLDT的債務到期組合，其中債務總額的56%將於二零二五年後到期。

於二零二零年十二月三十一日，PLDT之綜合債務淨額為三十八億美元，債務淨額與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利比率為2.05倍。債務總額為四十七億美元，當中19%以美元計值。計入所持有的美元現金及已作貨幣對沖且分配至債務部份的金額，債務總額中僅6%未作對沖。於利率掉期後，債務總額的86%為定息借貸。全年平均稅前利息成本由4.8%下降至4.66%。

於二零二零年十二月底，PLDT在國際信貸評級機構標準普爾全球及穆迪的信貸評級均維持於投資級別。

股息

PLDT的股息政策為將其電訊核心溢利淨額之60%派發予股東。於二零二一年三月四日，PLDT董事會批准派發末期經常性現金股息每股40披索(0.83美元)(二零一九年：39披索(0.77美元))，將於二零二一年四月六日派付予於二零二一年三月十八日名列股東名冊之股東。連同已於二零二零年九月四日派發的中期股息每股38披索(0.76美元)，二零二零年的股息總額為每股78披索(1.59美元)(二零一九年：75披索(1.47美元))。

按業務部門分類的服務收入

數據及寬頻服務於二零二零年持續帶動收入增長，流動互聯網及家居寬頻收入分別上升29%及16%至六百二十二億披索(十三億美元)及三百三十億披索(六億六千六百八十萬美元)，帶動數據及寬頻服務收入上升18%至一千二百四十五億披索(二十五億美元)。企業數據及資訊及通訊科技業務收入分別錄得2%及3%增長至二百零八億披索(四億二千零三十萬美元)及四十二億披索(八千四百九十萬美元)。

個人業務增長持續，主要反映對無線數據的需求殷切，尤其於實施隔離措施期間。受惠於數據使用率上升，包括瀏覽視頻、遊戲及社交媒體、簡化產品組合設計以迎合客戶所需、透過與合作夥伴進行市場推廣及豐富內容、在家工作及學習安排對數碼產能需求的增長、透過數碼平台擴展分銷渠道，以及智能手機普及率上升的各項綜合影響。

Smart的數據網絡及產品支持度上升，受GigaWork、GigaStudy、Giga K-Video、GigaLife等多項服務帶動。平均每日充值額於二零二零年上升18%，創歷史新高。網絡用戶有78%使用智能手機，當中過半數為經常使用數據的用戶。

於二零二零年，個人業務的服務收入上升15%至八百二十七億披索(十七億美元)，其中75%(二零一九年：69%)為數據收入。流動數據流量由二零一九年上升79%至二千八百八十一拍位元組(Petabyte)。

於二零二零年十二月底，PLDT集團的合併無線用戶數目達七千二百九十萬。

疫情加速大眾對電子付款及電子商貿的認知及採用，為集團提供可透過Voyager擴展其作為雙端非現金解決方案主要參與者的機會。

家居業務的服務收入上升11%至四百一十四億披索(八億三千六百五十萬美元)，反映在家工作安排、網上學習及網上娛樂，以及安裝能力改善，令家居寬頻服務的需求空前強勁。數據及寬頻收入佔家居業務的服務收入80%(二零一九年：77%)。

與二零一九年年底相比，PLDT的固線及寬頻用戶總數分別增長10%及43%至三百萬戶及三百一十萬戶。寬頻用戶於二零二零年淨增加九十二萬八千六百三十四戶，其中包括三十四萬二千二百六十九戶固線寬頻及五十八萬六千三百六十五戶固網無線寬頻用戶。

菲律賓的家居寬頻市場滲透率仍相對偏低。PLDT於網絡質素、廣泛範圍及加速安裝能力方面的優勢使其服務能擴展至過往未能觸及的民眾。

企業業務於二零二零年的服務收入上升5%至四百一十二億披索(八億三千二百五十萬美元)，反映企業及中小型企業加快對數碼轉型服務的需求，其中社區隔離措施更突顯數碼化的重要性。增長乃由於更多公司採納在家工作的安排，帶動無線及資訊科技服務需求增長。數據及寬頻收入佔企業業務服務收入70%(二零一九年：67%)。

疫情的挑戰為創新解決方案及服務帶來新機遇，並加快採用數碼化的步伐。企業業務團隊正憑藉其固線、無線及資訊科技基石，積極於網上學習、遠程醫療、電子商貿及遠程聯繫等範疇開拓更多業務。超大型企業對數據中心的需求日益增加亦包括在探索業務增長領域內。

展望

受數據及寬頻需求持續增長帶動，PLDT對個人、家居及企業業務這三大客戶部門於二零二一年均可保持強勁增長樂觀。為此，PLDT準備撥資八百八十億至九百二十億披索為資本開支，繼續擴展數據容量、覆蓋範圍，以及建立具韌力的網絡，提供卓越的客戶體驗及保持網絡的領導地位。PLDT強大的綜合網絡優勢於流動及家居寬頻服務方面有利抗衡競爭對手，保持其市場領導地位。預期電訊核心溢利於二零二一年將增至二百九十億至三百億披索。如一切按計劃進展，PLDT準備考慮在經常性分派電訊核心溢利的60%外，就二零二一年的盈利派發5%的特別股息。

MPIC

菲律賓政府為應對2019冠狀病毒病爆發而於二零二零年三月開始實施隔離措施，對MPIC集團的財務及營運表現造成不利影響。該等措施導致收費道路的車流量減少、商業及工業界對用水及電力的需求下降，MPIC的輕鐵服務被指令暫停及其後於恢復服務後限制載客量，以致來自營運業務的溢利貢獻下降。MPIC專注於疫情期間持續提供服務。其亦優先確保資產負債穩健及優化資本分配，如透過出售於菲律賓的Light Rail Manila Corporation(「LRMC」)部份權益及GBPC，以及於泰國的DMT以變現資產價值。

為工業、商業及住宅提供電力、供應清潔且價格相宜的食水、連結民眾及各地，以及為民眾提供優質醫療服務，MPIC正為促進國家發展及改善菲律賓人民的生活質素作出其貢獻。

MPIC對本集團的溢利貢獻減少33%至八千四百八十萬美元(二零一九年：一億二千六百八十萬美元)，反映核心溢利淨額下降。

綜合核心溢利淨額由一百五十六億披索(三億零二百五十萬美元)下降34%至一百零二億披索(二億零六百九十萬美元)

- 反映實施隔離措施以致出行受限制及經濟收縮所帶來的影響
- 電力、水務及收費道路業務仍有盈利，分別佔MPIC的綜合溢利貢獻69%、20%及16%，而其他業務則錄得負貢獻5%
- 部份被債務減少及再融資，以致MPIC總公司利息開支淨額下降所抵消
- 由於商業及工業電力需求下降，導致來自電力業務的溢利貢獻下降9%至一百零五億披索(二億一千三百一十萬美元)
- 來自水務業務的溢利貢獻下降14%至三十一億披索(六千二百三十萬美元)，反映平均水費下降，以及商業及工業客戶用水需求下降
- 來自收費道路業務的溢利貢獻下降53%至二十四億披索(四千九百四十萬美元)，反映出行受限制導致車流量大幅減少
- 輕鐵及其他業務的虧損淨額為七億零九百萬披索(一千四百三十萬美元)，而於二零一九年則為溢利貢獻淨額五億一千五百萬披索(一千萬美元)，反映疫情導致服務需求大減。醫院的住院人數及門診就診次數分別下降46%及36%。由於於營運期間被指令限制服務量，輕鐵業務平均每日乘客人次下降58%

綜合呈報溢利淨額由二百三十九億披索(四億六千二百六十萬美元)下降80%至四十七億披索(九千五百九十萬美元)

- 反映核心溢利淨額下降
- 就多項投資/資產作減值撥備，而二零一九年主要因減持醫院業務錄得非經常性收益八十三億披索(一億六千零一十萬美元)

綜合收入由四百九十三億披索(九億五千五百五十萬美元)(經重列)下降17%至四百零九億披索(八億二千五百五十萬美元)

- 反映所有業務收入均錄得下降

債務組合

於二零二零年十二月三十一日，MPIC的綜合債務為二千三百一十四億披索(四十八億美元)，較二零一九年十二月三十一日的二千四百九十九億披索(四十九億美元)下降7%，主要反映將GBPC的二百八十五億披索(五億九千三百九十萬美元)債務重新分類計入為出售集團內的負債，以及MPIC總公司債務水平下降。總額中92%以披索計值。固定利率借款為總額的90%，平均利率約6.14%，而債務到期年期介乎二零二一年至二零三七年。

資本管理

股息

MPIC董事會宣佈派發經常性末期現金股息每股0.0481披索(0.10美仙)及特別現金股息每股0.0279披索(0.06美仙)，將於二零二一年三月三十一日派付予於二零二一年三月十八日名列股東名冊之股東。加上已於二零二零年九月三日派付的中期股息每股0.0345披索(0.07美仙)，二零二零年的股息總額為每股0.1105披索(0.23美仙)。派息比率為每股核心溢利淨額的33%(二零一九年：22%)，縱使疫情持續，派息比率仍創新高。

股份回購計劃

為提升股東價值及加強股東對MPIC前景的信心，於二零二零年二月二十六日，MPIC董事會批准一項於截至二零二零年五月二十六日止三個月期內可回購最多五十億披索(一億零一百萬美元)股份的股份回購計劃。根據此計劃，MPIC自公開市場已回購合共二億一千三百五十萬股股份，總作價七億零六百萬披索(一千四百三十萬美元)。

於二零二零年十月一日，MPIC董事會批准新一項可回購最多五十億披索(一億零一百萬美元)股份的股份回購計劃，有效至總額被動用或直至MPIC董事會另有釐定為止。截至二零二一年三月二十九日止，根據此計劃，MPIC自公開市場已回購合共六億八千七百萬股股份，總開支為二十七億披索(五千四百九十萬美元)。

於二零二零年二月二十七日至二零二一年三月二十九日，MPIC已回購合共九億零五十萬股股份，總作價三十四億披索(六千九百二十萬美元)。

額外投資／減持

於二零二零年五月八日，Metro Pacific Tollways Corporation (「MPTC」)的全資擁有附屬公司CIIF Infrastructure Holdings Sdn. Bhd. (「CIIF」)完成減持其於PT Margautama Nusantara (「MUN」) 10.32%權益予West Nippon Expressway、Japan Expressway International Co., Ltd.及Japan Overseas Infrastructure Investment Corporation for Transport & Urban Development，作價三千五百二十萬美元。此等策略合作夥伴在收費道路領域擁有專業知識，預期將有助提升MUN的營運效率。

於二零二零年五月二十八日，MPIC完成減持其於Metro Pacific Light Rail Corporation (「MPLRC」)約34.9%權益予Sumitomo Corporation，作價約三十億披索(六千一百五十萬美元)。於交易完成後，MPIC於MPLRC的權益減少至約65.1%，而其於LRMC的實際經濟權益由55%減少至約35.8%。MPLRC擁有LRMC合共55%權益，LRMC是Light Rail Transit 1 (「LRT1」)的營運商。

於二零二一年一月二十九日，KM Infrastructure Holdings, Inc. (「KMIH」) (一間由KIT及MPIC各擁有50%權益的合營公司)完成向Philippine Investment Alliance for Infrastructure收購PTSI的百分百權益，作價約三億三千三百八十萬美元。PTSI全資擁有位於菲律賓蘇比克灣自由港區的最大獨立石油產品儲存設施及進口油庫碼頭的Philippine Coastal Storage and Pipeline Corporation。MPIC於KMIH的50%權益的股本投資約一億四千三百萬美元。KIT、MPIC及KMIH亦已訂立一項股東協議以規管PTSI的業務管理，以及股東之間的關係。KIT及MPIC就PTSI的業務享有相同投票權及承擔相同責任。股東協議包括一項不競爭條款，據此KMIH各股東須向KMIH轉介PTSI集團之經協定業務(於菲律賓擁有、營運及保養燃油、石油產品或液體化學品的儲存設施)範圍內的任何新商機，並僅於KMIH董事會在特定期限不批准有關新商機及轉介之股東於KMIH董事會的提名董事已投票支持KMIH開拓有關新商機後，方可獨立開拓該商機。

於二零二一年二月十九日，MPTC完成向一組於泰國的投資者出售其所有於DMT約29.45%間接權益，作價約一億四千九百三十萬美元。

於二零二一年三月二日，第一太平股東批准MPIC的全資擁有間接附屬公司Beacon Powergen Holdings Inc.向Meralco PowerGen出售於GBPC約56%權益，作價二百二十四億披索(四億六千六百六十萬美元)。是項交易預期將於二零二一年三月底前完成。作價的60%將於交易完成日收取，餘下40%將於交易完成日後第六個月及第十八個月均分兩期收取。此交易的策略是統一Meralco旗下之輸電及發電資產。

電力

年內，Meralco進一步加強其在特許經營權區域內提供穩定的電力供應、支持社區及政府對抗疫情，同時視服務客戶以及保障其員工的安全和健康為首要工作。為緩和疫情所造成的財政壓力，Meralco為客戶提供一系列繳費紓困安排，當中包括暫停中斷未繳付賬單的戶口、退還部份讀錶費，以及提供免息分期繳費。

售電量下降7%至四萬三千五百七十二兆瓦時，反映商業的售電量下降20%及工業的售電量下降11%，住宅售電量則隨著更多市民在家工作及學習或留在家中而上升13%。住宅、商業及工業售電量分別佔總銷售量38%、34%及28%。

收入下降14%至二千七百五十三億披索(五十六億美元)，反映電力銷量及代收燃料費均下降。於二零二零年，收費客戶數目上升4%至七百一十萬戶。

資本開支上升3%至二百零八億披索(四億二千一百萬美元)，主要用作增加新連接、資產翻新及擴大電量。

Meralco就菲律賓的新常態進行調節，透過持續投資電力系統為經濟復甦作準備。其亦為五千七百名員工提供個人防護裝備及進行2019冠狀病毒病檢測，以及其他支援。

GBPC的收入下降13%至二百一十一億披索(四億二千五百七十萬美元)，反映代收燃料費下降，縱使電力銷量上升2%至四千九百二十九兆瓦時。多項土地及建築物改良工程均於二零一九年完成，故資本開支下降48%至三億七千萬披索(七百五十萬美元)。

廢物發電

為Dole Philippines興建的Surallah及Polomolok廢物發電沼氣廠獲當地政府批准復工後繼續進行工程，工程定於二零二一年年底竣工。根據日本的Joint Credit Mechanism計劃，此項目獲授予相等於資本開支50%的補貼，金額透過現金派發，預期日本環境部(Ministry of Environment)將於二零二一年及二零二二年發放。

MPIC的全資擁有附屬公司MetPower Venture Partners Holdings, Inc.投資於二氧化碳回收設施，該設施亦位於Polomolok的現址，其預期將成為Mindanao首間食品級二氧化碳生產設施。

水務

Maynilad Water Services, Inc. (「Maynilad」)為菲律賓最大的公用水務公司，持有特許經營權於馬尼拉大都會西部營運輸水及污水處理，以及公共衛生服務。

於二零二零年，Maynilad於可收費區域(District Metered Area)的平均無收入用水由二零一九年的26.4%進一步改善至26.1%。收入下降4%至二百二十九億披索(四億六千三百五十萬美元)，反映平均水費下降。平均水費較低的住宅用水量上升，部份被商業及工業需求減少所抵消。

由於供水情況改善，Maynilad的二十四小時供水覆蓋率由前一年的59%上升至二零二零年的98%。資本開支於年內下降37%至七十八億披索(一億五千七百六十萬美元)，主要受疫情相關而實施的出行限制所影響。

MetroPac Water Investments Corporation (「MPW」)是MPIC的投資公司，用作擴展Maynilad特許經營權範圍以外的水務投資。MPW投資於菲律賓的Metro Pacific Iloilo Water Inc. (「MPIWI」)及Metro Pacific Dumaguete Water Services Inc.，以及於越南的BOO Phu Ninh Water Treatment Plant Joint Stock Company。

於二零二零年，MPW的收入上升14%至十五億披索(三千零三十萬美元)，反映其各業務的收費用水量上升。因菲律賓實施隔離措施令若干項目進展延遲，資本開支下降56%至四億披索(八百一十萬美元)。

收費道路

MPTC於菲律賓營運North Luzon Expressway (「NLEX」)、Manila-Cavite Toll Expressway (「CAVITEX」)、Subic Clark Tarlac Expressway (「SCTEX」)及Cavite-Laguna Expressway (「CALAX」)，並為印尼的PT Nusantara Infrastructure Tbk、越南的CII Bridges and Roads Investment Joint Stock Company及至二零二一年二月十九日止泰國DMT的股東。

於二零二零年，MPTC的收入下降27%至一百三十六億披索(二億七千四百一十萬美元)，反映隔離措施實行期間出行受限制導致其大部份收費道路的車流量減少。

MPTC於收費道路的平均每日車流量下降27%至六十八萬九千二百八十七駕次，反映於菲律賓的平均每日車流量下降28%至三十八萬八千八百二十駕次及區內收費道路下降26%至三十萬零四百六十七駕次。

資本開支下降11%至二百三十三億披索(四億七千零八十萬美元)，主要反映疫情延遲道路項目的進展。儘管面對各項挑戰，MPTC完成興建CALAX第一分段並已全面投入商業運作，而NLEX Harbour Link的額外路段亦已啟用。

在菲律賓，MPTC計劃投放約一千二百五十二億披索(二十六億美元)於NLEX-SLEX Connector Road、Cebu Cordova Link Expressway，以及CAVITEX、CALAX、NLEX Citi Link等額外路段及其他項目，該等項目合共長達72.1公里，預期介乎二零二一年至二零二三年竣工。

MPTC亦正在提升及擴展其電子道路收費系統，使非現金支付系統可在其收費道路上全面使用。

於區內，印尼的Pettarani收費道路及於越南河內的高速公路預期將於二零二一年上半年開始商業運作。

輕鐵

LRMC的票務收入下降62%至十三億披索(二千五百五十萬美元)，反映因強制限制載客量，以致營運期內平均每日乘客人次下降58%至十八萬六千零二十一人次。LRT1於二零二零年暫停營運兩次共91日。根據監管機構指引，LRT1於二零二零年六月及八月恢復服務後載客量限制於13%，並自二零二零年十月起逐步上升至30%。

年內，LRMC的資本開支下跌53%至三十九億披索(七千八百八十萬美元)，主要用於列車系統修復、結構性維修及優化，以及LRT1 Cavite延線的興建工程。

醫療

於2019冠狀病毒病疫情期間，醫療行業面對極大挑戰。收入下降7%至一百四十八億披索(二億九千九百一十萬美元)，反映門診運作受限及非緊急醫療治療延診。住院病人數目下降46%至十萬零六千五百四十六名，而門診病人數目下降36%至二百五十萬零一千六百九十八名。儘管面對各項挑戰，MPHHI仍有盈利，其現正提高2019冠狀病毒病的檢測能力及增加可用床位。

展望

MPIC的業務自二零二零年第三季度起逐漸復甦，並預期收入及盈利可於二零二一年持續改善。當地收費道路業務將可重拾升軌及內部增長，進行中的新道路工程項目竣工後將可滿足市民對道路暢通日益增長的需求。預期Meralco的輸電業務的電力需求比例將會調整，工業及商業需求上升，住宅需求則下降。於菲律賓經濟復甦時，Meralco PowerGen的發電業務將受惠於用電需求增加。Maynilad預期其收費機制落實將可帶來穩定盈利，而其他水務業務的收費用水量料會持續增長。

PHILEX

作為出口型企業，Philex獲當地及國家政府機構准許，於菲律賓自二零二零年三月開始就2019冠狀病毒病實施社區隔離措施期間繼續Padcal礦場運作。

此疫情證明Philex的靈活應變能力及持續兌現對其客戶的承諾。社區隔離措施導致重要材料及物資的物流輕微受阻，透過增添替代供應商，物流問題已獲解決，並於二零二零年四月初回復正常。自此，Philex已調整其供應鏈模式，確保Padcal礦場及其碾磨設施運作所需材料及物資的供應穩定。

為保障僱員及其家庭成員的健康及財務穩定，Philex一直遵守政府的隔離措施的指引，在其總公司及Padcal礦場工地嚴格執行。當中包括實施宵禁時段、佩戴口罩，於工作場所及宿舍區域維持社交距離，並設立隔離設施照顧受2019冠狀病毒病感染的僱員。Padcal礦場的地下運作於二零二零年十月暫停三天，對礦工進行大規模的2019冠狀病毒病檢測，以遏止病毒在當地傳播。

Philex對本集團的貢獻增長八倍至八百萬美元(二零一九年：一百萬美元)，反映金屬的平均變現價上升，以及礦石質量上升以致產量增加，部份被礦產產量及碾磨量下降所抵消。

於二零二零年，黃金的平均變現價上升27%至每盎司一千七百五十七美元，而銅的價格則上升6%至每磅2.87美元。

礦產碾磨總量下降3%至七百八十萬公噸。黃金平均質量上升7%至每公噸0.283克(二零一九年：每公噸0.264克)，而銅平均質量上升6%至0.187%(二零一九年：0.177%)。因此，黃金產量上升6%至五萬六千盎司，而銅產量則上升2%至二千六百四十萬磅，因此金屬銷售量上升。

核心溢利淨額由一億五千六百萬披索(三百萬美元)上升645%至十二億披索(二千三百五十萬美元)

- 反映收入上升
- 營運成本下降

溢利淨額十二億披索(二千四百八十萬美元)，去年則為虧損淨額六億四千八百萬披索(一千二百六十萬美元)

- 反映核心溢利淨額大幅改善
- 二零一九年錄得虧損淨額主要是Padcal礦場資產的減值撥備

收入(扣除熔煉開支後)由六十八億披索(一億三千一百七十萬美元)上升15%至七十八億披索(一億五千八百三十萬美元)

- 反映金屬的變現價上升
- 礦石質量上升，因此金屬產量增加
- 部份被礦產產量下降所抵消
- 來自金、銅及銀的收入分別佔總收入的57%、42%及1%

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由十七億披索(三千二百三十萬美元)上升62%至二十七億披索(五千四百六十萬美元)

- 反映收入上升

碾磨每公噸礦產之營運成本由八百五十二披索(16.5美元)下降1%至八百四十六披索(17.1美元)

- 反映營運效率改善及審慎成本管理
- 材料及物資、電力及採購合約成本下降
- 部份被收入上升導致特許權稅及專利權費增加，及勞工成本上升所抵消

資本開支(包括勘探成本)由十七億披索(三千三百萬美元)下降30%至十二億披索(二千四百四十萬美元)

- 反映2019冠狀病毒病擾亂已訂購機器及設備的供應，使礦場開發及於Padcal礦場的特別項目的進度均放緩

Philex的主要營運礦產資產Padcal礦場的開採期預計將於二零二二年終止。然而，Philex正研究可持續及能充份發揮Padcal礦場業務潛力的各項機會，並正探索於Padcal礦場區域內或鄰近額外礦產資產以進行開發。

債務組合

於二零二零年十二月三十一日，Philex的借款為一百億披索(二億零七百四十萬美元)，其中包括債券及短期銀行貸款。短期銀行貸款較二零一九年年底下降30%至十八億披索(三千七百萬美元)。平均利息成本約3.5%。

股息

Philex董事會宣佈派發末期股息每股0.059披索(0.12美仙)，於二零二一年三月二十六日派付予於二零二一年二月二十四日名列股東名冊的股東，分派率相當於核心溢利淨額25%。

Silangan 項目

Silangan項目是一項位於菲律賓棉蘭老島東北端Surigao del Norte的大型金銅礦項目。

於二零二零年十二月七日，Department of Environment and Natural Resources(「DENR」)批准重續Silangan Mindanao Mining Co., Inc.(「SMMCI」)的礦物生產共享協議(Mineral Production Sharing Agreement)，自二零二四年十二月二十九日起生效延長二十五年，條款及條件維持不變。SMMCI為Philex的全資擁有附屬公司及為Silangan項目的持股公司。

此項目包含合共五億七千一百萬公噸礦產資源，其包括Boyongan、Bayugo-Silangan及Bayugo-Kalayaan礦藏。Silangan項目一期Boyongan的最終可行性研究已於二零一九年七月完成。預計此期礦產資源達二億七千九百萬公噸，其中預期可開採的礦產儲備八千一百萬公噸，質量預計高達每公噸含銅量0.63%及黃金1.20克。

預期Boyongan的地下分層採礦項目於開發兩年半後可開始商業運作，開採期約二十二年，每年平均礦產量為四百萬公噸。預計開發Boyongan的資本開支約七億五千萬美元將由項目融資及策略合夥人入股撥資。

由於之前專注於為Silangan項目尋找策略合夥人，Philex正加緊完成Silangan項目二期Bayugo-Silangan及Bayugo-Kalayaan礦藏的可行性研究。

Kalayaan Copper-Gold Resources, Inc.(「KCGRI」)勘探權購買協議的許可期限將於二零二一年五月十一日終止，Philex與Manila Mining Corporation已於二零二零年十二月十七日獲重續額外兩年至二零二三年五月十一日。KCGRI持有Bayugo-Kalayaan礦藏的發展權。

此項目已全面遵守所有現行法規並已準備就緒，於策略合夥人獲確認後便可進行發展及相關工程。

PXP

於二零二零年，石油收入下降58%至三千萬披索(六十萬美元)(二零一九年：七千二百萬披索(一百四十萬美元))，反映採油量下降24%至七十五萬零五百零六桶(二零一九年：九十九萬三千七百六十一桶)，以及平均原油售價下降40%。年內，按Galoc油田生產的正常遞減率，產量下降7%至六十九萬五千二百四十七桶。成本及開支下降48%至九千九百萬披索(二百萬美元)(二零一九年：一億九千一百萬披索(三千七百萬美元))，反映Galoc油田的耗損及產油成本下降、營運開支下降，以及沒有二零一九年於Nido油井的封堵及棄用成本。

PXP的核心虧損淨額由八千萬披索(一百五十萬美元)下降43%至四千六百萬披索(九十萬美元)，呈報虧損淨額則由二億九千七百萬披索(五百八十萬美元)下降74%至七千六百萬披索(一百五十萬美元)，反映二零一九年就Galoc油田作出較高的減值撥備及成本及開支均下降，部份被石油收入下降所抵消。

第七十二號服務合約

PXP附屬公司Forum Energy Limited(「FEL」)於第七十二號服務合約持有70%權益，此服務合約於西菲律賓海佔八千八百平方公里的面積。因自二零一四年十二月十五日起出現爭端，其勘探計劃的第二期分段工程活動被迫擱置。菲律賓能源部(Philippine Department of Energy)於二零二零年十月十四日解除有關暫停令。作為第七十二號服務合約第二期分段工程承諾的一部份，FEL須於二零二零年十月十四日起計二十個月內鑽探最少兩口油井。

於二零二一年二月十日，菲律賓能源部批准其於二零二一年至二零二二年上半年進行工作計劃及相關預算。

FEL已委託一間澳洲地球物理承包商，使用寬頻疊前深度偏移再處理Sampaguita Field的三維數據資料集(五百六十五平方公里)。再處理工作於二零一八年十月開始，並於二零一九年六月完成。繼而會就新的再處理地震數據進行詮釋，並就Sampaguita Field制定評估計劃，預期將於二零二一年上半年獲取有關結果。

第七十四號服務合約

在第七十四號Linapacan Block服務合約中，作為第三期分段工作承諾的一部份將於二零二一年九月十三日到期，數項地質及地球物理研究正進行中。

與第十四號C2服務合約財團有關Linapacan及Linapacan西部地區的聯合鑽井可行性及岩石物理項目已於二零一九年十月完成，PXP就包括若干舊井逾四百平方公里的三維區域完成定量詮釋研究。PXP內部就三維地震數據進行地震詮釋，以載入定量詮釋研究的結果中，而生物地層學及地球化學研究的最終報告預計於二零二一年上半年完成。在地質及地球物理研究完成後，將於二零二一年三月底開始整合及進一步分析海上及陸上數據。

第七十五號服務合約

第七十五號服務合約巴拉望西北部區塊的所有勘探活動，自二零一五年十二月二十七日因出現爭端而被迫擱置，直至菲律賓能源部於二零二零年十月十四日解除有關暫停令。

包括於本年度稍後時間進行獲取最少一千平方公里的三維地震數據在內的二零二一年工作計劃，已於二零二零年十二月呈交菲律賓能源部，至今尚未接獲相關批准。

秘魯Block Z-38

秘魯Block Z-38為Pitkin Petroleum Limited(「Pitkin」)、Karooon Energy Ltd(「Karooon」，前稱Karooon Gas Australia Ltd)及Tullow Oil Plc.(UK)(「Tullow」)的合營項目。Pitkin、Tullow及Karooon於秘魯Block Z-38的初始經濟權益分別為25%、35%及40%。在Tullow自二零二零年十二月三十一日起撤出合營項目後，Karooon在秘魯Block Z-38的經濟權益由40%上升至75%。根據於二零零九年與Karooon簽署的一項勘探權購買協議，Pitkin不需要分擔餘下油井的鑽探成本。

該區塊正在進行第三期勘探。有關鑽探探索性油井Marina-1X的工作已於二零二零年二月完成。該井含含水薄砂層及無油，以及含極少燃氣，顯示此地點沒有開採前景。鑽探後之油井分析結果及再處理過往二維地震數據已於二零二零年第四季完成。因受2019冠狀病毒病影響，秘魯當局將第三期勘探的屆滿日期由二零二零年十一月二十七日延長至二零二一年七月二十七日。

Block Z-38的開發前景目前仍在評估中。Karooon必須於二零二一年六月前決定是否進行第四期勘探。

展望

Philex將繼續專注充份發揮Padcal礦場的貢獻，同時積極尋找策略商業夥伴合作發展其Silangan項目。金銅價格持續向好有利帶動Philex財務業績。Philex持續調整其採礦計劃，以充份提升金屬產量。於Sto. Tomas礦體周邊地區的探索性鑽探工程已完成，Philex正就可能延長Padcal礦場開採期至二零二二年以後的技術及財務研究進行總結。

FPM POWER/PLP

新加坡於二零二零年四月七日起就2019冠狀病毒病實施傳播鏈切斷措施，有關措施自二零二零年六月二日起逐步解除。隨著經濟活動逐步復甦，電力需求於下半年上升。因而減低全年電力需求下降的影響，整體下降2.5%。PLP於二零二零年下半年的發電量較上半年增加32%，反映當地的用電趨勢。

除關鍵前線高級職員外，大部份僱員繼續在家工作。隨著PLP的零售部門獲資料保護信任標誌(Data Protection Trustmark)認可可確保客戶的個人資料受到保障，其已加強網上服務應對業務所需。

於二零二零年，第一太平佔PLP的虧損收窄至二百五十萬美元(二零一九年：一千零五十萬美元)，反映PLP核心虧損淨額下降。

PLP是新加坡最具效益的發電廠之一。於二零二零年，儘管於二月進行定期維修工作，發電廠系統可運作率仍高企於96.7% (二零一九年：97.8%)。由於發電水平下降，熱耗率稍高於目標水平。第十號機組自二零一六年五月以來發生首宗強制停止運作事故，但發電廠的可靠性仍持續高企，而第二十號機組則自二零一七年三月並無發生強制停止運作事故。

於二零二零年，已售發電量下降3%至四千九百四十二千兆瓦小時(二零一九年：五千一百零二千兆瓦小時)，當中86% (二零一九年：92%) 出售予合約銷售及賦權合約客戶，餘下14% (二零一九年：8%) 則銷售予商業市場。PLP於年內在發電市場的市佔率約9% (二零一九年：9%)。

核心虧損淨額由六千零五十萬新加坡元(四千四百四十萬美元)下降44%至三千三百六十萬新加坡元(二千四百四十萬美元)

- 反映出售電力的非燃料利潤率上升
- 利息及市場推廣開支下降
- 部份被有價合約撥備撥回下降及維修開支上升所抵消

虧損淨額由八千一百六十萬新加坡元(五千九百九十萬美元)下降1%至八千一百萬新加坡元(五千八百八十萬美元)

- 反映核心虧損淨額下降
- 以美元計值的股東貸款之匯兌收益上升
- 部份被非經常性虧損上升所抵消

收入由九億七千二百四十萬新加坡元(七億一千三百四十萬美元)下降19%至七億八千六百三十萬新加坡元(五億七千一百萬美元)

- 反映因油價下跌，導致每單位電力的平均售價下降
- 銷量因實施傳播鏈切斷措施而下降

營運開支由二千四百四十萬新加坡元(一千七百九十萬美元)下降4%至二千三百四十萬新加坡元(一千七百萬美元)

- 反映市場推廣開支下降
- 部份被其他收入下降及員工福利上升所抵消

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由四百二十萬新加坡元(三百一十萬美元)上升171%至一千一百四十萬新加坡元(八百三十萬美元)

- 反映出售電力的非燃料利潤率上升

債務組合

於二零二零年十月，PLP完成定期貸款六億一千三百萬新加坡元(四億四千五百二十萬美元)的再融資，到期年期延長至二零二六年十二月。

於二零二零年十二月三十一日，FPM Power的債務淨額為四億六千八百四十萬美元，而債務總額則為四億九千七百萬美元。所有借款均為浮息銀行貸款。

展望

新加坡經濟於二零二一年預期增長4%至6%，電力需求預期將隨著高耗電量的數據中心行業增長強勁而持續升勢。PLP將繼續充份善用燃料及營運成本，並借助其高效率的優勢鞏固其市場地位。

FP NATURAL RESOURCES/RHI

菲律賓自二零二零年三月起因應2019冠狀病毒病而實施社區隔離措施，個人出行及商業活動受限制。此舉導致燃料及乙醇添加劑需求大幅減少，引致已受原料成本上升影響的乙醇加工廠房較原定時間表早四個月停產。儘管2019冠狀病毒病未有對RHI的蔗糖業務單位造成重大影響，但其於八打雁(Batangas)的蔗糖業務運作因塔阿爾(Taal)火山於二零二零年一月爆發及該地區甘蔗供應量下降而受影響。由於甘蔗渣供應有限，導致精製糖生產受阻。

於實施社區隔離措施期間，RHI總公司安排主要履行管理支援的所有僱員在家工作，以履行職責。生產必要食品及供應燃料的生產廠房均獲豁免執行社區隔離措施，故運作持續。RHI各廠房採用精幹工作團隊維持運作，並實施法律規定的社交距離措施。此外，為進一步限制實際於廠房的工作人員數目，並按當地政府的命令，安排若干負責支援工作的員工在家工作，並縮短工時。

RHI集團深明必須為政府遏止病毒傳播的工作提供支援，故其自行及透過與Tulong Kapatid合作，捐贈九萬三千七百九十六公升消毒用的70%乙醇溶劑予政府、醫院及其他機構以提供協助。

於二零二零年，FP Natural Resources的虧損擴大至九百九十萬美元(二零一九年：七百二十萬美元)，反映RHI核心虧損上升。

於二零二零年，RHI的蔗糖產量(包括La Carlota資產的九個月產量)佔菲律賓國內蔗糖產量約7%。RHI於八打雁的蔗糖研磨廠，每天研磨產能達一萬二千公噸甘蔗，每天提煉產能達一萬八千LKg(每LKg單位相等於一袋五十公斤蔗糖)，於San Carlo市的乙醇廠，每天產能約十萬公升。

RHI的蔗糖業務於二零二零年研磨一百七十萬公噸甘蔗，較二零一九年下降27%，主要由於於二零二零年九月三十日出售La Carlota資產以致相關產量下降。RHI售出一百四十萬LKg(二零一九年：一百五十萬LKg)原糖、五十八萬五千LKg(二零一九年：一百四十萬LKg)精製糖及一千LKg(二零一九年：二十一萬三千LKg)優質原糖。乙醇銷量下降35%至四千二百三十萬公升(二零一九年：六千五百萬公升)。

核心虧損淨額由八億一千四百萬披索(一千五百八十萬美元)上升33%至十一億披索(二千一百八十萬美元)

- 反映與糖漿成本上升有關的乙醇錄得負利潤率，以及因實施社區隔離措施導致乙醇產量及銷量均下降
- 甘蔗供應量下降及甘蔗渣供應有限，導致精製糖產量及銷量下降
- 部份因於二零二零年九月三十日出售資產故與其相關營運開支下降及受財務成本減少所抵消

呈報虧損淨額由十七億披索(三千二百七十萬美元)上升141%至四十一億披索(八千三百三十萬美元)

- 反映核心虧損淨額上升
- 出售La Carlota資產的虧損及San Carlos Bioenergy, Inc.的商譽減值撥備

收入由一百一十二億披索(二億一千七百四十萬美元)下降33%至七十五億披索(一億五千零九十萬美元)

- 反映乙醇及蔗糖產品的銷量均下降
- 無計入La Carlota資產於二零二零年九月三十日出售後的銷售額
- 部份被乙醇價格上升所抵消

營運開支由九億九千四百萬披索(一千九百三十萬美元)下降9%至九億零四百萬披索(一千八百三十萬美元)

- 反映無計入La Carlota資產的營運開支

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由二千六百萬披索(五十萬美元)上升173%至七千一百萬披索(一百四十萬美元)

- 反映營運開支下降，儘管毛利下降

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率由0.2%至1%

- 反映除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利上升
- 收入下降

資產出售

於二零二零年九月三十日，RHI完成出售La Carlota資產予Universal Robina Corporation，作價四十九億披索(一億零一百萬美元)。RHI以所得款項淨額用作預付其長期債務及減少短期債務共三十九億披索(八千零四十萬美元)。

債務組合

於二零二零年十二月三十一日，RHI的長期債務為十三億披索(二千六百一十萬美元)，到期年期最長至二零二七年十二月，年利率約6.0%。短期債務為四十億披索(八千四百三十萬美元)，平均利率約6.9%。

展望

儘管疫情下前景未明朗，RHI繼續加快復甦步伐，並實施廣泛轉型策略，改造其位於八打雁的蔗糖研磨廠及提煉廠房，並協助菲律賓盡量減少飲品及食品製造商所需精製糖的進口，同時發展其於Negros Occidental的乙醇業務，並透過更精準的計劃加強農業業務，幫助農民提升收成率。

財務回顧

債務淨額及負債對權益比率

(A) 總公司債務淨額

債務淨額下降主要反映因股息收入增加及利息開支減少所帶來的來自經營業務之現金流入淨額增加。總公司於二零二零年十二月三十一日之借款包括於二零二三年四月至二零二七年九月到期贖回之八億二千四百八十萬美元債券(總面值八億二千八百三十萬美元)，以及於二零二二年一月至二零二九年六月到期償還之六億零六百一十萬美元銀行貸款(本金額為六億一千萬美元)。

總公司債務淨額變動

百萬美元	借款	現金及 現金等值項目	債務淨額
2020年1月1日結算	1,655.6	(325.0)	1,330.6
變動	(224.7)	213.6	(11.1)
2020年12月31日結算	1,430.9	(111.4)	1,319.5

總公司現金流量

截至12月31日止年度 百萬美元	2020	2019
股息及費用收入	189.9	165.1
總公司營運開支	(17.3)	(17.8)
現金利息開支淨額	(55.2)	(72.5)
已付稅項	(0.6)	(0.4)
來自經營業務之現金流入淨額	116.8	74.4
(投資淨額)/出售投資所得款項淨額 ⁽ⁱ⁾	(14.2)	218.8
融資活動		
—已付分派	(78.4)	(66.6)
—(償還)/新借款淨額	(234.3)	13.5
—其他 ⁽ⁱⁱ⁾	(3.5)	(4.6)
現金及現金等值項目(減少)/增加淨額	(213.6)	235.5
1月1日之現金及現金等值項目	325.0	89.5
12月31日之現金及現金等值項目	111.4	325.0

(i) 主要指於二零一九年出售Goodman Fielder之所得款項淨額減於PLP之投資

(ii) 主要指租賃負債及向購股計劃信託人作出之付款

(B) 本集團之債務淨額及負債對權益比率

主要綜合賬及聯營公司之債務淨額及負債對權益比率分析如下。

綜合賬

百萬美元	債務淨額 ⁽ⁱ⁾		負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾		負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾	
	2020	2020	(倍)	2019	2019	(倍)
總公司	1,319.5	1,621.2	0.81x	1,330.6	1,740.0	0.76x
Indofood	2,548.1	5,598.2	0.46x	664.2	3,886.0	0.17x
MPIC	3,762.8	5,079.5	0.74x	3,361.0	4,842.5	0.69x
FPM Power	468.4	(42.9)	—	448.5	—	—
FP Natural Resources	106.8	55.3	1.93x	174.1	167.0	1.04x
本集團調整 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	—	(1,682.8)	—	—	(1,877.5)	—
總計	8,205.6	10,628.5	0.77x	5,978.4	8,758.0	0.68x
聯營公司						
PLDT	3,801.1	2,492.0	1.53x	3,321.2	2,296.6	1.45x
Philex	182.6	504.5	0.36x	187.2	453.6	0.41x

(i) 包括短期存款及受限制現金

(ii) 債務淨額除以權益總額

(iii) 本集團調整主要指就二零二零一年一月一日前收購所產生之商譽與本集團保留盈利之對銷，以及其他標準綜合賬項調整以將本集團作為單一經濟實體列報。

總公司的負債對權益比率上升，反映其權益於年內下降及本公司向股東分派。

Indofood的負債對權益比率上升，原因為其債務淨額上升(儘管錄得營運現金流入，但因Pinehill收購貸款及資本開支付款而上升)，部份被權益增加所抵消(反映Indofood將Pinehill綜合入賬及年內錄得溢利)。

MPIC的負債對權益比率上升，原因為其債務淨額上升(儘管將GBPC的銀行借款重新分類至出售集團的負債、錄得營運現金流入、已收取來自Meralco的股息、減持於LRMC的19.2%權益及MUN的10.3%權益之所得款項，以及收取減持MPHHI的40.1%權益的第二期及最後一期付款，但債務淨額因資本開支及特許權費用付款、股份回購及就其向PLDT Communications and Energy Ventures, Inc.收購Beacon Electric Asset Holdings, Inc.的50%權益之分期付款)，部份被權益因年內錄得溢利而上升所抵消。

FPM Power的債務淨額增加，原因為年內新加坡元兌美元升值。赤字主要反映PLP於年內錄得虧損。

FP Natural Resources的負債對權益比率上升，原因為其權益下降(反映本集團於RHI的投資的減值撥備及於出售La Carlota資產的虧損)，部份被債務淨額減少所抵消，反映以出售La Carlota資產所得款項提早償還銀行貸款。

本集團的負債對權益比率上升至0.77倍，儘管本集團權益上升(反映將Pinehill綜合入賬及本集團於年內的溢利)但債務淨額增加(主要因Indofood就投資於Pinehill收購貸款，以及本集團的投資及資本開支付款)。

PLDT的負債對權益比率上升，主要因為債務淨額增加，反映其支付資本開支。Philex的負債對權益比率下降，主要由於債務淨額減少，反映其營運現金流入。

到期組合

綜合賬及聯營公司之債務到期組合列示如下。

綜合賬

百萬美元	賬面值		面值	
	2020	2019	2020	2019
1年內	1,659.7	2,262.8	1,662.5	2,268.2
1至2年	867.9	710.0	874.2	713.3
2至5年	4,113.2	2,597.6	4,127.4	2,617.3
5年以上	3,992.8	3,360.4	4,016.3	3,369.2
總計	10,633.6	8,930.8	10,680.4	8,968.0

本集團於二零一九年十二月三十一日至二零二零年十二月三十一日期間之債務到期組合改變，主要反映本集團的長期借款於不同到日期間之轉移、總公司贖回及回購債券、本集團的新造借款淨額，尤其是用作收購Pinehill，以及將GBPC的銀行借款重新分類至出售集團的負債。於二零一九年十二月三十一日，PLP未有達到財務契約規定，故其本金六億一千三百萬新加坡元(四億四千五百二十萬美元)的有抵押銀行貸款需按要求償還，並被全部分類為流動負債。於二零二零年十月，PLP與貸款方完成協商，而再融資銀行貸款將於二零二六年十二月到期。

聯營公司

百萬美元	PLDT				Philex			
	賬面值		面值		賬面值		面值	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
1年內	365.9	389.5	368.8	391.7	37.0	50.0	37.0	50.0
1至2年	312.4	444.9	315.1	446.4	170.4	-	179.3	-
2至5年	1,366.1	1,103.2	1,373.3	1,106.8	-	152.9	-	165.0
5年以上	2,594.6	1,864.8	2,608.1	1,867.2	-	-	-	-
總計	4,639.0	3,802.4	4,665.3	3,812.1	207.4	202.9	216.3	215.0

PLDT於二零一九年十二月三十一日至二零二零年十二月三十一日期間之債務到期組合改變，主要反映新發行之六億美元票據，及為資本開支所安排之借款及/或為改善服務與擴充計劃而再融資之貸款責任，以及償還貸款之借款。Philex的債務增加主要反映年內以披索計值的Silangan Mindanao Exploration Co., Ltd. (「SMECI」)之票據因披索兌美元升值而上升，部份因償還貸款而抵消。

本集團的資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，若干銀行及其他借款(包括重新分類至出售集團的負債的借款)以相當於賬面淨值十七億一千一百五十萬美元(二零一九年：二十億四千零五十萬美元)之本集團物業、廠房及設備、應收賬款及其他應收款項、現金及現金等值項目、存貨及分類為持作出售之資產，以及本集團於GBPC之56%(二零一九年：56%)、於LRMC之55%(二零一九年：55%)、於MPCALA Holdings, Inc.之100%(二零一九年：100%)、於Cebu Cordova Link Expressway Corporation之100%(二零一九年：100%)、於PT Jakarta Lingkar Baratsatu之35%(二零一九年：35%)、於PT Bintaro Serpong Damai之88.9%(二零一九年：88.9%)、於PT Bosowa Marga Nusantara之99.5%(二零一九年：99.5%)、於PT Jalan Tol Seksi Empat之99.4%(二零一九年：99.4%)、於PT Inpolo Meka Energi之61.2%(二零一九年：零)、於PLP之70%(二零一九年：70%)、於PLDT之零(二零一九年：12%)、於AIF Toll Roads之零(二零一九年：100%)及於DMT之零(二零一九年：29.5%)的權益作為抵押。

財務風險管理

外匯風險

(A) 公司風險

總公司的債務目前以美元計值，故外匯風險主要與收取的現金股息以及折算非美元計值的附屬公司及聯營公司之投資有關。

本公司根據預測股息流量積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排(包括採用外匯期貨合約)以管理每次有關股息收入及外幣付款交易之外匯風險。然而，本公司並未積極尋求對沖因折算以外幣計值的投資所引起的風險，乃由於(i)該等投資之價值於變現前的風險屬非現金性質，以及(ii)對沖涉及的高昂成本。因此，本公司需要面對以外幣計值的投資在外幣兌美元匯價出現波動時所帶來的影響。

除總公司外，本集團資產淨值的主要成份大部份為按印尼盾及披索計值的投資有關。故此，倘該等貨幣的匯率各自與二零二零年十二月三十一日的匯率有任何變動，均會對以美元計值的本集團資產淨值產生影響。

下表顯示印尼盾及披索兌美元的匯率每變動1%時，對本集團之調整後資產淨值之預計影響。

公司	基準	對調整後 資產淨值之 影響 百萬美元	對調整後 每股資產 淨值之影響 港仙
Indofood	(i)	21.3	3.83
PLDT	(i)	15.4	2.77
MPIC	(i)	11.8	2.12
Philex	(i)	2.4	0.42
PXP	(i)	1.3	0.23
FP Natural Resources	(ii)	0.3	0.05
總公司-其他資產	(iii)	1.0	0.19
總計		53.5	9.61

(i) 以二零二零年十二月三十一日之所報股價按本集團的經濟權益計算所得

(ii) 以二零二零年十二月三十一日RHI之所報股價按本集團的實際經濟權益計算所得

(iii) 指SMECI票據之賬面值

(B) 本集團風險

本集團營運單位的業績是以印尼盾、披索及新加坡元為主的當地貨幣計值，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。

按貨幣分類之債務淨額

營運單位經常需要以美元借款，因而產生當地貨幣兌換的風險。按貨幣分類之綜合賬及聯營公司之債務淨額概要載列如下。

綜合賬

百萬美元	美元	印尼盾	披索	新加坡元	其他	總計
借款總額	3,572.6	1,544.3	4,551.3	522.8	442.6	10,633.6
現金及現金等值項目 ⁽ⁱ⁾	(629.5)	(690.5)	(1,041.0)	(20.1)	(46.9)	(2,428.0)
債務淨額	2,943.1	853.8	3,510.3	502.7	395.7	8,205.6
代表：						
總公司	1,341.8	-	(19.9)	-	(2.4)	1,319.5
Indofood	1,494.9	741.1	-	22.7	289.4	2,548.1
MPIC	119.3	112.7	3,422.1	-	108.7	3,762.8
FPM Power	(11.6)	-	-	480.0	-	468.4
FP Natural Resources	(1.3)	-	108.1	-	-	106.8
債務淨額	2,943.1	853.8	3,510.3	502.7	395.7	8,205.6

聯營公司

百萬美元	美元	披索	其他	總計	
債務淨額					
PLDT		521.2	3,287.1	(7.2)	3,801.1
Philex		18.3	164.3	-	182.6

(i) 包括短期存款及受限制現金

由於有未對沖美元債務淨額，故本集團的業績受到美元匯率波動的影響。下表呈示本集團在附屬公司及聯營公司的主要營運貨幣兌美元每變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。這並不包括在營運公司層面的收入及投入成本因匯率波動之間接影響。

百萬美元	美元總風險	已對沖額	未對沖額	外匯變動 1%對溢利之 影響	對本集團 溢利淨額之 影響
總公司 ⁽ⁱ⁾	1,341.8	–	1,341.8	–	–
Indofood	1,494.9	–	1,494.9	15.0	5.8
MPIC	119.3	–	119.3	1.2	0.4
FPM Power	(11.6)	–	(11.6)	(0.1)	(0.0)
FP Natural Resources	(1.3)	–	(1.3)	(0.0)	(0.0)
PLDT	521.2	(17.7)	503.5	5.0	0.9
Philex	18.3	–	18.3	0.2	0.1
總計	3,482.6	(17.7)	3,464.9	21.3	7.2

(i) 由於本集團的業績以美元呈報，故總公司之未對沖美元債務淨額不會構成任何重大的匯兌風險。

股本市場風險

由於本公司大部份的投資皆為上市公司，本公司須面對該等投資之股票市場價值波動風險。此外，本公司之投資的價值亦可能受個別國家之投資氣氛所影響。

利率風險

本公司及其營運單位所面對之利率變動僅影響其浮息借款成本。有關綜合賬及聯營公司的分析載列如下。

綜合賬

百萬美元	定息借款 ⁽ⁱ⁾	浮息借款 ⁽ⁱ⁾	現金及 現金等值項目 ⁽ⁱⁱ⁾	債務淨額
總公司	1,052.7	378.2	(111.4)	1,319.5
Indofood	141.6	3,635.6	(1,229.1)	2,548.1
MPIC	4,317.2	500.9	(1,055.3)	3,762.8
FPM Power	–	497.0	(28.6)	468.4
FP Natural Resources	84.3	26.1	(3.6)	106.8
總計	5,595.8	5,037.8	(2,428.0)	8,205.6
聯營公司				
PLDT	3,992.5	646.5	(837.9)	3,801.1
Philex	170.4	37.0	(24.8)	182.6

(i) 反映總公司及PLDT將浮息借款實際轉為定息借款的若干利率掉期協議

(ii) 包括短期存款及受限制現金

下表呈示有關浮息借款之平均年利率變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。

百萬美元	浮息借款總額	利率變動1% 對溢利之影響	對本集團 溢利淨額之 影響
總公司	378.2	3.8	3.8
Indofood	3,635.6	36.3	14.2
MPIC	500.9	5.0	1.5
FPM Power	497.0	5.0	1.7
FP Natural Resources	26.1	0.3	0.1
PLDT	646.5	6.4	1.2
Philex	37.0	0.4	0.1
總計	5,721.3	57.2	22.6

調整後每股資產淨值

本集團的相關價值計算如下。

12月31日結算 百萬美元	基準	2020	2019
Indofood	(i)	2,134.9	2,506.2
PLDT	(i)	1,541.5	1,077.8
MPIC	(i)	1,178.5	908.7
Philex	(i)	235.2	127.5
PXP	(i)	127.3	94.8
FP Natural Resources	(ii)	27.1	25.5
總公司—其他資產 —債務淨額	(iii)	104.9 (1,319.5)	99.5 (1,330.6)
價值總額		4,029.9	3,509.4
已發行普通股數目(百萬)		4,344.9	4,344.9
每股價值—美元		0.93	0.81
—港元		7.23	6.30
本公司收市股價(港元)		2.47	2.65
港元每股價值對股價之折讓(%)		65.8	57.9

- (i) 以所報股價按本集團的經濟權益計算所得
(ii) 以RHI所報股價按本集團的實際經濟權益計算所得
(iii) 指SMECI票據之賬面值

購入、出售或贖回上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無於香港聯合交易所有限公司(香港聯交所)回購其任何普通股(二零一九年：無)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司回購下列債券：

- 於二零二零年一月，按作價總額約十萬美元(二零一九年：無)回購FPT Finance Limited所發行四億美元於二零二零年九月到期之6.375厘有擔保有抵押債券(二零二零債券)中十萬美元之債券(二零一九年：無)；
- 於二零二零年四月，按作價總額約一百萬美元(二零一九年：無)回購FPC Treasury Limited所發行四億美元於二零二三年四月到期之4.5厘有擔保債券中一百萬美元(二零一九年：無)之債券；及
- 於二零二零年九月及十月，按作價總額約五千八百五十萬美元(二零一九年：無)回購FPC Capital Limited所發行一億七千五百萬美元於二零二五年五月到期之5.75厘有擔保債券中五千四百五十萬美元(二零一九年：無)之債券。

於二零二零年九月到期時，二零二零年債券中當時未贖回之總額二億五千一百八十萬美元，按作價總額二億五千一百八十萬美元悉數贖回。

於二零二零年九月，本公司之全資附屬公司FPC Resources Limited發行三億五千萬美元於二零二七年九月到期之4.375厘有擔保債券(二零二七年債券)，該筆債券於其後獲批准於香港聯交所上市。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人透過香港聯交所購買共3,228,000股本公司股份(二零一九年：5,418,000股股份)，作價總額為約九十萬美元(二零一九年：二百萬美元)，費用由本公司承擔。截至二零二零年十二月三十一日止年度，獨立受託人並無以本公司承擔的費用認購本公司股份獎勵計劃項下的新股份(二零一九年：按作價總額約一百一十萬美元認購2,944,076股股份)。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

企業管治常規

第一太平致力建立及維持高水平的企業管治。本公司之企業管治委員會由大部份獨立非執行董事組成，專責監察本公司之企業管治工作。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，林希騰先生獲委任為新的非執行董事，由二零二零年三月二十五日起生效，並於二零二零年十二月十日獲委任為企業管治委員會成員。裴布雷先生則獲委任為本公司新的獨立非執行董事、財務委員會成員及企業管治委員會成員，由二零二零年三月二十五日起生效。

企業管治委員會已檢討本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之企業管治常規，以確保遵守上市規則。此委員會亦肩負遵照上市規則的規定監督環境、社會及管治報告的職責。根據企業管治委員會的建議，董事會批准本公司的環境、社會及管治報告登載於香港聯交所網站。

本公司已採納其本身之企業管治守則(第一太平守則)，當中包含主板上規規則附錄十四所載之企業管治守則(企業管治守則)所載列之原則及規定。第一太平守則因應有關加強董事會及相關董事委員會透明度及問責性的上市規則的相關修訂不時更新，以確保本公司符合國際及本地最佳企業管治常規。

於本財政年度，第一太平已應用企業管治守則所載之原則，並遵守大部份守則條文，在適當時亦已採用企業管治守則中的建議最佳常規，惟下列者除外：

守則條文第B.1.5條：發行人應在其年報內按薪酬等級披露高級管理人員的酬金詳情。**建議最佳常規第B.1.8條：**發行人應在其年報內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名。

本公司並無披露高級管理人員的酬金詳情(不論按薪酬等級或列出每名高級管理人員的姓名)，原因是許多由本集團僱用的高級行政人員乃受聘於毋須披露有關資料的司法權區內。若僅披露總公司高級行政人員薪酬，將會在本集團內造成不對稱的披露。

建議最佳常規第C.1.6及C.1.7條：發行人須於有關季度結束後四十五天內公佈及刊發季度財務業績。

本公司並無刊發季度財務業績，原因為我們大部份的主要營運單位已刊發季度報告。因此，我們相信有關資料已公開可得。

守則條文第C.2.5條：發行人應設立內部審核功能。沒有內部審核功能的發行人須每年檢討是否需要增設此項功能，並在《企業管治報告》內解釋為何沒有這項功能。

作為一家投資管理及控股公司，本公司並無另行設立內部審核部門，但已設立由一名執行董事及六名高級行政人員組成的風險評估委員會，監督總公司之風險管理。同時，本集團主要營運公司各自均設有內部審核及風險管理部門，負責就營運、財務及監管合規和風險管理實行內部監控系統並監察其成效。本公司透過主要營運單位的審核及/或風險管理委員會獲取有關彼等所進行的工作及任何就此產生之重要事項的書面報告及確認書，作為其內部定期報告程序的一部份。本公司風險評估委員會會整理從個別審核及/或風險管理委員會接獲的報告及確認書，並每半年向本公司審核及風險管理委員會呈報及進行討論。此外，本公司管理層亦出席及直接參與多個主要營運單位之審核及/或風險管理委員會。故此，本公司倚靠結合其內部定期報告程序及集團資源，提供內部審核及風險管理功能，因此，毋須另行設立內部審核部門。本公司將會按年檢討此項需要。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已按嚴格程度不低於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則所規定標準的條款，採納其本身的一套董事進行證券交易的標準守則(標準守則)。於本公司作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

持續關連交易及關連交易

年內，獨立非執行董事就以下持續關連交易及關連交易與董事達成共識，並批准以刊發公告及/或通函形式披露該等交易：

- 二零二零年一月二十九日公告：繼本公司先前於二零一九年十月十日刊發內容有關(其中包括)由D.M. Consunji, Inc. (Consunji)及Maynilad Water Services, Inc. (Maynilad)(持有由Metropolitan Waterworks and Sewerage System (MWSS)代表菲律賓政府授出的獨家特許經營權，以於MWSS西部服務區提供食水及污水處理服務)簽訂之經修訂框架協議之公告後，本公司公佈Maynilad及AA-DMCI Laguna Lake Consortium(一家由Acciona Agua, S.A.及Consunji組成之財團)根據框架協議的條款於二零二零年一月二十八日訂立服務合約(服務合約)，內容有關設計及建造菲律賓每日可處理1.50億公升之拉古納濾水廠。

由於服務合約之年期超過三年，因此，根據上市規則第14A.52條，本公司已委任獨立財務顧問(獨立財務顧問)發表獨立意見，以解釋服務合約需要為期超過三年之原因，並確認協議的期限合乎業內該類協議的一般處理方法。

- 二零二零年三月二十四日公告：NLEX Corporation (NLEX)與Consunji訂立建造合約，據此，Consunji已同意根據建造合約之條款建造及完成菲律賓NLEX-SLEX連接公路第1段之土木工程，其涵蓋建造一條4線行車道以及位於C3 Road/5th Avenue, Caloocan City及馬尼拉España之兩個交匯處(該項目)。該項目之合約價格為79.8億菲律賓披索(相等於約1.55億美元或12億港元)(包括稅項)，惟可按建造合約之規定予以調整。

建造合約乃於NLEX進行詳細競爭性競投過程後由NLEX授予Consunji。合約價格乃根據該詳細競爭性競投過程以及經由NLEX與Consunji按公平原則磋商而釐定，其為按一般商務條款進行，當中經考慮到Consunji之專業知識、經驗及市場地位，以及該項目之工程的複雜性、設計、質素及數量以及建造合約項下的風險分配。

於該公告時，本集團於Metro Pacific Investments Corporation (MPIC)中擁有約55.2%的投票權及約42.2%的經濟權益，而MPIC間接擁有NLEX約75.0%的權益。本集團亦於Maynilad的控股公司Maynilad Water Holdings Company Inc. (MWHC)中擁有約51.3%的權益。DMCI Holdings Inc. (DMCI) (持有MWHC 27.2%權益的股東)為本公司的關連人士。Consunji為DMCI的附屬公司，故此其亦為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，訂立建造合約構成本公司的關連交易。

- 二零二零年五月二十二日公告：本公司公佈，PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (ICBP)與Pinehill Corpora Limited (Pinehill Corpora)及Steele Lake Limited (統稱為該等賣方)訂立一項協議，據此，ICBP已有條件同意購買，而該等賣方已有條件同意出售Pinehill Company Limited (Pinehill)之全部已發行股本，有關作價為29.98億美元(相等於約234億港元)(可予調整)(建議收購事項)。

此外，持有Pinehill 51%已發行股本之賣方Pinehill Corpora為一個由林逢生先生間接擁有49%權益之銀團。由於林先生間接實益擁有Pinehill Corpora之權益，因此，Pinehill Corpora為本公司之關連人士。因此，建議收購事項為本公司之一項關連交易。由於根據上市規則計算之一個或多個適用百分比率為100%以上，因此，建議收購事項亦構成本公司一項非常重大的收購事項，須遵守上市規則有關申報、刊登公告及獨立股東批准的規定。Steele Lake及其最終實益擁有人為獨立於本公司的第三方。

- 二零二零年六月二十三日通函(該通函)：繼本公司於二零二零年五月二十二日作出有關建議收購事項之公告後，本公司向其股東提供該通函，當中載有(其中包括)(i)有關建議收購事項之進一步資料；(ii)獨立董事委員會致獨立股東就有關建議收購事項之推薦意見；(iii)獨立財務顧問致獨立董事委員會及獨立股東就有關建議收購事項以及有關獨立股東於將於二零二零年七月十七日舉行之本公司股東特別大會(股東特別大會)上應如何表決之意見；以及上市規則規定須予披露之其他資料。

於本公司股東特別大會上，大部分獨立股東已批准建議收購事項，而建議收購事項已於二零二零年八月二十七日完成。於完成後，Pinehill已成為ICBP之全資附屬公司，而Pinehill集團之財務業績將會綜合於第一太平集團之財務業績內。

- 二零二零年十月十五日公告：本公司公佈，Pinehill成為ICBP全資擁有之附屬公司以及Indofood及本公司各自綜合入賬之附屬公司後，於Pinehill收購事項(即ICBP收購Pinehill集團)前已訂立有關銷售麵食產品的若干現有分銷業務交易成為本公司之持續關連交易。Pinehill集團為於Pinehill收購事項前與Said Bawazir Trading Corp.及Tasali Jordan Trading Institute(分銷業務交易的交易方)訂立有關銷售麵食產品的若干持續關連交易的訂約方。由於Pinehill收購事項已告完成，因此，該等分銷業務交易成為本公司之持續關連交易。
- 二零二零年十二月二十三日公告：MPIC透過其附屬公司Beacon Powergen Holdings Inc. (Beacon Powergen)(作為賣方)與Meralco PowerGen Corporation (MGen)(為Meralco之全資附屬公司及本集團之聯營公司)(作為買方)訂立股份購買協議(股份購買協議)，據此，Beacon Powergen有條件同意出售(或促使出售)而MGen有條件同意購買出售股份(佔Global Business Power Corporation (GBPC)已發行及現存股本總額約56%)，總購買價為224.43億菲律賓披索(相等於約4.666億美元或36億港元)(可予調整)，由MGen向Beacon Powergen以現金分三期支付(建議出售事項)。

於該公告日期，MPIC持有Beacon Powergen之100%經濟權益。MPIC為本公司之菲律賓聯號公司而本集團間接持有其43.1%經濟權益。FPM Power Holdings Limited (FPM Power)為本公司擁有60%權益之附屬公司。由於MGen是持股40%之FPM Power股東，其為FPM Power之主要股東及因此為本公司之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，建議出售事項構成本公司一項關連交易。根據上市規則第14章，建議出售事項亦為本公司一項主要交易，因此須遵守上市規則項下主要交易有關通知、刊登公告、通函及股東批准的規定。

股東特別大會已於二零二一年三月二日召開，而股東已批准建議出售事項。於完成後，GBPC之財務業績將不再綜合於本集團之財務報表並改以權益會計方式入賬。

- 二零二一年一月四日公告：本公司公佈，根據PT Mentari Subur Abadi (MSA)股東於二零二零年十二月三十一日通過之決議案，MSA股東已批准(i)增加MSA的法定股本及(ii)MSA發行及配發以及PT Salim Ivomas Pratama Tbk (SIMP)認購MSA將向SIMP發行及配發之806,897股MSA新股份(MSA認購股份)，認購價為8,068.97億印尼盾(相等於約5.71千萬美元或4.454億港元)，須由SIMP以現金結清。

於MSA認購事項完成前，本集團於SIMP擁有約29.9%的經濟權益，及因此於MSA擁有約17.9%的經濟權益。於MSA認購事項完成後，經配發及發行MSA認購股份擴大之MSA已發行股本將分別由SIMP直接或間接擁有約80%，以及由三林集團直接及間接擁有約20%。於MSA認購事項完成後，本公司將於MSA擁有約23.9%的間接經濟權益，而MSA將繼續為SIMP及本公司各自之間接非全資附屬公司。

於該公告日期，本集團擁有Indofood約50.1%之經濟權益。Indofood於IndoAgri擁有約71.7%的實際經濟權益，而IndoAgri於SIMP擁有73.5%權益。連同Indofood集團於SIMP的7.0%直接權益，Indofood於SIMP擁有約59.6%的實際經濟權益。因此，SIMP為Indofood(因此亦為本公司)之附屬公司。MSA為本公司之關連附屬公司，因為其為SIMP(因此亦為本公司)之非全資附屬公司，而林先生及其控制之公司控制其10%或以上之投票權。因此，根據上市規則，SIMP進行MSA認購事項構成本公司一項關連交易。

風險管理及內部監控

本公司作為一家投資管理及控股公司並無獨立內部審核部門，惟設有由一名執行董事及六名高級行政人員組成的風險評估委員會，其負責監督總公司的風險管理。此外，本集團各主要營運公司各自均須設有內部審核及風險管理職能，負責就營運、財務及監管合規實行及監控有效之內部監控系統，以及風險管理。各營運公司相關內部監控系統之效能乃經持續評估，並由該等營運公司之審核委員會及/或風險委員會改進，並由本公司之風險評估委員會以及審核及風險管理委員會每半年進行檢討。

本集團賦予當地管理層管理及發展其各自公司業務之高度自主權。在這個分權管理之架構下，本集團認為完善之匯報制度及內部監控非常重要。董事會負責於本集團維持足夠風險管理及內部監控系統，以及肩負推行及監察內部監控之重任，董事會職責包括：

- 定期舉行董事會會議，專注討論業務策略、營運議題及財務表現；
- 積極參與附屬公司及聯營公司之董事會；
- 參與批核每間營運公司之全年預算，範圍包括策略、財務及業務表現、主要風險及機會；
- 監察公司是否遵守適用法例及規例，以及第一太平守則；
- 監察對內部及外界所作報告之質素、適時性及內容；及
- 監察內部監控之風險及成效。

截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，董事會確定其已接獲各營運公司之審核委員會、風險委員會及/或內部審核員/風險管理總監就各營運公司之風險管理及內部監控系統之成效發出之確認書，當中並無任何重大事宜須予披露。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核及風險管理委員會審閱後表示：

- 本集團的風險管理及內部監控制度有效運作，其目的旨在合理保證重大資產得到保障、本集團的業務風險受到識別及監察、重大交易均在管理層授權下執行，以及財務報表資料屬可靠可供刊載，並已遵守所有有關法律及規定。
- 已備有程序以確認、評估及管理本集團所面對之重大業務風險。本集團所有業務均已應用該等程序。
- 本集團之會計及財務匯報職能擁有充足資源、員工合乎資歷及擁有經驗，並有培訓計劃及預算。

審核意見

核數師已於其日期為二零二一年三月三十日之報告中就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表發表無保留意見。

審核及風險管理委員會審閱聲明

審核及風險管理委員會已審閱二零二零年之年度業績，包括本集團採納之會計政策及應用守則。審核及風險管理委員會亦已與本公司管理層及其外聘核數師商討有關財務申報、審核、風險管理及內部監管事宜。

末期分派

董事會建議作出末期現金分派每股普通股7.5港仙(0.96美仙)。末期分派將以現金派付，其貨幣將按照各股東於本公司股東名冊內所示之登記地址釐定如下：登記地址位於香港、澳門及中國之股東獲派港元、登記地址位於英國之股東獲派英鎊，而登記地址位於所有其他國家之所有股東則獲派美元，惟須待股東於二零二一年股東週年大會上批准，方可作實。預期股息單將於二零二一年七月五日(星期一)左右寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

1. 股東週年大會

本公司將於二零二一年六月七日(星期一)至二零二一年六月十日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於二零二一年六月四日(星期五)下午四時三十分之前送交本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

2. 建議末期分派

待股東批准建議作出末期分派後，本公司將於二零二一年六月十八日(星期五)至二零二一年六月二十二日(星期二)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶手續。末期分派之除淨日將為二零二一年六月十六日(星期三)。為符合資格獲派擬作出之末期分派，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於二零二一年六月十七日(星期四)下午四時三十分之前送交本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。末期分派將派發予於二零二一年六月二十二日(星期二)名列本公司股東名冊之股東，而派發日期將約為二零二一年七月五日(星期一)左右。

股東週年大會

股東週年大會謹訂於二零二一年六月十日(星期四)下午二時三十分假座香港文華東方酒店舉行。一份致股東的載有(其中包括)股東週年大會通告之通函將於二零二一年四月底前上載至本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)，並寄發予要求索取印刷本之列位股東。

業績公告及年報

本年度業績公告登載於本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)。二零二零年年報載有上市規則所規定之所有資料，並將於二零二一年四月底前上載於上述網站及寄發予要求索取印刷本之列位股東。

代表董事會
第一太平有限公司
常務董事兼行政總監
彭澤仁

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，本公司董事會包括以下董事：

執行董事：

彭澤仁，常務董事兼行政總監
楊格成，首席財務總監

非執行董事：

林逢生，主席
謝宗宣
林宏修
林希騰

獨立非執行董事：

陳坤耀教授，金紫荊星章、大英帝國司令勳章、太平紳士
梁高美懿，銀紫荊星章、太平紳士
范仁鶴
李凤芯
裴布雷