

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告之全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FIRST PACIFIC COMPANY LIMITED

第一太平有限公司

(根據百慕達法例註冊成立之有限公司)

網址：www.firstpacific.com

(股份代號：00142)

二零一九年全年業績－經審核

財務摘要

- 營業額由七十七億四千二百四十萬美元(六百零三億九千零七十萬港元)增加4%至八十億五千四百七十萬美元(六百二十八億二千六百七十萬港元)。
- 來自營運之溢利貢獻由三億九千三百九十萬美元(三十億七千二百四十萬港元)增加0.4%至三億九千五百六十萬美元(三十億八千五百七十萬港元)。
- 經常性溢利由二億八千九百五十萬美元(二十二億五千八百一十萬港元)增加0.2%至二億九千萬美元(二十二億六千二百萬港元)。
- 非經常性虧損由一億五千七百八十萬美元(十二億三千零八十萬港元)增加251%至五億五千三百七十萬美元(四十三億一千八百九十萬港元)。
- 母公司擁有人應佔虧損二億五千三百九十萬美元(十九億八千零四十萬港元)，而去年同期母公司擁有人應佔溢利為一億三千一百八十萬美元(十億二千八百萬港元)。
- 每股基本虧損為5.85美仙(45.6港仙)，而去年同期為每股基本盈利3.04美仙(23.7港仙)。
- 每股經常性基本盈利(根據經常性溢利計算)維持穩定於6.68美仙(52.1港仙)。
- 建議派發末期分派每股普通股7.0港仙(0.90美仙)(二零一八年：5.50港仙或0.71美仙)，即全年每股普通股之分派總額相當於13.50港仙(1.73美仙)(二零一八年：13.50港仙或1.73美仙)或派息比率為經常性溢利約26%(二零一八年：26%)。
- 母公司擁有人應佔權益由二零一八年十二月三十一日之三十億八千三百六十萬美元(二百四十億五千二百一十萬港元)減少5%至二零一九年十二月三十一日之二十九億二千八百七十萬美元(二百二十八億四千三百八十萬港元)。
- 綜合債務淨額由二零一八年十二月三十一日之六十七億八千三百九十萬美元(五百二十九億一千四百四十萬港元)減少12%至二零一九年十二月三十一日之五十九億七千八百四十萬美元(四百六十六億三千一百五十萬港元)。
- 綜合負債對權益比率由二零一八年十二月三十一日之0.78倍改善至二零一九年十二月三十一日之0.68倍。

綜合財務報表

綜合收益表

截至12月31日止年度	附註	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
營業額	2	8,054.7	7,742.4	62,826.7	60,390.7
銷售成本		(5,606.4)	(5,564.6)	(43,730.0)	(43,403.9)
毛利		2,448.3	2,177.8	19,096.7	16,986.8
銷售及分銷開支		(606.2)	(553.4)	(4,728.4)	(4,316.5)
行政開支		(673.2)	(621.0)	(5,251.0)	(4,843.8)
其他經營開支淨額		(524.3)	(63.9)	(4,089.5)	(498.4)
利息收入		85.7	64.6	668.5	503.9
財務成本		(477.4)	(422.3)	(3,723.7)	(3,293.9)
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損		335.1	319.5	2,613.8	2,492.1
除稅前溢利	3	588.0	901.3	4,586.4	7,030.2
稅項	4	(466.9)	(292.6)	(3,641.8)	(2,282.3)
年內溢利		121.1	608.7	944.6	4,747.9
以下者應佔(虧損)/溢利：					
母公司擁有人	5	(253.9)	131.8	(1,980.4)	1,028.0
非控制性權益		375.0	476.9	2,925.0	3,719.9
		121.1	608.7	944.6	4,747.9
		美仙	美仙	港仙*	港仙*
母公司擁有人應佔每股(虧損)/盈利	6				
基本		(5.85)	3.04	(45.6)	23.7
攤薄		(5.85)	3.03	(45.6)	23.6

有關本年度建議分派之詳情於附註7披露。

綜合全面收益表

截至12月31日止年度

	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
年內溢利	121.1	608.7	944.6	4,747.9
其他全面收益／(虧損)				
其後可換算以外之現與應年將				
重新分類至損益之匯兌差額	334.5	(535.0)	2,609.1	(4,173.0)
以公允價值計量之金融資產之變動	1.3	(0.5)	10.1	(3.9)
現金流量對沖之未變現之匯兌差額	29.0	(16.1)	226.2	(125.6)
現金流量對沖之未變現之匯兌差額	11.1	(33.4)	86.6	(260.5)
應佔聯營公司之溢利	(6.8)	8.5	(53.1)	66.3
應佔聯營公司之溢利	9.1	13.3	71.0	103.7
應佔聯營公司之溢利	59.0	-	460.2	-
應佔聯營公司之溢利	52.2	49.5	407.2	386.1
應佔聯營公司之溢利	(5.5)	40.5	(42.9)	315.9
應佔聯營公司之溢利	(63.4)	3.9	(494.5)	30.4
年內除稅後之其他全面收益／(虧損)	420.5	(469.3)	3,279.9	(3,660.6)
年內全面收益總額	541.6	139.4	4,224.5	1,087.3
以下者應佔(虧損)/收益:				
母公司擁有人權益	(83.5)	(67.3)	(651.3)	(525.0)
非控制性權益	625.1	206.7	4,875.8	1,612.3
	541.6	139.4	4,224.5	1,087.3

綜合財務狀況表

	2019年 12月31日 結算 百萬美元	2018年 12月31日 結算 百萬美元	2019年 12月31日 結算 百萬港元*	2018年 12月31日 結算 百萬港元*
附註				
非流動資產				
物業、廠房及設備	4,938.7	5,157.4	38,521.9	40,227.7
生物資產	22.6	22.7	176.3	177.1
聯營公司及合營公司	4,787.7	4,877.3	37,344.1	38,042.9
商譽	693.2	1,111.5	5,407.0	8,669.7
其他無形資產	5,004.7	4,182.5	39,036.6	32,623.5
投資物業	13.4	9.5	104.5	74.1
應收賬款、其他應收款項及預付款項	37.4	16.2	291.7	126.4
以公允價值計量之其他全面收益入賬之				
金融資產	385.9	319.4	3,010.0	2,491.3
遞延稅項資產	156.4	195.4	1,219.9	1,524.1
其他非流動資產	819.9	749.1	6,395.2	5,843.0
	16,859.9	16,641.0	131,507.2	129,799.8
流動資產				
現金及現金等值項目及短期存款	2,846.4	1,630.8	22,201.9	12,720.2
以公允價值計量之其他全面收益入賬之	106.0	103.2	826.8	805.0
金融資產	9.9	289.6	77.2	2,258.9
應收賬款、其他應收款項及預付款項	1,070.7	1,133.9	8,351.5	8,844.4
存貨	799.0	942.0	6,232.2	7,347.6
生物資產	52.0	36.1	405.6	281.6
	4,884.0	4,135.6	38,095.2	32,257.7
分類為持作出售之資產	138.6	124.9	1,081.1	974.2
	5,022.6	4,260.5	39,176.3	33,231.9
流動負債				
應付賬款、其他應付款項及應計款項	9	1,569.3	12,240.6	10,628.3
短期借款	2,262.8	2,281.1	17,649.8	17,792.6
稅項準備	97.3	57.3	758.9	446.9
遞延負債、撥備及應付款項之即期部份	542.5	419.8	4,231.5	3,274.4
	4,471.9	4,120.8	34,880.8	32,142.2
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	25.4	19.5	198.1	152.1
	4,497.3	4,140.3	35,078.9	32,294.3
流動資產淨值	525.3	120.2	4,097.4	937.6
資產總值減流動負債	17,385.2	16,761.2	135,604.6	130,737.4
權益				
已發行股本	43.4	43.4	338.5	338.5
持作獎勵計劃之股份	(3.2)	(4.9)	(25.0)	(38.2)
保留溢利	1,401.4	1,582.1	10,930.9	12,340.4
其他權益成份	1,487.1	1,463.0	11,599.4	11,411.4
母公司擁有人應佔權益	2,928.7	3,083.6	22,843.8	24,052.1
非控制性權益	5,829.3	5,626.8	45,468.6	43,889.0
權益總額	8,758.0	8,710.4	68,312.4	67,941.1
非流動負債				
長期借款	6,668.0	6,236.8	52,010.4	48,647.0
遞延負債、撥備及應付款項	1,535.3	1,488.9	11,975.4	11,613.5
遞延稅項負債	423.9	325.1	3,306.4	2,535.8
	8,627.2	8,050.8	67,292.2	62,796.3
	17,385.2	16,761.2	135,604.6	130,737.4

綜合權益變動表

母公司擁有人應佔權益													
百萬美元	附註	已發行股本	持股份獎勵計劃之股份	股份溢價	以股份支付之僱員薪酬儲備	其他全面(虧損)/收益(附註10)	因附屬公司權益變動而產生之差額	資本及其他儲備	實繳盈餘	保留溢利	總計	非控制性權益	權益總額
2018年1月1日結算		43.4	(8.9)	62.0	60.9	(687.8)	456.1	12.6	1,840.2	1,451.3	3,229.8	5,520.4	8,750.2
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	131.8	131.8	476.9	608.7
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(199.1)	-	-	-	-	(199.1)	(270.2)	(469.3)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(199.1)	-	-	-	131.8	(67.3)	206.7	139.4
就股份獎勵計劃收購股份		-	(3.0)	-	-	-	-	-	-	-	(3.0)	-	(3.0)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	7.0	-	(5.6)	-	-	-	-	(1.4)	-	-	-
沒收購股權		-	-	-	(0.4)	-	-	-	-	0.4	-	-	-
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	2.4	-	-	-	-	-	2.4	-	2.4
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	(3.7)	-	-	-	(3.7)	0.2	(3.5)
已付之2017年末期分派		-	-	-	-	-	-	-	(30.4)	-	(30.4)	-	(30.4)
已付之2018年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(44.2)	-	(44.2)	-	(44.2)
收購附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136.4	136.4
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.3	38.3
已宣派及支付非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(275.2)	(275.2)
2018年12月31日結算		43.4	(4.9)	62.0	57.3	(886.9)	452.4	12.6	1,765.6	1,582.1	3,083.6	5,626.8	8,710.4
2019年1月1日結算		43.4	(4.9)	62.0	57.3	(886.9)	452.4	12.6	1,765.6	1,582.1	3,083.6	5,626.8	8,710.4
初次應用香港財務報告準則第16號之影響	1(B)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.6)	(5.6)	(1.6)	(7.2)
2019年1月1日結算(經調整)		43.4	(4.9)	62.0	57.3	(886.9)	452.4	12.6	1,765.6	1,576.5	3,078.0	5,625.2	8,703.2
年內(虧損)/溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	(253.9)	(253.9)	375.0	121.1
年內其他全面收益		-	-	-	-	170.4	-	-	-	-	170.4	250.1	420.5
年內全面收益/(虧損)總額		-	-	-	-	170.4	-	-	-	(253.9)	(83.5)	625.1	541.6
就股份獎勵計劃收購股份		-	(2.0)	-	-	-	-	-	-	-	(2.0)	-	(2.0)
就股份獎勵計劃發行股份		-	(1.1)	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	4.8	-	(5.2)	-	-	-	-	0.4	-	-	-
取消購股權		-	-	-	(40.3)	-	-	-	-	40.3	-	-	-
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	(0.9)	-	(1.7)	-	-	2.3	(0.3)	4.1	3.8
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	3.1	-	-	-	3.1	(92.7)	(89.6)
不綜合入賬一間附屬公司		-	-	-	-	0.3	(46.5)	-	-	46.2	-	(176.6)	(176.6)
出售一間聯營公司		-	-	-	-	0.1	-	-	-	(0.1)	-	-	-
出售一間合營公司		-	-	-	-	-	10.3	-	-	(10.3)	-	-	-
已付之2018年末期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(30.6)	-	(30.6)	-	(30.6)
已付之2019年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(36.0)	-	(36.0)	-	(36.0)
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.1	4.1
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82.7	82.7
已宣派及支付非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(242.6)	(242.6)
2019年12月31日結算		43.4	(3.2)	63.1	10.9	(716.1)	417.6	12.6	1,699.0	1,401.4	2,928.7	5,829.3	8,758.0

母公司擁有人應佔權益													
百萬港元*	附註	持作股份		股份溢價	以股份支付之 僱員薪酬 儲備	其他全面 (虧損)/ 收益 (附註10)	因附屬公司 權益變動 而產生之 差額	資本及 其他儲備	實繳 盈餘	保留 溢利	非控制性 權益 總計	權益 總額	
		已發行 股本	獎勵計劃 之股份										
2018年1月1日結算		338.5	(69.4)	483.6	475.0	(5,364.8)	3,557.6	98.3	14,353.5	11,320.2	25,192.5	43,059.1	68,251.6
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	1,028.0	1,028.0	3,719.9	4,747.9
年內其他全面虧損		-	-	-	-	(1,553.0)	-	-	-	-	(1,553.0)	(2,107.6)	(3,660.6)
年內全面(虧損)/收益總額		-	-	-	-	(1,553.0)	-	-	-	1,028.0	(525.0)	1,612.3	1,087.3
就股份獎勵計劃收購股份		-	(23.4)	-	-	-	-	-	-	-	(23.4)	-	(23.4)
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	54.6	-	(43.7)	-	-	-	-	(10.9)	-	-	-
沒收購股權		-	-	-	(3.1)	-	-	-	-	3.1	-	-	-
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	18.7	-	-	-	-	-	18.7	-	18.7
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	(28.9)	-	-	-	(28.9)	1.6	(27.3)
已付之2017年末期分派		-	-	-	-	-	-	-	(237.0)	-	(237.0)	-	(237.0)
已付之2018年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(344.8)	-	(344.8)	-	(344.8)
收購附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,063.9	1,063.9
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	298.7	298.7
已宣派及支付非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,146.6)	(2,146.6)
2018年12月31日結算		338.5	(38.2)	483.6	446.9	(6,917.8)	3,528.7	98.3	13,771.7	12,340.4	24,052.1	43,889.0	67,941.1
2019年1月1日結算		338.5	(38.2)	483.6	446.9	(6,917.8)	3,528.7	98.3	13,771.7	12,340.4	24,052.1	43,889.0	67,941.1
初次應用香港財務報告準則第16號之 影響	1(B)	-	-	-	-	-	-	-	-	(43.7)	(43.7)	(12.5)	(56.2)
2019年1月1日結算(經調整)		338.5	(38.2)	483.6	446.9	(6,917.8)	3,528.7	98.3	13,771.7	12,296.7	24,008.4	43,876.5	67,884.9
年內(虧損)/溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,980.4)	(1,980.4)	2,925.0	944.6
年內其他全面收益		-	-	-	-	1,329.1	-	-	-	-	1,329.1	1,950.8	3,279.9
年內全面收益/(虧損)總額		-	-	-	-	1,329.1	-	-	-	(1,980.4)	(651.3)	4,875.8	4,224.5
就股份獎勵計劃收購股份		-	(15.6)	-	-	-	-	-	-	-	(15.6)	-	(15.6)
就股份獎勵計劃發行股份		-	(8.6)	8.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
就股份獎勵計劃歸屬股份		-	37.4	-	(40.5)	-	-	-	-	3.1	-	-	-
取消購股權		-	-	-	(314.3)	-	-	-	-	314.3	-	-	-
以股份支付之僱員薪酬福利		-	-	-	(7.1)	-	(13.3)	-	-	18.0	(2.4)	32.0	29.6
收購、減持及攤薄附屬公司權益		-	-	-	-	-	24.2	-	-	-	24.2	(723.0)	(698.8)
不綜合入賬一間附屬公司		-	-	-	-	2.3	(362.7)	-	-	360.4	-	(1,377.5)	(1,377.5)
出售一間聯營公司		-	-	-	-	0.8	-	-	-	(0.8)	-	-	-
出售一間合營公司		-	-	-	-	-	80.4	-	-	(80.4)	-	-	-
已付之2018年末期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(238.7)	-	(238.7)	-	(238.7)
已付之2019年中期分派	7	-	-	-	-	-	-	-	(280.8)	-	(280.8)	-	(280.8)
收購一間附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.0	32.0
非控制性股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	645.1	645.1
已宣派及支付非控制性股東之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,892.3)	(1,892.3)
2019年12月31日結算		338.5	(25.0)	492.2	85.0	(5,585.6)	3,257.3	98.3	13,252.2	10,930.9	22,843.8	45,468.6	68,312.4

綜合現金流量表

截至12月31日止年度

	附註	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
除稅前溢利		588.0	901.3	4,586.4	7,030.2
就下列各項調整：					
減值虧損撥備	3	867.3	122.1	6,764.9	952.4
財務成本		477.4	422.3	3,723.7	3,293.9
折舊	3	404.4	344.0	3,154.3	2,683.2
出售一間合營公司之虧損	3	308.3	-	2,404.8	-
其他無形資產之攤銷	3	128.8	117.1	1,004.6	913.4
有償合約撥備淨額	3	3.2	15.7	25.0	122.5
以股份支付的僱員薪酬福利之開支		3.2	4.3	25.0	33.5
不綜合賬入一間附屬公司之收益	3	(621.0)	-	(4,843.8)	-
不應佔聯營公司及合營公司之溢利減虧損		(335.1)	(319.5)	(2,613.8)	(2,492.1)
利息收入		(85.7)	(64.6)	(668.5)	(503.9)
生物資產公平價值變動之(收益)/虧損	3	(13.5)	2.2	(105.3)	17.2
出售一間聯營公司之收益	3	(6.3)	-	(49.1)	-
出售分類為持有待售之資產之收益	3	(2.9)	-	(22.6)	-
出售物業、廠房及設備之收益	3	(0.7)	(1.7)	(5.5)	(13.3)
視作出售一間合營公司權益之虧損	3	-	2.0	-	15.6
減持於一間聯營公司權益之虧損	3	-	0.2	-	1.6
對先前持有的一間合營公司的權益重新估值的收益	3	-	(17.8)	-	(138.9)
對先前持有的一間合營公司的權益重新估值的收益	3	-	(14.8)	-	(115.5)
其他		7.7	4.0	60.1	31.2
		1,723.1	1,516.8	13,440.2	11,831.0
應付賬款、其他應付款項及應計款項增加		168.0	107.2	1,310.4	836.2
存貨減少/(增加)		149.7	(112.5)	1,167.7	(877.5)
應收賬款、其他應收款項及預付款項減少/(增加)		66.0	(109.1)	514.8	(851.0)
其他非流動資產增加		(12.1)	(18.9)	(94.4)	(147.4)
營運產生之現金淨額		2,094.7	1,383.5	16,338.7	10,791.3
已收利息		88.5	67.3	690.3	524.9
已付利息		(417.5)	(397.6)	(3,256.5)	(3,101.3)
已付稅款		(310.2)	(319.1)	(2,419.6)	(2,488.9)
來自經營活動之現金流量淨額		1,455.5	734.1	11,352.9	5,726.0
出售一間附屬公司		430.2	-	3,355.6	-
出售以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產					
所得款項		306.3	2.5	2,389.2	19.5
出售一間合營公司		275.0	-	2,145.0	-
自聯營公司及一間合營公司收取之股息		265.2	251.2	2,068.5	1,959.3
出售一間附屬公司而獲得的分期付款款項		47.6	31.4	371.3	244.9
出售物業、廠房及設備之所得款項		18.8	13.6	146.6	106.1
出售一間聯營公司		16.7	-	130.3	-
自以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產					
收取之股息		5.5	6.6	42.9	51.5
於其他無形資產之投資		(942.2)	(569.6)	(7,349.2)	(4,442.9)
購買物業、廠房及設備之付款		(421.1)	(665.7)	(3,284.6)	(5,192.5)
原到期日超過三個月之定期存款(增加)/減少		(183.0)	152.5	(1,427.4)	1,189.5
增加於合營公司之投資		(69.8)	(75.9)	(544.4)	(592.0)
購入一間附屬公司而作出之分期付款		(47.5)	(46.5)	(370.5)	(362.7)
於生物資產之投資		(13.2)	(0.7)	(103.0)	(5.5)
給予一間合營公司之墊款		(10.7)	(7.9)	(83.5)	(61.6)
增加於聯營公司之投資		(7.7)	(35.6)	(60.1)	(277.7)
受限制現金增加		(2.8)	(17.3)	(21.8)	(134.9)
購入以公平價值計量經其他全面收益入賬之金融資產		(0.8)	(232.5)	(6.2)	(1,813.5)
購入附屬公司		(0.2)	(79.5)	(1.6)	(620.1)
於聯營公司之投資		-	(51.1)	-	(398.6)
於合營公司之投資		-	(6.8)	-	(53.0)
減持於聯營公司權益之所得款項		-	2.7	-	21.1
用於投資活動之現金流量淨額		(333.7)	(1,328.6)	(2,602.9)	(10,363.1)
新銀行借款及其他貸款所得款項		4,078.5	3,983.4	31,812.3	31,070.5
非控制性股東注資		82.7	38.3	645.1	298.7
非控制性股東之貸款		5.8	-	45.2	-
附屬公司向非控制性股東發行股份之所得款項		2.4	0.8	18.7	6.3
發行一項長期獎勵計劃之股份之所得款項		1.1	-	8.6	-
償還銀行借款及其他貸款		(3,849.4)	(3,325.5)	(30,025.3)	(25,938.9)
附屬公司支付予非控制性股東之股息		(235.1)	(275.2)	(1,833.7)	(2,146.6)
增加於附屬公司之投資		(98.0)	(34.6)	(764.4)	(269.9)
支付予股東之分派		(66.6)	(74.6)	(519.5)	(581.8)
支付應付特許權費用		(32.4)	(19.1)	(252.7)	(149.0)
租約款項之本金部份		(20.0)	-	(156.0)	-
根據一項長期獎勵計劃購買及認購股份的款項		(3.1)	(3.0)	(24.2)	(23.4)
回購一間附屬公司之股份		(0.1)	(0.2)	(0.8)	(1.6)
減持於一間附屬公司權益之所得款項		-	25.7	-	200.5
(用於)/來自融資活動之現金流量淨額		(134.2)	316.0	(1,046.7)	2,464.8
現金及現金等值項目之淨增加/(減少)		987.6	(278.5)	7,703.3	(2,172.3)
1月1日之現金及現金等值項目		1,613.4	1,987.3	12,584.5	15,501.0
匯兌折算		49.8	(95.4)	388.4	(744.2)
12月31日之現金及現金等值項目		2,650.8	1,613.4	20,676.2	12,584.5
代表					
綜合財務狀況表所列之					
現金及現金等值項目及短期存款		2,846.4	1,630.8	22,201.9	12,720.2
減：銀行透支		(1.3)	-	(10.2)	-
減：原到期日超過三個月之短期存款及定期存款		(194.3)	(17.4)	(1,515.5)	(135.7)
12月31日之現金及現金等值項目		2,650.8	1,613.4	20,676.2	12,584.5

附註：

1. 編製基準以及本集團會計政策之改變

(A) 編製基準

第一太平有限公司(「第一太平」或「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)的綜合財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋(「香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋」)、香港公認會計準則及香港公司條例之披露規定而編製。綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)頒佈之香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。除生物資產、投資物業、以公平價值計量之金融資產、衍生金融工具及退休金計劃資產以公平價值列賬外，綜合財務報表乃採用歷史成本法編製。分類為持作出售之資產按其賬面值及公平價值減銷售成本的較低者列賬。除另有指明外，綜合財務報表乃以美元呈列，並調整所有數字至最接近百萬金額及一個小數位。

(B) 本集團採納之新訂準則、詮釋及修訂

於二零一九年，本集團已採納以下由香港會計師公會頒佈於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效之新訂及經修訂香港財務報告準則(包含所有香港財務報告準則、香港會計準則及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋)。

香港會計準則第19號修訂	「計劃修訂、縮減或結算」
香港會計準則第28號修訂	「於聯營公司及合營公司之長期權益」
香港財務報告準則第9號修訂	「負值補償之預付特點」
香港財務報告準則第16號	「租約」
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	「所得稅處理之不確定性」
香港財務報告準則之改進項目	香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進項目

本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效之準則、詮釋或修訂。除香港財務報告準則第16號外，本集團採納上述公告對截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之母公司擁有人應佔虧損／溢利，以及於二零一九年及二零一八年十二月三十一日之母公司擁有人應佔權益均無重大影響。

本集團使用經修改追溯法採納香港財務報告準則第16號，初次應用日期為二零一九年一月一日。根據此方法，有關準則可追溯應用，並以初始採納之累計影響作為對二零一九年一月一日期初權益結餘的調整，二零一八年的比較資料不會重列，且繼續按香港會計準則第17號及相關詮釋進行呈報。下表概述於二零一九年一月一日採納香港財務報告準則第16號對綜合財務狀況表內各受影響項目所確認之調整：

綜合財務狀況表(摘錄)	2018年	香港財務報告	2019年
	12月31日結算	準則第16號之	1月1日結算
	百萬美元	影響	(經調整)
		百萬美元	百萬美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	5,157.4	140.2	5,297.6
聯營公司及合營公司	4,877.3	(4.5)	4,872.8
遞延稅項資產	195.4	0.1	195.5
其他非流動資產	749.1	(58.2)	690.9
	10,979.2	77.6	11,056.8
流動資產			
應收賬款、其他應收款項及預付款項	1,133.9	(9.5)	1,124.4
流動負債			
遞延負債、撥備及應付款項之即期部份	419.8	19.2	439.0
權益			
保留溢利	1,582.1	(5.6)	1,576.5
非控制性權益	5,626.8	(1.6)	5,625.2
	7,208.9	(7.2)	7,201.7
非流動負債			
遞延負債、撥備及應付款項	1,488.9	56.1	1,545.0

綜合財務狀況表(摘錄)	2018年	香港財務報告	2019年
	12月31日結算	準則第16號之	1月1日結算
	百萬元*	影響	(經調整)
		百萬元*	百萬元*
非流動資產			
物業、廠房及設備	40,227.7	1,093.6	41,321.3
聯營公司及合營公司	38,042.9	(35.1)	38,007.8
遞延稅項資產	1,524.1	0.8	1,524.9
其他非流動資產	5,843.0	(454.0)	5,389.0
	85,637.7	605.3	86,243.0
流動資產			
應收賬款、其他應收款項及預付款項	8,844.4	(74.1)	8,770.3
流動負債			
遞延負債、撥備及應付款項之即期部份	3,274.4	149.8	3,424.2
權益			
保留溢利	12,340.4	(43.7)	12,296.7
非控制性權益	43,889.0	(12.5)	43,876.5
	56,229.4	(56.2)	56,173.2
非流動負債			
遞延負債、撥備及應付款項	11,613.5	437.6	12,051.1

有關會計政策變動及調整影響之更多資料以及採納香港財務報告準則第16號後所額外披露的資料載於本集團之二零一九年年度報告。

2. 營業額及經營分部資料

截至12月31日止年度	2019	2018	2019	2018
	百萬元	百萬元	百萬元*	百萬元*
營業額				
出售貨品				
—消費性食品	5,528.8	5,293.7	43,124.7	41,290.9
—基建	76.9	58.2	599.8	453.9
出售電力				
—基建	1,191.4	1,241.5	9,292.9	9,683.7
提供服務				
—消費性食品	103.0	144.3	803.4	1,125.5
—基建	1,154.6	1,004.7	9,005.9	7,836.7
總計	8,054.7	7,742.4	62,826.7	60,390.7

經營分部資料

經營分部是本集團賺取收入及產生開支(包括與本集團其他部份之交易有關之收入及開支)之業務活動之組成部份。經營分部之經營業績由本集團主要營運決策人定期審閱以對分部的資源分配及評估其表現作出決定，並可獲提供個別財務資料。

董事會將本集團業務按產品或服務與地區層面而考慮。就產品或服務層面而言，本集團的業務權益分為四個主要部份：消費性食品、電訊、基建及天然資源。以地區層面而言，董事會以本集團位於印尼、菲律賓、澳大利西亞及新加坡的經營業務作考慮，而營業額資料則以客戶之所在地為基礎。

董事會以所賺取經常性溢利的量度作為評估經營分部表現之基準。此基準乃量度母公司擁有人應佔溢利，當中不包括匯兌及衍生工具收益/虧損、生物資產公平價值變動收益/虧損及非經常性項目之影響。非經常性項目為若干由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性的營運項目之項目。提供予董事會的資產總額及負債總額的量度方式與綜合財務報表一致。此等資產及負債按經營分部及資產所在地點進行分配。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團經營分部之收入、業績及其他資料，以及於二零一九年及二零一八年十二月三十一日之資產總額及負債總額如下：

按主要業務活動—2019

截至12月31日止年度/12月31日結算	消費性 食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2019 總計 百萬美元	2019 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
—某個時間點	5,528.8	—	76.9	—	—	5,605.7	43,724.5
—一段時間內	103.0	—	2,346.0	—	—	2,449.0	19,102.2
總計	5,631.8	—	2,422.9	—	—	8,054.7	62,826.7
業績							
經常性溢利	159.0	119.3	116.3	1.0	(105.6)	290.0	2,262.0
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
—聯營公司及合營公司	94.9	1,154.1	3,369.1	169.6	—	4,787.7	37,344.1
—其他	4,357.0	—	7,018.5	—	13.1	11,388.6	88,831.0
	4,451.9	1,154.1	10,387.6	169.6	13.1	16,176.3	126,175.1
其他資產	2,824.0	—	2,299.2	—	444.4	5,567.6	43,427.3
分部資產	7,275.9	1,154.1	12,686.8	169.6	457.5	21,743.9	169,602.4
分類為持作出售之資產	138.6	—	—	—	—	138.6	1,081.1
資產總額	7,414.5	1,154.1	12,686.8	169.6	457.5	21,882.5	170,683.5
借款	1,839.0	—	5,436.2	—	1,655.6	8,930.8	69,660.2
其他負債	1,455.6	—	2,580.9	—	131.8	4,168.3	32,512.8
分部負債	3,294.6	—	8,017.1	—	1,787.4	13,099.1	102,173.0
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	25.4	—	—	—	—	25.4	198.1
負債總額	3,320.0	—	8,017.1	—	1,787.4	13,124.5	102,371.1
其他資料							
折舊及攤銷	(269.4)	—	(260.7)	—	(6.3)	(536.4)	(4,183.9)
生物資產公平價值變動之收益	13.5	—	—	—	—	13.5	105.3
不綜合入賬一間附屬公司之收益	—	—	621.0	—	—	621.0	4,843.8
出售一間合營公司之虧損	(308.3)	—	—	—	—	(308.3)	(2,404.8)
出售一間聯營公司之收益	6.3	—	—	—	—	6.3	49.1
減值虧損	(31.7)	—	(835.6)	—	—	(867.3)	(6,764.9)
利息收入	33.7	—	44.8	—	7.2	85.7	668.5
財務成本	(137.3)	—	(259.9)	—	(80.2)	(477.4)	(3,723.7)
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損	(8.7)	115.4	265.8	(37.4)	—	335.1	2,613.8
稅項	(194.6)	—	(258.6)	—	(13.7)	(466.9)	(3,641.8)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	346.2	—	1,220.4	—	12.6	1,579.2	12,317.8

按地區市場—2019

截至12月31日止年度/12月31日結算	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	澳大利亞 西亞 百萬美元	新加坡 百萬美元	其他 百萬美元	2019 總計 百萬美元	2019 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
—消費性食品	4,817.5	241.1	44.0	51.9	477.3	5,631.8	43,928.1
—基建	41.7	1,667.8	—	713.4	—	2,422.9	18,898.6
總計	4,859.2	1,908.9	44.0	765.3	477.3	8,054.7	62,826.7
資產							
非流動資產							
(金融工具及遞延稅項資產除外)	3,932.5	11,494.3	—	681.1	68.4	16,176.3	126,175.1

按主要業務活動－2018

截至12月31日止年度／12月31日結算	消費性 食品 百萬美元	電訊 百萬美元	基建 百萬美元	天然資源 百萬美元	總公司 百萬美元	2018 總計 百萬美元	2018 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
－某個時間點	5,293.7	－	58.2	－	－	5,351.9	41,744.8
－一段時間內	144.3	－	2,246.2	－	－	2,390.5	18,645.9
總計	5,438.0	－	2,304.4	－	－	7,742.4	60,390.7
業績							
經常性溢利	155.6	120.7	114.7	2.9	(104.4)	289.5	2,258.1
資產及負債							
非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)							
－聯營公司及合營公司	631.7	1,136.6	2,896.8	212.2	－	4,877.3	38,042.9
－其他	4,185.2	－	6,947.7	－	0.1	11,133.0	86,837.4
其他資產	4,816.9	1,136.6	9,844.5	212.2	0.1	16,010.3	124,880.3
分類為持作出售之資產	2,854.9	－	1,719.6	－	191.8	4,766.3	37,177.2
分部資產	7,671.8	1,136.6	11,564.1	212.2	191.9	20,776.6	162,057.5
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	101.1	－	23.8	－	－	124.9	974.2
資產總額	7,772.9	1,136.6	11,587.9	212.2	191.9	20,901.5	163,031.7
借款	2,272.6	－	4,605.5	－	1,639.8	8,517.9	66,439.6
其他負債	1,259.5	－	2,273.3	－	120.9	3,653.7	28,498.9
分部負債	3,532.1	－	6,878.8	－	1,760.7	12,171.6	94,938.5
與分類為持作出售之資產直接相關之負債	19.5	－	－	－	－	19.5	152.1
負債總額	3,551.6	－	6,878.8	－	1,760.7	12,191.1	95,090.6
其他資料							
折舊及攤銷	(240.1)	－	(222.7)	－	(2.6)	(465.4)	(3,630.1)
生物資產公平價值變動之虧損	(2.2)	－	－	－	－	(2.2)	(17.2)
減值虧損	(8.8)	－	(31.2)	－	(82.1)	(122.1)	(952.4)
利息收入	29.5	－	28.4	－	6.7	64.6	503.9
財務成本	(118.7)	－	(223.8)	－	(79.8)	(422.3)	(3,293.9)
應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損	8.6	94.3	216.3	0.3	－	319.5	2,492.1
稅項	(159.0)	－	(133.3)	－	(0.3)	(292.6)	(2,282.3)
非流動資產之增加 (金融工具及遞延稅項資產除外)	711.2	－	1,125.0	－	0.1	1,836.3	14,323.1

按地區市場－2018

截至12月31日止年度／12月31日結算	印尼 百萬美元	菲律賓 百萬美元	澳大拉 西亞 百萬美元	新加坡 百萬美元	其他 百萬美元	2018 總計 百萬美元	2018 總計 百萬港元*
收入							
營業額							
－消費性食品	4,670.4	322.0	40.4	51.7	353.5	5,438.0	42,416.4
－基建	21.1	1,554.7	－	728.6	－	2,304.4	17,974.3
總計	4,691.5	1,876.7	40.4	780.3	353.5	7,742.4	60,390.7
資產							
非流動資產 (金融工具及遞延稅項資產除外)							
	3,703.1	10,613.4	539.8	1,107.2	46.8	16,010.3	124,880.3

年內並無任何與單一客戶的交易收入佔本集團綜合收入10%或以上(二零一八年：無)。

3. 除稅前溢利

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
除稅前溢利已(扣除)/計入				
出售存貨成本	(2,829.6)	(2,806.8)	(22,070.9)	(21,893.0)
提供服務成本	(1,593.5)	(1,585.7)	(12,429.3)	(12,368.5)
僱員薪酬	(874.6)	(816.4)	(6,821.9)	(6,367.9)
折舊	(404.4)	(344.0)	(3,154.3)	(2,683.2)
出售一間合營公司之虧損 ⁽ⁱ⁾	(308.3)	-	(2,404.8)	-
其他無形資產之攤銷 ⁽ⁱ⁾	(128.8)	(117.1)	(1,004.6)	(913.4)
減值虧損				
- 商譽 ⁽ⁱⁱ⁾	(407.5)	(0.8)	(3,178.5)	(6.3)
- 其他無形資產 ⁽ⁱⁱ⁾	(221.8)	-	(1,730.0)	-
- 物業、廠房及設備 ⁽ⁱⁱ⁾	(206.0)	-	(1,606.8)	-
- 其他應收款項 ⁽ⁱⁱ⁾	(10.0)	-	(78.0)	-
- 存貨 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(9.0)	(7.5)	(70.2)	(58.5)
- 應收賬款 ^(iv)	(7.0)	(17.4)	(54.6)	(135.7)
- 聯營公司及合營公司 ⁽ⁱⁱ⁾	(6.0)	(96.4)	(46.8)	(751.9)
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之前 屆滿的其他租賃有關之開支	(13.2)	-	(103.0)	-
核數師酬金				
- 核數服務	(4.5)	(4.5)	(35.1)	(35.1)
- 非核數服務 ^(v)	(1.5)	(0.6)	(11.7)	(4.7)
有償合約撥備淨額	(3.2)	(15.7)	(25.0)	(122.5)
與低價值資產租賃有關之開支	(0.4)	-	(3.1)	-
經營租約之最低租金總額				
- 土地及樓宇	-	(21.9)	-	(170.8)
- 租賃廠房及設備	-	(20.8)	-	(162.2)
- 其他	-	(8.9)	-	(69.4)
不綜合入賬一間附屬公司之收益 ⁽ⁱⁱ⁾	621.0	-	4,843.8	-
生物資產公平價值變動之收益/(虧損)	13.5	(2.2)	105.3	(17.2)
匯兌及衍生工具收益/(虧損)淨額	6.3	(8.4)	49.1	(65.5)
出售一間聯營公司之收益	6.3	-	49.1	-
自以公平價值計量經其他全面收益入賬之				
金融資產之股息收入	5.5	6.6	42.9	51.5
出售持作出售之資產之收益	2.9	-	22.6	-
出售物業、廠房及設備之收益	0.7	1.7	5.5	13.3
視作出售一間合營公司權益之虧損	-	(2.0)	-	(15.6)
減持於一間聯營公司權益之虧損	-	(0.2)	-	(1.6)
對先前持有的聯營公司之權益重新估價之收益	-	17.8	-	138.9
對先前持有的一間合營公司之權益重新估價之收益	-	14.8	-	115.5

(i) 一億一千二百四十萬美元(八億七千六百七十萬港元)(二零一八年：一億零一百二十萬美元或七億八千九百三十萬港元)計入銷售成本內；一千三百七十萬美元(一億零六百八十萬港元)(二零一八年：一千四百二十萬美元或一億一千零八十萬港元)計入其他經營開支淨額內；二百七十萬美元(二千一百一十萬港元)(二零一八年：一百七十萬美元或一千三百三十萬港元)計入行政開支內

(ii) 計入其他經營開支淨額內

(iii) 計入銷售成本內

(iv) 計入銷售及分銷開支內

(v) 關於盡職審查、審查持續關連交易及其他有關本集團業務發展之交易

4. 稅項

由於本集團年內於香港並無估計應課稅溢利(二零一八年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備(二零一八年：無)。香港以外地區所得應課稅溢利之稅項按本公司各附屬公司營運所在國家之適用稅率撥備。

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
附屬公司-海外				
本期稅項	349.0	308.7	2,722.2	2,407.9
遞延稅項	117.9	(16.1)	919.6	(125.6)
總計	466.9	292.6	3,641.8	2,282.3

包括於應佔聯營公司及合營公司溢利減虧損之稅項為一億一千一百三十萬美元(八億六千八百一十萬港元)(二零一八年：九千四百六十萬美元或七億三千七百九十萬港元)，其分析如下。

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
聯營公司及合營公司—海外				
本期稅項	129.1	120.6	1,007.0	940.7
遞延稅項	(17.8)	(26.0)	(138.9)	(202.8)
總計	111.3	94.6	868.1	737.9

5. 母公司擁有人應佔(虧損)/溢利

母公司擁有人應佔(虧損)/溢利包括有關折算本集團未對沖外幣資產/負債淨額之匯兌差額及衍生工具公平價值變動之匯兌及衍生工具收益淨額六百八十萬美元(五千三百萬港元)(二零一八年：四十萬美元或三百一十萬港元)、生物資產公平價值變動收益三百萬美元(二千三百四十萬港元)(二零一八年：虧損三十萬美元或二百三十萬港元)及非經常性虧損淨額五億五千三百七十萬美元(四十三億一千八百九十萬港元)(二零一八年：一億五千七百八十萬美元或十二億三千零八十萬港元)。

匯兌及衍生工具收益/(虧損)淨額分析

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
匯兌及衍生工具收益/(虧損)				
—附屬公司	6.3	(8.4)	49.1	(65.5)
—聯營公司及合營公司	(0.9)	10.9	(7.0)	85.0
小計	5.4	2.5	42.1	19.5
稅項及非控制性權益應佔部份	1.4	(2.1)	10.9	(16.4)
總額	6.8	0.4	53.0	3.1

非經常性虧損為由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性的經營項目之若干項目。截至二零一九年十二月三十一日止年度之非經常性虧損為五億五千三百七十萬美元(四十三億一千八百九十萬港元)，主要為(a)本集團出售Goodman Fielder Pty Limited(「Goodman Fielder」)的虧損(三億零八百三十萬美元或二十四億零四百八十萬港元)、(b)本集團於PLP的投資的減值撥備(二億四千九百五十萬美元或十九億四千六百一十萬港元)、Philex的採礦資產的減值撥備(三千七百五十萬美元或二億九千二百五十萬港元)及MPIC於Maynilad Water Services, Inc. (「Maynilad」)及MetroPac Movers, Inc. (「MMI」)的投資以及其他水務投資的減值撥備(一億二千四百二十萬美元或九億六千八百八十萬港元)、(c) PLDT的精簡人力成本(一千一百五十萬美元或八千九百七十萬港元)、PLP的有價合約撥備(六百九十萬美元或五千三百八十萬港元)及RHI的遞延稅務資產撤銷(六百七十萬美元或五千二百三十萬港元)，部份被MPIC就不綜合入賬Metro Pacific Hospital Holdings, Inc. (「MPHHI」)產生的收益(二億一千零六十萬美元或十六億四千二百七十萬港元)所抵消。

6. 母公司擁有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃按母公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利及年內已發行普通股加權平均數四十三億四千四百一十萬股(二零一八年：四十三億四千二百萬股)減持作股份獎勵計劃之普通股加權平均數五百一十萬股(二零一八年：八百七十萬股)計算。

每股攤薄(虧損)/盈利基於母公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利計算，並作出調整以反映本集團的附屬公司及聯營公司的購股權及受限制股份單位計劃的攤薄影響(如適用)。計算中使用的普通股加權平均數乃基於計算每股基本(虧損)/盈利所用普通股數目計算，並就本公司購股權及獎勵股份的攤薄影響(如適用)作調整。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利的計算乃基於：

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
(虧損)/盈利				
母公司擁有人應佔(虧損)/溢利用作計算				
每股基本(虧損)/盈利	(253.9)	131.8	(1,980.4)	1,028.0
減：一間附屬公司的購股權及受限制股份單位計劃的攤薄影響	—	(0.1)	—	(0.8)
母公司擁有人應佔(虧損)/溢利用作計算				
每股攤薄(虧損)/盈利	(253.9)	131.7	(1,980.4)	1,027.2
股份數目				
截至12月31日止年度			2019	2018
百萬股				
股份				
年內發行的普通股加權平均數			4,344.1	4,342.0
減：持作股份獎勵計劃之普通股加權平均數			(5.1)	(8.7)
用作計算每股基本(虧損)/盈利的普通股加權平均數			4,339.0	4,333.3
加：獎勵股份對普通股加權平均數的攤薄影響			—	7.5
用作計算每股攤薄(虧損)/盈利的普通股加權平均數			4,339.0	4,340.8

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司購股權及獎勵股份(二零一八年：購股權)對普通股加權平均數的影響具反攤薄效應，因此並無計入上述每股攤薄(虧損)/盈利的計算中。

7. 普通股分派

截至12月31日止年度	每股普通股				總計			
	2019 美仙	2018 美仙	2019 港仙*	2018 港仙*	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
中期	0.83	1.02	6.50	8.00	36.0	44.2	280.8	344.8
末期擬派/末期	0.90	0.71	7.00	5.50	39.0	30.6	304.1	238.7
總計	1.73	1.73	13.50	13.50	75.0	74.8	584.9	583.5

截至二零一九年十二月三十一日止年度建議派發之末期分派須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

8. 應收賬款、其他應收款項及預付款項

應收賬款、其他應收款項及預付款項包括六億四千二百九十萬美元(五十億一千四百六十萬港元)(二零一八年：七億零五百九十萬美元或五十五億零六百萬港元)之應收賬款，其賬齡分析按發票日期載列如下：

12月31日結算	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
0至30日	464.8	601.7	3,625.4	4,693.3
31至60日	93.2	35.8	727.0	279.2
61至90日	18.2	12.8	142.0	99.8
超過90日	66.7	55.6	520.2	433.7
總計	642.9	705.9	5,014.6	5,506.0

9. 應付賬款、其他應付款項及應計款項

應付賬款、其他應付款項及應計款項包括四億六千零四十萬美元(三十五億九千一百一十萬港元)(二零一八年：四億二千五百九十萬美元或三十三億二千二百萬港元)之應付賬款，其賬齡分析按發票日期載列如下：

12月31日結算	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
0至30日	389.8	374.1	3,040.4	2,918.0
31至60日	16.9	13.5	131.8	105.3
61至90日	2.6	8.0	20.3	62.4
超過90日	51.1	30.3	398.6	236.3
總計	460.4	425.9	3,591.1	3,322.0

10. 母公司擁有人應佔其他全面(虧損)/收益

	匯兌儲備 百萬美元	以公平價 值計量經 其他全面 收入賬之 金融資產之 公平價值 儲備 百萬美元	現金流量 對沖之 未變現 收益/ (虧損) 百萬美元	與現金流量 對沖有關之 所得稅 百萬美元	界定福利 退休金計劃 之精算 (虧損)/收益 百萬美元	應佔聯營公司 及合營公司 其他全面 (虧損)/收益 百萬美元	總計 百萬美元	總計 百萬港元*
2018年1月1日結算	(588.6)	63.5	3.8	(1.3)	(27.3)	(137.9)	(687.8)	(5,364.8)
年內其他全面(虧損)/收益	(226.3)	22.9	(23.1)	4.0	12.2	11.2	(199.1)	(1,553.0)
2018年12月31日結算	(814.9)	86.4	(19.3)	2.7	(15.1)	(126.7)	(886.9)	(6,917.8)
2019年1月1日結算	(814.9)	86.4	(19.3)	2.7	(15.1)	(126.7)	(886.9)	(6,917.8)
年內其他全面收益/(虧損)	171.7	23.7	19.1	(3.2)	(1.8)	(39.1)	170.4	1,329.1
出售一間聯營公司	-	-	-	-	-	0.1	0.1	0.8
不綜合入賬一間附屬公司	-	-	-	-	0.3	-	0.3	2.3
2019年12月31日結算	(643.2)	110.1	(0.2)	(0.5)	(16.6)	(165.7)	(716.1)	(5,585.6)

11. 或然負債

(a) 於二零一九年十二月三十一日，除Indofood就若干農戶為其生產及向其銷售鮮果實申之安排所獲之信貸而為該等農戶提供之擔保四千一百三十萬美元(二零一八年：四千八百萬美元)外，本集團沒有任何重大或然負債(二零一八年：無)。

- (b) 就Wilson P. Gamboa訴菲律賓財政司司長Margarito B. Teves及其他人等一案之判決(G.R.第176579號)(「Gamboa案件」)，菲律賓最高法院(「法院」)裁定一九八七年憲法第十二條第十一節中『資本』一詞僅指「股本中有權於董事選舉中投票的股份」，因此僅指有表決權之普通股，而非「全部已發行現有股本(包括普通股及無表決權之優先股)」。法院指示菲律賓證券及交易委員會(「菲律賓證交會」)「在釐定外籍人士可擁有的PLDT權益可允許程度時，應用『資本』一詞之此項定義，倘有違反憲法第十二條第十一節的情況，則可根據法律施加適當制裁。」於二零一二年十月九日，法院頒佈決議案，最終否決所有當事人重新考慮判決之動議。法院的決定於二零一二年十月十八日確立並執行。

於二零一三年五月二十日，菲律賓證交會發出證交會備忘通函二零一三年第8號—從事國有化和部份國有化活動的公司遵守憲法及／或現有法律規定的菲籍人士—外籍人士擁有權規定指引，或稱備忘通函第8號。指引規定菲籍人士擁有權的百分比規定應同時適用於(a)享有董事選舉投票權的已發行股份總數；及(b)不論是否享有董事選舉投票權的已發行股份總數。

於二零一三年六月十日，Jose M. Roy III針對菲律賓證交會、其主席及PLDT向法院提出複審令呈請，或稱呈請，聲稱：(1)備忘通函第8號違反法院就Gamboa案件作出之判決(據上訴人所述：(a)60-40的擁有權規定應施加在「各自股份」上及(b)根據60-40菲籍人士—外籍人士擁有權規定，菲律賓籍人士必須擁有公司已發行60%股份的全部實益擁有權)；及(2)PLDT福利信託基金並非由菲律賓籍人士擁有的實體，故此由PLDT福利信託基金擁有的公司(包括持有PLDT一億五千萬股投票權優先股的BTF Holdings, Inc.不可被視為由菲律賓籍人士擁有的公司。PLDT及菲律賓證交會致力於撤銷呈請。

於二零一三年七月十六日，Wilson C. Gamboa, Jr.及其他人等動議允許提出日期為二零一三年七月十六日之介入呈請，並於二零一三年八月六日獲法院批准。該介入呈請提出與上述呈請相同之論點及事項。

法院於日期為二零一六年十一月二十二日之裁決中駁回呈請及介入呈請並維持備忘通函第8號之有效性。於商討呈請期間，法院明確駁回呈請人有關公共事業之60%菲律賓籍人士擁有權規定必須應用於各類股份之論點。法院表示，此立場「完全逾越一九八七年憲法第十二條第十一節之文字及文義」，而呈請人之建議將「實際及無理地修改或改變」法院就Gamboa案件之裁決。法院斷然拒絕呈請人之申索，並宣佈及強調其Gamboa裁決「並無明確裁定60%菲律賓籍人士擁有權擬應用於各類股份」。相反，法院表示「就Gamboa裁決討論一九八七年憲法第十二條第十一節中『資本』一詞時，法院並無提及60%菲律賓籍人士股權規定須應用於各類股份。」

法院指出，備忘通函第8號之規定已足以確保菲律賓籍人士擁有及控制公用事業。法院表示「由於憲法明確要求菲律賓籍人士擁有至少60%享有董事選舉投票權之已發行股份，故公司由菲律賓籍股東控制，即彼等操控公司之行動及決定...」

法院進一步指出，呈請人提出之菲律賓籍人士擁有權規定的應用方法實屬「不理解股份及金融工具之性質及特點」，並將「大幅削弱」一家公司「獲取股份公司用以擴充、緩解／償還債務、滿足營運資金需求及其他企業計劃的或需資本」的途徑。法院重申，「股份公司獲准創造具有不同特徵之不同類別股份」，旨在「賦予公司靈活性以(其中包括)從本地及海外資本市場吸納及產生資本(資金)」，而「此獲取股份公司用以擴充、緩解／償還債務、滿足營運資金需求及其他企業計劃的或需資本之途徑將被憲法並無規定之其他無理限制大幅削弱」。法院補充「股份公司於滿足業務需要及實現財務目標之債務工具(負債)與權益(資本)之間拿捏複雜而微妙之平衡時，最好交由董事會及管理人員作出判斷，因為帶領公司實現財務穩定及盈利能力是彼等之本分，且彼等須向股東最終負責」。

法院續指「『資本』一詞之過份狹義解釋(即Gamboa裁決中從未提及過之定義)肯定會削弱以不同條款及條件發行優先股之固有靈活性，對商業環境產生抑制作用，繼而無理地阻撓公司擁有人之權利及特權」。因此，法院指出呈請人「對『資本』一詞之狹義詮釋將對整個國家以至所有菲律賓籍人士產生巨大不利影響」。

呈請人Jose M. Roy III動議重新考慮法院日期為二零一六年十一月二十二日之判決。於二零一七年四月十八日，法院最終否決呈請人重新考慮判決之動議。於二零一七年八月五日，PLDT收到判決書副本。

12. 僱員資料

截至12月31日止年度	2019 百萬美元	2018 百萬美元	2019 百萬港元*	2018 百萬港元*
僱員酬金(包括董事酬金)	874.6	816.4	6,821.9	6,367.9
僱員人數			2019	2018
於12月31日			101,836	110,394
年內平均人數			111,448	107,289

13. 報告期後事項

- (a) 於二零二零年二月十一日，PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk(「ICBP」)宣佈，其正在尋求及評估收購Pinehill Company Limited(「Pinehill」)之全部已發行股本之要約，Pinehill主要業務為根據與Indofood所訂立之特許協議在沙特阿拉伯、尼日利亞、加納、土耳其、埃及、肯尼亞、摩洛哥及塞爾維亞使用「Indomie」商標製造即食麵。目前，ICBP正在對Pinehill進行盡職調查，以決定是否進行交易。倘若ICBP進行對Pinehill之可能收購事項，有關交易將分別根據上市規則第14章及14A章構成須予公佈的交易及關連交易。
- (b) 於二零二零年二月二十六日，MPIC的董事會批准實施股份回購計劃，為期三個月直至二零二零年五月二十六日止，金額上限為五十億披索(九千八百一十萬美元或七億六千五百二十萬港元)。股份回購計劃旨在鞏固及提升MPIC的股東價值，並通過回購其普通股彰顯對MPIC價值及前景充滿信心。截至二零二零年三月二十三日，MPIC自公開市場購入合共二億一千三百五十萬股股份，總作價七億披索(一千三百七十萬美元或一億零六百九十萬港元)並持作庫存股份。因此，第一太平於MPIC的實際權益由41.9%增加至42.2%。
- (c) 自新型冠狀病毒(「2019新冠病毒病」)疾病於二零二零年一月爆發以來，本集團業務所在的國家已呈報若干確診個案。該疫情將影響整體經濟及若干業務之營運，例如收費道路、輕鐵及電力。因此，視乎疫情持續時間及各地政府實施的防控措施的效果，本集團的業務及收入將受到一定程度的影響。本集團將持續關注2019新冠病毒病的狀況，並評估及積極應對其對本集團財務狀況及經營業績的影響。直至本公告日期，評估仍在進行中。

14. 批准綜合財務報表

本公司之經審核綜合財務報表已於二零二零年三月二十四日獲董事會批准並授權發佈。

* 本公司賬目及致股東報告以美元列賬。港元所示數字按7.8港元兌1美元之固定匯率折算，僅供說明用途。

業務回顧

第一太平

各公司的業績分析如下。

溢利貢獻及溢利摘要

截至12月31日止年度 百萬美元	營業額		對集團溢利貢獻 ⁽ⁱ⁾	
	2019	2018	2019	2018
Indofood	5,414.4	5,136.1	163.4	134.7
PLDT ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	119.3	120.7
MPIC	1,709.5	1,575.8	126.8	120.9
Philex ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	1.0	2.9
FPM Power	713.4	728.6	(10.5)	(6.2)
FP Natural Resources	217.4	301.9	(7.2)	(0.3)
FPW ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	-	2.8	21.2
來自營運之溢利貢獻^(iv)	8,054.7	7,742.4	395.6	393.9
總公司項目：				
— 公司營運開支			(20.8)	(23.7)
— 利息支出淨額			(76.5)	(76.4)
— 其他支出			(8.3)	(4.3)
經常性溢利 ^(v)			290.0	289.5
匯兌及衍生工具收益淨額 ^(vi)			6.8	0.4
生物資產公平價值變動之收益／(虧損)			3.0	(0.3)
非經常性項目 ^(vii)			(553.7)	(157.8)
母公司擁有人應佔(虧損)／溢利			(253.9)	131.8

(i) 已適當地扣除稅項及非控制性權益。

(ii) 聯營公司。

(iii) 合營公司，並已於二零一九年十二月十六日完成出售。

(iv) 來自營運之溢利貢獻指營運公司對本集團貢獻之經常性溢利。

(v) 經常性溢利指母公司擁有人應佔溢利，當中不包括匯兌及衍生工具收益、生物資產公平價值變動之收益／(虧損)及非經常性項目的影響。

(vi) 匯兌及衍生工具收益淨額指本集團之未作對沖外幣資產／負債淨額之匯兌折算差額及衍生工具公平價值變動之收益淨額。

(vii) 非經常性項目為由於發生次數或金額大小關係而不被視為經常性的營運項目之若干項目。二零一九年之非經常性虧損為五億五千三百七十萬美元，主要為(a)本集團出售Goodman Fielder的虧損(三億零八百三十萬美元)、(b)本集團於PLP的投資的減值撥備(二億四千九百五十萬美元)、Philex的探礦資產的減值撥備(三千七百五十萬美元)及MPIC於Maynilad及MMI的投資以及其他水務投資的減值撥備(一億二千四百二十萬美元)、(c) PLDT的人力精簡成本(一千一百五十萬美元)、PLP的有價合約撥備(六百九十萬美元)及RHI的遞延稅項資產撤銷(六百七十萬美元)，部份被MPIC就不綜合入賬MPHHI產生的收益(二億一千零六十萬美元)所抵消。二零一八年之非經常性虧損為一億五千七百八十萬美元，主要為本集團就資產所作減值撥備，包括本集團於Philex之投資(八千二百一十萬美元)、PLDT的無線網絡資產(包括加速折舊)(二千五百萬美元)及Philex的探礦資產(一千零三十萬美元)、PLP之有價合約撥備(一千一百萬美元)、總公司的債券收購及債務再融資成本(一千零七十萬美元)及Goodman Fielder的網絡轉型成本(九百三十萬美元)。

營業額由七十七億美元上升4%至八十一億美元

- 反映Indofood及MPIC大部份業務持續強勁增長，帶動收入增加
- 部份被FPM Power及FP Natural Resources收入下降所抵消

經常性溢利由二億八千九百五十萬美元至二億九千萬美元

- 反映Indofood及MPIC的溢利貢獻上升，以及總公司營運開支下降
- 被FPW Singapore Holdings Pte. Ltd. (「FPW」)、Philex及PLDT的溢利貢獻減少、FP Natural Resources及FPM Power的虧損上升，以及總公司其他開支增加所抵消

非經常性虧損由一億五千七百八十萬美元至五億五千三百七十萬美元

- 主要反映第一太平出售其於Goodman Fielder 50%權益的虧損
- 本集團於PLP的投資的減值撥備
- MPIC於Maynilad、MMI及其他水務投資的減值撥備
- 本集團就Philex礦產資產的減值撥備
- PLDT的人力精簡成本
- PLP的有價合約撥備
- RHI的撤銷遞延稅項資產
- 部份被MPIC不再將MPHHI綜合入賬而產生的收益所抵消

呈報虧損二億五千三百九十萬美元，去年則為呈報溢利一億三千一百八十萬美元

- 反映非經常性虧損上升

本集團的營運業績是按以印尼盾、披索、新加坡元及澳元為主的當地貨幣計算，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。各有關貨幣兌美元匯率的變動概述如下。

兌美元匯率收市價				兌美元匯率平均價			
12月31日結算	2019	2018	年度變動	截至12月31日止年度	2019	2018	年度變動
印尼盾	13,901	14,481	+4.2%	印尼盾	14,146	14,290	+1.0%
披索	50.64	52.58	+3.8%	披索	51.57	52.69	+2.2%
新加坡元	1.346	1.363	+1.3%	新加坡元	1.363	1.350	-1.0%
澳元	1.425	1.419	-0.4%	澳元	1.438	1.346	-6.4%

於二零一九年，本集團錄得匯兌及衍生工具收益淨額六百八十萬美元(二零一八年：四十萬美元)，其可進一步分析如下：

百萬美元	2019	2018
總公司	3.2	(5.7)
Indofood	0.8	1.1
PLDT	1.1	0.5
MPIC	(1.4)	3.8
Philex	0.5	(0.7)
FPM Power	1.0	(1.4)
FPW	1.6	2.8
總計	6.8	0.4

資產出售

於二零一九年十二月十六日，第一太平完成由其間接全資擁有之附屬公司Oceanica Developments Limited向Wilmar International Limited出售其於FPW 50%權益。第一太平不再持有FPW或Goodman Fielder的任何投資。

第一太平將二億七千五百萬美元之銷售所得款項主要用作減少債務，首先是一項二億五千一百八十萬美元將於二零二零年九月到期之6.375厘息率債券。

分派

第一太平董事會考慮到現金流量趨勢及貫徹穩健風險管理運作，宣佈末期分派每股7.0港仙(0.90美仙)，二零一九年之分派總額為每股13.5港仙(1.73美仙)，與去年相同。分派總額的分派率相當於二零一九年經常性溢利約26%(二零一八年：26%)，是第一太平已連續十年向其股東分派不少於經常性溢利的25%。

債務組合

於二零一九年六月二十八日，第一太平贖回本金金額二億一千四百九十萬美元的到期債券。

於二零一九年十二月三十一日，總公司債務總額約十六億六千萬美元，平均到期年期約3.2年。債務淨額下降至約十三億三千萬美元，主要反映出出售Goodman Fielder所得之款項。約53%的總公司借貸為定息，而其餘部份則為浮動利率銀行貸款，混合年利率約4.2%。無抵押債務佔總公司借貸約85%。

於二零二零年一月，第一太平回購及註銷本金金額約十萬美元於二零二零年到期的債券。

於二零二零年三月二十三日，尚未贖回的債券本金金額如下：

- 本金金額二億五千一百八十萬美元，十年期，6.375厘息率，於二零二零年九月二十八日到期
- 本金金額三億五千八百八十萬美元，十年期，4.5厘息率，於二零二三年四月十六日到期
- 本金金額一億七千五百萬美元，七年期，5.75厘息率，於二零二五年五月三十日到期

所有附屬公司或聯號公司之借貸概不可向總公司追索。

利息比率

於二零一九年，總公司於扣除利息開支及稅項前之經常性營運現金收入為一億四千七百三十萬美元。現金利息開支淨額上升2%至七千二百五十萬美元，反映債務再融資令平均債務結餘上升。截至二零一九年十二月三十一日止年度，現金利息比率約兩倍。

外匯對沖

本公司按預測股息收入，積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排，就股息收入及外幣付款按每項交易基準管理其外匯風險。

展望

全球2019冠狀病毒病大流行開始影響並改變由第一太平集團各公司所提供的產品及服務的需求。疫情將對溢利貢獻有負面影響，但影響程度不確定。於病毒大流行前，本公司預期其三大核心業務Indofood、MPIC及PLDT所提供的產品及服務的需求持續強勁，當市場於2019冠狀病毒病的影響中復甦，有望重拾需求。儘管當前病毒大流行對經濟和社會有不明朗的影響，於營運業務的溢利貢獻容許的情況下，第一太平將繼續履行優先減債及股份回購的資本分配政策的承諾。

INDOFOOD

Indofood對本集團的溢利貢獻上升21%至一億六千三百四十萬美元(二零一八年：一億三千四百七十萬美元)，主要反映核心溢利增加。

核心溢利由四萬億印尼盾(二億七千九百五十萬美元)上升23%至四萬九千億印尼盾(三億四千六百三十萬美元)

- 反映品牌消費品及Bogasari集團表現強勁
- 品牌消費品、Bogasari及分銷集團利潤率上升
- 部份被農業業務的表現較弱及財務成本增加所抵消

溢利淨額由四萬二千億印尼盾(二億九千一百五十萬美元)上升18%至四萬九千億印尼盾(三億四千七百萬美元)

- 反映核心溢利上升
- 包括印尼盾兌美元之匯率收市價升值4%而產生之外匯收益，而二零一八年則錄得匯兌虧損

綜合銷售淨額由七十三萬四千億印尼盾(五十一億美元)上升4%至七十六萬六千億印尼盾(五十四億美元)

- 受品牌消費品及Bogasari集團銷售上升所帶動
- 部份被分銷及農業業務集團銷售下降所抵消

毛利率由27.5%至29.7%

- 反映品牌消費品及Bogasari集團產品的平均售價上升
- 部份被農業業務集團棕櫚產品的平均售價下降所抵消

綜合營運開支由十一萬一千億印尼盾(七億七千四百六十萬美元)上升16%至十二萬九千億印尼盾(九億一千零九十萬美元)

- 反映銷售及一般及行政開支上升
- 部份被二零一九年並無投資重估收益以致其他營運收入淨額下降，及營運相關的匯兌虧損所抵消，而二零一八年則錄得匯兌收益

除利息及稅項前盈利率由12.5%至12.8%

債務組合

於二零一九年十二月三十一日，Indofood錄得之債務總額為二十三萬億印尼盾(十七億美元)，較二零一八年十二月三十一日的二十九萬七千億印尼盾(二十一億美元)下降23%。債務總額中，61%於一年內到期，餘下的將於二零二一年至二零二八年八月期間到期，借貸中91%以印尼盾計值，餘下的9%則以外幣計值。

額外投資

於二零一九年一月，PT Salim Ivomas Pratama Tbk (「SIMP」)向PT Indoagri Daitocacao (「Indoagri Daitocacao」)注資二百九十三億印尼盾(二百一十萬美元)。注資後，SIMP於Indoagri Daitocacao的股權仍為51%。

於二零一九年三月二十六日，ICBP收購PT Indofood Comsa Sukses Makmur (「ICSM」)額外35%權益，作價總額八十六億印尼盾(六十萬美元)。因此，ICBP於ICSM的權益增加至86%。

於二零一九年，ICBP分別向PT Indo Oji Sukses Pratama (「IOSP」)及PT Oji Indo Makmur Perkasa (「OIMP」)注資三百億印尼盾(二百一十萬美元)及一千四百四十五億印尼盾(一千零二十萬美元)。注資後，ICBP於IOSP及OIMP的股權仍為50%。

於二零一九年七月，ICBP向PT Arla Indofood Makmur Dairy Import (「Arla Indofood」)注資二百四十億印尼盾(一百七十萬美元)。注資後，ICBP於Arla Indofood的股權仍為49.9%。

於二零一九年七月，IndoAgri向Canápolis Holding S.A. (「Canápolis」)注資七百四十六億印尼盾(五百三十萬美元)。注資後，IndoAgri於Canápolis的股權仍為50%。

由二零一九年七月一日至二零一九年十二月三十一日，Indofood於公開市場購買合共一億零十萬股IndoAgri股份，作價總額三千二百五十萬新加坡元(二千三百八十萬美元)，Indofood於IndoAgri的實際權益由62.8%增加至70.0%。

品牌消費品

品牌消費品集團生產及營銷眾多類別的品牌消費品，為各市場所有不同年齡的消費者提供日常生活的解決方案。此業務集團包括以下部門：麵食、乳製品、零食、食品調味料、營養及特別食品，及飲料。此業務擁有超過五十所廠房，遍佈印尼各重點市場，品牌消費品的產品在全國各地發售，並出口至全球逾六十個市場。

Indofood之麵食部門為全球最大的即食麵生產商之一，為印尼的市場領導者。其年產能約一百九十億包，涵蓋眾多類別的即食麵種類。

乳製品部門年產能超過七十萬公噸，其為印尼最大的乳製品生產商之一。其生產及營銷經超高溫處理之牛奶、經消毒處理之瓶裝牛奶、煉奶奶精、經巴氏殺菌之液態奶、多穀物奶、加味乳製飲料、奶粉、雪糕及牛油。

零食部門與Fritolay Netherlands Holding B.V.成立一間合營公司管理大部份零食業務。該部門年產能約六萬公噸，其生產西式及傳統零食，以及壓製類零食。

食品調味料部門年產能約十五萬公噸，製造及營銷眾多類別的烹飪產品，包括醬油、辣椒醬、茄醬、配方食譜、及烹飪食用油以及加香糖漿。

Indofood的營養及特別食品部門是印尼幼兒食品行業的市場領導者之一。此部門年產能約二萬五千公噸，生產適合幼兒的穀物，幼兒零食(如米餅、脆片、餅乾及布丁)，及適合嬰幼兒的麵條湯，適合兒童的穀物零食，及適合全家的粉狀穀物飲品，以及專為孕婦及哺乳期婦女而設的奶品。

飲料部門生產眾多類別的即飲茶、包裝飲用水及果汁味飲料，綜合年產能約三十億公升。

於二零一九年，品牌消費品集團之銷售額上升10%至四十二萬八千億印尼盾(三十億美元)，所有業務部門之銷售額均有增長。除利息及稅項前盈利率由14.9%上升至16.8%，主要由於毛利率上升。

於二零二零年二月十一日，ICBP宣佈其正在探索及評估要約收購Pinehill之全部已發行股本。Pinehill擁有四家附屬公司，主要業務為根據與Indofood訂立之許可協議，使用「Indomie」商標在沙特阿拉伯、尼日利亞、加納、土耳其、埃及、肯尼亞、摩洛哥及塞爾維亞製造即食麵。ICBP將對Pinehill集團進行盡職審查，以決定是否進行交易。

Indofood認為印尼的宏觀經濟前景及人口有利的形勢，於未來將繼續提供增長機會。然而，此情況可能引來更激烈的競爭。為保持競爭力，Indofood的策略為透過鞏固品牌價值，維持其客戶的信賴及忠誠度。Indofood亦將繼續進行產品創新、優化產品供應、外銷及食品服務擴展，以及原材料來源多樣化，並實施成本節約措施。同時，Indofood將密切觀察全球經濟發展形勢，尤其是近期爆發的2019冠狀病毒病，因為其可能對印尼的增長產生影響及衝擊印尼盾的穩定性。

Bogasari

Bogasari為印尼最大的綜合磨粉商。其於全國營運四所磨粉廠，年產能合共約四百一十萬公噸。Bogasari生產眾多種類的小麥麵粉產品及意大利麵食，於當地及國際市場出售。

其銷售額上升8%至二十二萬八千億印尼盾(十六億美元)，反映平均售價上升。因此，除利息及稅項前盈利率由6.0%上升至7.1%。

儘管今年的增長放緩，由於宏觀經濟狀況改善及當地日益壯大的中產階層日趨富裕，推動對麵粉食品需求的增長，預期印尼麵粉行業的增長將可持續。

農業

多元化及縱向綜合的農業業務集團為印尼最大棕櫚油生產商之一，其於品牌食用油及油脂業的市場份額具領導地位。其包括兩個部門：種植園，及食用油及油脂業務，透過IndoAgri及其於印尼的主要營運附屬公司SIMP及PT Perusahaan Perkebunan London Sumatra Indonesia Tbk(「Lonsum」)營運業務。於巴西，IndoAgri在Companhia Mineira de Açúcar e Álcool Participações(「CMAA」)及Canápolis的蔗糖及乙醇業務擁有股本投資。其亦投資於菲律賓的RHI。

銷售額下降3%至十三萬六千億印尼盾(九億六千一百四十萬美元)，主要反映儘管棕櫚仁、糖，以及食用油及油脂產品銷量上升，但受棕櫚原油，以及食用油及油脂產品價格下降的負面影響。

棕櫚原油銷量持平於八十八萬二千公噸，棕櫚仁銷量上升14%至二十二萬公噸，糖銷量上升16%至六萬七千公噸，橡膠銷量下降11%至八千七百公噸，以及油棕種子銷量下降52%至五百五十萬顆種子。

種植園

在印尼，新建的巧克力廠房已於二零一九年五月開始運作。加里曼丹的研磨設施擴建項目已於二零一九年九月竣工，新增產能為每小時研磨四十五公噸鮮果實串。年內於北蘇門答臘及Riau將約四千公頃面積樹齡較長的棕櫚樹重新種植產量較高的品種。

已種植總面積自二零一八年年尾輕微增加至三十萬二千三百七十二公頃，當中油棕佔83%，而橡膠樹、甘蔗、木材、可可豆及茶則佔餘下的17%。IndoAgri的油棕平均樹齡約十六年，其中約17%的油棕樹齡為七年以下。此部門每年處理產能合共七百萬公噸鮮果實串。

鮮果實串核仁產量下降2%至三百三十萬公噸，及每公頃收成為15.7公噸，主要反映於Riau及北蘇門答臘重新種植，及於蘇門答臘及加里曼丹的新成熟種植區。棕櫚原油產量因自外部合作夥伴的採購量減少而下降9%至八十四萬公噸，棕櫚原油收成率輕微下降至每公頃3.4公噸。

在印尼，已種植橡膠樹的總面積自二零一八年年底輕微上升至一萬六千七百九十六公頃，而已種植甘蔗的總面積與二零一八年年底持平於一萬三千五百四十三公頃。由於可收成面積增加及甘蔗提取率上升，蔗糖產量上升21%至六萬七千公噸。

在巴西，CMAA已種植甘蔗的面積上升至八萬五千九百六十八公頃，及甘蔗收成較二零一八年上升8%至六百一十萬公噸。CMAA及Canápolis的合併甘蔗壓碎年產能由八百三十萬公噸上升至八百八十萬公噸。由於巴西貨幣雷亞爾疲弱導致匯兌虧損及擴展巴西甘蔗業務相關的開支上升，IndoAgri分佔CMAA及Canápolis的利潤下降42%至一百六十六億印尼盾(一百二十萬美元)。

於二零一九年，由於棕櫚原油及棕櫚仁產品價格下降，種植園部門錄得銷售額下降4%至八萬三千億印尼盾(五億八千八百二十萬美元)。

食用油及油脂

此部門製造煮食油、植物牛油及起酥油。其棕櫚原油提煉年產能為一百七十萬公噸棕櫚原油。此部門約75%的棕櫚原油需求來自種植園部門，而二零一八年則為77%。

於二零一九年，儘管銷量上升，但由於棕櫚原油價格下降導致平均售價下降，食用油及油脂業務部門的銷售額下降2%至十萬零二千億印尼盾(七億二千二百三十萬美元)。

中美貿易關係持續緊張產生經濟不穩定因素，及近期爆發的2019冠狀病毒病令農產商品價格增添額外波動。農業業務集團多元化及已縱向整合，將優先在增長地區投入資本開支，包括於Riau及北蘇門答臘將較老的棕櫚樹重新種植產量較高的品種，及於東加里曼丹擴建研磨設施。食用油及油脂業務部門將繼續鞏固其於食用油及油脂產品的市場領先地位，並透過具競爭力的營銷及定價策略提升市場滲透率。其亦將專注於成本控制及其他能提高生產效率的創新措施。

分銷

分銷集團為Indofood全面食品方案縱向整合營運鏈關鍵的一環，其擁有印尼全國最廣闊的分銷網絡之一，涵蓋所有人口密集的区域。其與傳統及新穎雜貨店已建立良好的業務關係，確保為全國消費者供應充足的Indofood產品。

分銷集團的銷售額下降25%至四萬一千億印尼盾(二億九千二百七十萬美元)，主要是ICBP將PT Nugraha Indah Citarasa Indonesia綜合入賬的影響。除利息及稅項前盈利率由3.4%上升至5.1%。

分銷集團繼續強化其分銷網絡，憑藉其超過七十萬戶於印尼註冊的零售商，進一步提升Indofood產品的滲透率及確保產品在零售店的供應率高企，尤其是在農村地區及新發展區域。

展望

由於當地經濟增長，預期快速消費品的需求將會上升。然而，營商環境競爭將持續激烈，2019冠狀病毒病爆發亦會帶來潛在的下行風險。Indofood正專注於鞏固其於大部份產品類別市場地位的策略，增加與消費者相關的牌及提升其競爭力。

PLDT

PLDT為本集團提供的溢利貢獻下降1%至一億一千九百三十萬美元(二零一八年：一億二千零七十萬美元)，反映綜合核心溢利淨額下降。

電訊核心溢利淨額由二百四十億披索(四億五千六百四十萬美元)上升13%至二百七十一億披索(五億二千五百一十萬美元)

- 反映除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利增加
- 不計及於Voyager Innovations Holdings Pte. Ltd. (「Voyager」)的股權虧損十八億披索(三千四百九十萬美元)、加速折舊之四億披索(七百八十萬美元)，以及出售六十九萬股Rocket Internet SE(「Rocket Internet」)股份二億披索(三百九十萬美元)收益的影響

綜合核心溢利淨額由二百五十九億披索(四億九千零七十萬美元)下降3%至二百五十一億披索(四億八千六百九十萬美元)

- 反映電訊核心溢利上升
- 其他收入下降主要與於二零一八年不再將Voyager綜合入賬的收益有關
- 融資成本上升
- 出售Rocket Internet股份的變現收益下降
- 所得稅撥備增加

呈報溢利淨額由一百八十九億披索(三億五千九百萬美元)上升20%至二百二十五億披索(四億三千六百七十萬美元)

- 反映電訊核心溢利淨額增加
- 部份被較高的人力精簡計劃開支所抵消

綜合服務收入(扣除通話接駁成本後)由一千四百五十八億披索(二十八億美元)上升8%至一千五百七十七億披索(三十一億美元)

- 反映個人、企業及家居業務部門之增長，部份被國際及傳送業務收入下降所抵消
- 個人、企業及家居服務的收入各自上升20%、5%及3%，分別佔綜合服務收入46%、25%及23%
- 服務收入創新高
- 數據及寬頻仍是增長的動力，合併收入上升20%，佔綜合服務收入67%(二零一八年：60%)

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由六百四十億披索(十二億美元)上升25%至七百九十八億披索(十五億美元)

- 反映服務收入上升
- 受國際財務報告準則(International Financial Reporting Standard)第16號的影響，相關的現金營運開支下降五十三億披索(一億零二百八十萬美元)
- 部份被較高的補貼及撥備、服務成本及人力精簡計劃開支三十三億披索(六千四百萬美元)所抵消

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率由42%至49%

- 主要由於除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利上升
- 無線及固線的除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率分別由41%及38%至58%及38%

資本開支

自二零一一年至二零一九年，PLDT已投入三千八百八十二億披索(七十七億美元)的資本開支於PLDT集團的網絡。大規模的網絡投資令PLDT重奪菲律賓網絡市場的領先地位，提升PLDT集團的營運效率，並有助PLDT為其所有業務部門的數據用戶提供更優質的體驗。

PLDT持續改善網絡，於二零一九年獲多家國際獨立分析公司認可。Ookla將PLDT及Smart Communications, Inc. (「Smart」)評為菲律賓最快速的固線及無線互聯網服務供應商，而全球互聯網標桿公司uMlaut(前稱P3)授予Smart「二零一九年最佳測試獎」(Best in Test Award for 2019)，並確認其4G/LTE網絡覆蓋範圍為最佳及最廣，上傳及下載速度最快，而Open Signal亦嘉許Smart於菲律賓提供最優質的流動視頻及最快速的數據體驗，且其4G服務在城市及農村地區的覆蓋率超越其競爭對手。

於二零一九年，資本開支為七百二十九億披索(十四億美元)，其中84%用於網絡及與科技有關的擴展，及轉型計劃，餘下16%則用於安裝寬頻連接。於二零一九年年底，PLDT的固線光纖網絡的入屋總量上升15%至七百二十萬，容量增加34%至三百五十萬，而光纖足印電纜擴展32%至三十二萬二千四百公里。在無線網絡方面，Smart的LTE基站數目增加52%至二萬四千六百個，而3G基站數目則增加20%至一萬三千八百個。PLDT的4G及3G網絡覆蓋範圍擴大至普及菲律賓94%人口。

二零二零年的資本開支指引為八百三十億披索，為進一步提升網絡容量以支援不斷增長的數據流量、增加新家居寬頻客戶以及推出新5G計劃撥資。

債務組合

於二零一九年十二月三十一日，PLDT之綜合債務淨額為三十三億美元(二零一八年：二十四億美元)，債務總額則為三十八億美元(二零一八年：三十四億美元)，當中9%(二零一八年：13%)以美元計值。計入所持有的美元現金及已作貨幣對沖且分配至債務部份的金額，債務總額中僅8%未作對沖。債務總額的78%將於二零二一年後到期。於利率掉期後，債務總額的88%為定息借貸。二零一九年全年的平均稅前利息成本由4.5%上升至4.8%。

於二零一九年十二月底，PLDT在三大具領導地位的信貸評級機構，標準普爾、穆迪和惠譽的信貸評級均維持於投資級別。

股息

PLDT的股息政策為將其電訊核心溢利淨額之60%作為經常性股息派發。於二零二零年三月五日，PLDT董事會宣佈派發末期經常性股息每股39披索(0.77美元)，於二零二零年四月三日派付予於二零二零年三月十九日名列股東名冊之股東。加上於二零一九年九月十日已派發的中期經常性股息每股36披索(0.70美元)，二零一九年的股息總額為每股75披索(1.47美元)。

資產減持

於二零一九年，PLDT Online Investments Pte. Ltd. (「PLDT Online」)出售其持有Rocket Internet之七十萬股股份，作價總額十億披索(一億一千九百八十萬美元)及收益總額為二億披索(三百九十萬美元)。PLDT Online於Rocket Internet的股權由1.7%下降至1.3%。

按業務部門分類的服務收入

數據及寬頻服務於年內繼續帶動收入增長。流動互聯網收入上升45%，以及家居寬頻、企業數據及數據中心業務收入上升，帶動數據及寬頻服務收入上升20%至一千零五十二億披索(二十億美元)。

個人業務的服務收入(扣除通話接駁成本後)佔綜合服務收入46%(二零一八年：41%)，並上升20%至七百二十一億披索(十四億美元)，其中69%為數據及寬頻收入。流動數據流量由二零一八年上升兩倍至一千六百一十二拍位元組(Petabyte)，主要是開展旨在培養其用戶使用數據習慣的大規模數據推廣營銷活動後，PLDT集團的用戶更頻密使用數據，帶動視頻瀏覽及網絡遊戲增長。

於二零一九年十二月底，PLDT集團的合併無線用戶數目達七千三百一十萬，較二零一八年年底上升21%。此分部逾70%的用戶為智能手機擁有者，其中大部份使用高頻譜LTE手機。

由於客戶群加速轉用電子化服務，持續優化的用戶體驗及持續推出新穎及創新數據產品，將繼續推升數據使用量。

企業業務的服務收入上升5%至三百九十二億披索(七億六千零一十萬美元)，佔綜合服務收入(扣除通話接駁成本後)25%(二零一八年：26%)。數據及寬頻收入佔企業業務服務收入67%。因大量投資於業務解決方案及網絡連線，得以支援信息及通訊技術及數據中心服務需求上升14%，令收入上升。

數據服務(包括雲端、網絡安全、M2M(機器對機器)、物聯網的需求仍是增長的主力。

家居業務的服務收入上升3%至三百七十二億披索(七億二千一百三十萬美元)，反映於室內/室外的安裝服務及維修組合產生的正面影響。此部門的服務收入佔綜合服務收入(扣除通話接駁成本後)23%(二零一八年：24%)。數據及寬頻收入佔家居業務的服務收入77%。寬頻用戶總數自二零一八年年底增加7%至二百二十萬戶。

升級網絡容量及功能有助家居服務部門增加新接駁客戶，並進一步提升客戶體驗。預期與無線寬頻計劃相輔相成的光纖服務於二零二零年可持續增長。

展望

PLDT竭力減輕2019冠狀病毒病大流行對其業務的影響，並繼續為其客戶提供優質服務。其網絡容量足以應付上升的數據及語音需求。其亦向特定政府網站及緊急熱線提供免費接駁，向相關客戶群提升最低速度及數據分配量。PLDT已推行居家辦公政策，允許其團隊在住所工作，同時確保業務的持續性。服務團隊配備所需的衣束及防護裝備，例如口罩、手套等相關保護物，並已接受適當的衛生準則指導。除了對病毒大流行的準備工作外，客戶的數據/寬頻使用量持續增加，以及PLDT能持續提供良好的客戶體驗，將有助個人業務及家居業務於二零二零年持續其收益增長。企業業務將繼續憑藉其出眾的產品組合，保持其領先行業的市場份額。資本開支預計為八百三十億披索，將用於增加網絡容量，採用最先進設備，及家居寬頻客戶家中設備方面，以維持及提升所有業務的市場份額。

MPIC

MPIC對本集團的溢利貢獻增加5%至一億二千六百八十萬美元(二零一八年：一億二千零九十萬美元)，反映收費道路及電力業務的溢利貢獻增加，部份被MPIC總公司的利息開支淨額增加及水務業務的貢獻下降所抵消。

綜合核心溢利淨額由一百五十一億披索(二億八千五百八十萬美元)上升4%至一百五十六億披索(三億零二百五十萬美元)

- 反映當地收費道路業務的車流量持續上升及收費上升、Manila Electric Company (「Meralco」)的增長強勁及MPHHI的病人數目上升，帶動營運收入增加
- 部份因MPIC總公司提取貸款為各項投資項目提供資金，被其利息開支淨額上升所抵消
- 電力、收費道路、水務，及醫院和其他業務分別佔MPIC來自營運業務之綜合溢利貢獻55%、25%、17%及3%
- 來自電力業務的溢利貢獻增加7%至一百一十六億披索(二億二千四百四十萬美元)，主要受惠於電力銷售額增加、借款成本下降及Meralco的投資回報上升
- 來自收費道路業務的溢利貢獻增加18%至五十二億披索(一億零一百五十萬美元)，反映菲律賓所有收費道路的車流量均錄得強勁增長，North Luzon Expressway (「NLEX」)、Subic Clark Tarlac Expressway (「SCTEX」)及Manila-Cavite Toll Expressway (「CAVITEX」)的道路收費分別自二零一九年三月、六月及十月起上調，及自二零一八年七月起將PT Nusantara Infrastructure Tbk (「PT Nusantara」)綜合入賬的全年影響，部份被地區收費道路的車流量減少，以及新投資項目及資本開支有關的利息開支增加所抵消
- 來自水務業務的溢利貢獻下降6%至三十六億披索(六千九百二十萬美元)，反映MetroPac Water Investments Corporation (「MPW」)的特許經營權資產攤銷開支及融資成本增加
- 來自醫院業務的溢利貢獻增加12%至八億六千七百萬披索(一千六百八十萬美元)，反映所有醫院來自病人的收入上升、提供新服務及部份醫院的收費上調
- 來自輕鐵業務的溢利貢獻下降19%至三億一千九百萬披索(六百二十萬美元)，反映每日乘客人次因縮短營運時間而下降，以及修理及維修開支上升

綜合呈報溢利淨額由一百四十一億披索(二億六千八百二十萬美元)上升69%至二百三十九億披索(四億六千二百六十萬美元)

- 反映減持MPHHI相關的非經常性收入，而二零一八年則為非經常性開支
- 部份被若干水務投資項目的減值撥備及物流業務的重組成本所抵消

收入由八百三十億披索(十六億美元)上升6%至八百八十二億披索(十七億美元)

- 反映收費道路、水務、醫院及物流業務的服務需求上升，帶動收入增長
- 部份被發電業務的收入下降所抵消

債務組合

截至二零一九年十二月三十一日，MPIC的綜合債務為二千四百九十九億披索(四十九億美元)，較二零一八年十二月三十一日的二千一百五十一億披索(四十一億美元)上升16%，反映各投資項目的融資。總額的92%以披索計值。固定利率借貸為總額的93%，平均利息成本約6.4%，而平均債務到期年期為7.6年。

資本管理

股息

MPIC董事會宣佈派發末期股息每股0.076披索(0.15美仙)，將於二零二零年三月二十日派付予於二零二零年三月十二日名列股東名冊之股東。加上已於二零一九年八月三十日派付的中期股息每股0.0345披索(0.07美仙)，二零一九年股息總額為每股0.1105披索(0.22美仙)，與二零一八年派發的股息相同。派息比率佔每股核心溢利淨額22%。

股份回購計劃

於二零二零年二月二十六日，MPIC董事會批准一項截至二零二零年五月二十六日止三個月期內可回購最多五十億披索(九千八百一十萬美元)股份的股份回購計劃。回購MPIC股價極度偏低的股份應可提升股東價值，並顯示對MPIC前景的信心。

額外投資／減持

於二零一九年二月二十六日，Metro Pacific Tollways Corporation (「MPTC」)收購Southbend Express Services Inc. (「SESI」) 100%權益，作價九千三百萬披索(一百八十萬美元)。SESI從事為公共及私人企業、工業、商業和其他企業提供人力資源服務。

於二零一九年九月三日，MPIC透過其全資擁有之附屬公司MPW與Dumaguete City Water District (「DCWD」)就修復、營運、保養及擴建DCWD現有的輸水系統及發展污水處理設施簽署一項彼等分別持有80%及20%的合營協議。這項為期二十五年的合營協議項目的估計成本為十六億披索(三千一百六十萬美元)，MPW已注資五億六千萬披索(一千零九十萬美元)，作為其佔此項目的初始投資股本部份。

於二零一九年九月二十三日，MPTC將其於PT Margautama Nusantara(「MUN」)的實際權益由56.9%增加至81.9%，作價六千七百萬美元。MUN為印尼一家私營公司，從事開發和營運收費道路，其目前在印尼管理四條收費道路。

於二零一九年十二月九日，MPIC完成減持其於MPHHI 40.1%權益予KKR & Co. Inc.(「KKR」)，作價三百零一億披索(五億八千三百六十萬美元)，其中MPIC已收取二百六十一億披索(五億零六百五十萬美元)，KKR將分別在完成交易後六個月和十二個月內支付餘額之十六億披索(三千一百一十萬美元)及二十四億披索(四千六百萬美元)。作為交易的一部份，KKR亦向MPHHI投資五十二億披索(一億零八十萬美元)以擴展業務。KKR已於二零一九年十二月九日向MPHHI注資承諾金額的一半，餘下一半將在完成交易後三年內支付。此交易使MPIC於MPHHI的實際權益由60.1%減低至20.0%。

於二零一九年十二月十一日，MPHHI收購Santos Clinic Incorporated 77.1%權益，作價約三億七千三百萬披索(七百二十萬美元)。

電力

Meralco的收入上升5%至三千一百八十三億披索(六十二億美元)，反映電力銷量因新增網絡及其所有客戶類別均錄得內部增長而上升。收費客戶數目上升4%至六百九十萬。售電量上升6%至四萬六千八百七十一千兆瓦時，當中住宅電力需求上升8%、商業電力需求上升6%及工業電力需求上升4%。資本開支上升48%至二百零二億披索(三億九千二百三十萬美元)，主要用作確保系統穩定及提升關鍵負荷量，以應付進一步上升的電力需求及服務更多新客戶。

Global Business Power Corporation(「GBPC」)的收入下降10%至二百四十二億披索(四億六千九百七十萬美元)，反映多項短期供電協議完結。由於持續的保養及提升電廠水平，資本開支上升38%至七億零八百萬披索(一千三百七十萬美元)。

於二零一九年十二月三十一日，GBPC及Meralco PowerGen Corporation的綜合發電量為一千七百五十九兆瓦。彼等現在菲律賓發展數項電力項目，包括Atimonan One Energy, Inc.(「A1E」)、Redondo Peninsula Energy, Inc.、St. Raphael Power Generation Corporation及Mariveles Power Generation Corporation，合共約三千一百三十三兆瓦電力。

San Buenaventura Power Limited於菲律賓的首座四百五十五兆瓦(淨)超臨界燃煤發電廠於二零一九年九月二十六日開始商業運作。Alsons Thermal Energy Corporation的一百零五兆瓦擴建項目第二期已於二零一九年十月十日開始商業運作。待最終的實施條款確定後，A1E的一千二百兆瓦(淨)極超臨界燃煤發電廠將參與Meralco的競爭性甄選程序。

廢物發電

於Quezon City的廢物發電項目已獲授予初始倡議地位及在具競爭力及挑戰程序(Swiss Challenge)中並無其他公司提交相若的建議書。第一期項目成本約一百五十三億披索(三億零二百一十萬美元)。預期此廢物處理設施每日可由三千公噸廢物生產約三十六兆瓦(淨)電力。MetroPac Clean Energy正等待當地政府發出授予通知書。

為Dole Philippines, Inc.(「DPI」)興建的沼氣設施項目成本約十億披索(一千九百七十萬美元)，預期將於二零二零年下半年竣工，每年可為DPI生產5.7兆瓦電力及與較其將被取代的能源設施減少十萬公噸二氧化碳排放。

收費道路

MPTC於菲律賓營運NLEX、CAVITEX、SCTEX及Cavite-Laguna Expressway(「CALAX」)，並為印尼的PT Nusantara、越南的CII Bridges and Roads Investment Joint Stock Company及泰國的Don Muang Tollway Public Company Limited(「DMT」)的股東。

於二零一九年，受惠於菲律賓所有收費道路的車流量均強勁增長，以及NLEX、SCTEX及CAVITEX分別自二零一九年三月、六月及十月起上調道路收費所帶動，收入上升19%至一百八十五億披索(三億五千八百八十萬美元)。

MPTC於菲律賓收費道路的平均每日車流量上升13%至五十三萬五千五百零三駕次，而其他地區收費道路的平均每日車流量因興建工程及特許經營範圍內的道路整合工程而下降6%至四十一萬二千二百零五駕次。

資本開支上升122%至二百六十二億披索(五億零七百五十萬美元)，主要反映興建新道路及擴建現有道路。於二零一九年，NLEX Harbour Link第十段、CAVITEX C5 South Link第一段及CALAX第6至8分段已投入商業運作。

MPTC計劃投放約一千零五十三億披索(二十一億美元)於NLEX Citi Link、NLEX-SLEX Connector Road、Cebu Cordova Link Expressway、CALAX、CAVITEX、C5 South Link及NLEX Harbour Link等項目，預期於二零二零年至二零二四年竣工。就長達50.4公里的Cavite-Tagaytay-Batangas Expressway項目，MPTC預期於二零二零年上半年可取得具競爭力及挑戰程序的結果，估計興建成本為二百五十億披索(四億九千三百七十萬美元)。

年內，菲律賓的Toll Regulatory Board(「TRB」)分別於三月、六月及十月批准上調NLEX、SCTEX及CAVITEX的收費。然而，NLEX於二零一七年及二零一九年到期，SCTEX於二零一三年、二零一四年、二零一六年及二零一七年到期，以及CAVITEX於二零一二年、二零一四年、二零一五年及二零一八年到期的收費調整仍有待TRB批准。

水務

Maynilad為菲律賓最大的公用供水公司。其持有特許經營權至二零三七年，於馬尼拉大都會西部營運供水及污水處理服務。

於二零一九年，Maynilad於可收費區域(the District Metered Area)錄得的平均無收入用水由去年的29.8%進一步改善至26.4%。收入上升9%至二百四十億披索(四億六千五百二十萬美元)，反映收費用水量上升2%至五億三千五百三十萬立方米，以及水費於二零一九年一月就通脹掛鈎上調5.7%，及於二零一八年十月因重訂收費調整2.7%。

Maynilad的資本開支於二零一九年上升4%至一百二十四億披索(二億四千零一十萬美元)，主要用於提升及建設儲水庫及泵站、鋪設主管管及興建污水處理設施，以改善公共衛生。於二零一九年，Maynilad的下水道處理範圍擴大至覆蓋其特許經營範圍內現有九百七十萬供水人口約21.2%。Maynilad現正於Valenzuela、Cupang、Tunasan、Ayala Southvale及Las Pinas興建共五項新污水處理設施，為約一百三十萬名客戶服務，及將一項污水處理設施升級，為額外約一百二十萬名客戶服務。

儘管Maynilad提供服務的往績出色，由於菲律賓政府正對其特許經營權協議進行審閱，Maynilad獲判勝訴的兩項相關仲裁裁決已被擱置。

於二零一九年十二月十一日，Maynilad接獲Metropolitan Waterworks and Sewerage System(「MWSS」)的函件，通知撤銷Maynilad原定於二零二二年屆滿的特許經營權伸延至二零三七年。MWSS Regulatory Office隨後確認，為期二十五年涵蓋一九九七年至二零二二年的特許經營權協議及訂明特許經營權由二零二二年伸延十五年至二零三七年的協議備忘錄尚未取消。然而，菲律賓政府已下令審閱及修訂Maynilad的特許經營權協議。Maynilad決定不會執行原定於二零二零年一月一日生效的每立方米1.95披索的收費調整。Maynilad亦就菲律賓政府為受益人簽立仲裁裁決申索解除協議及棄權書(Release From and Waiver of Claim on Arbitral Award)(「棄權書」)。於該棄權書中，Maynilad放棄就其於二零一五年三月十一日至二零一七年十二月三十一日期間的累計收入虧損對菲律賓政府提出的索償。

MPW是MPIC的投資公司，用作擴展MPIC於Maynilad特許經營權範圍以外的水務投資。MPW投資於菲律賓的Metro Pacific Iloilo Water Inc.(「MPIWI」)及Metro Pacific Dumaguete Water Services Inc.(「MPDWSI」)，以及越南的BOO Phu Ninh Water Treatment Plant Joint Stock Company(「PNW」)。其合併總處理量達每日六億四千七百萬公升，收費用水量則為每日三億二千五百萬公升。MPIWI及PNW於二零一九年七月開始商業運作，而MPDWSI預期於二零二零年內提供服務。MPW預期於新水務項目完成後，可為MPIC提供可觀的溢利貢獻。

醫院

MPIC擁有菲律賓最大的私營醫院網絡，於二零一九年十二月三十一日有三千二百三十五張床位。MPHHI的醫院業務由遍佈菲律賓的十五間提供全面服務的醫院、五間普通醫療診所、三間癌症中心，及兩間間接擁有的護理學院組成。

於二零一九年，其總收入上升12%至二百八十八億披索(五億五千八百五十萬美元)，反映所有醫院來自病人的收入均上升，部份醫院提供新服務及上調收費。門診病人數目上升11%至三百七十萬名，住院病人數目則上升4%至二十萬一千一百三十一名。

MPHHI繼續努力提升及擴大其網絡中所有醫院的醫護服務，並設立新服務中心，方便病人獲得優質的醫療服務。

鐵路

Light Rail Manila Corporation(「LRMC」)的收入下降1%至三十三億披索(六千三百七十萬美元)，反映縮短營運時間導致平均每日乘客人次輕微下降至四十四萬六千九百四十三名。可動用的輕鐵列車數目由去年的一百一十二輛增加至一百一十六輛。

LRMC的八十四億披索(一億六千三百五十萬美元)資本開支主要用於列車系統修復、結構性修理及優化，以及Light Rail Transit 1(「LRT1」) Cavite延線的興建工程。原本計劃於二零二零年年中完成的二十個車站改善項目大部份已提前完成。LRT1 Cavite覆蓋五個車站的延線擴建工程正在進行。然而，延遲已久的收費上調問題仍是發展LRT1 Cavite延線的財務障礙。

物流

MMI因貨車使用率下降，及折舊及融資費用上升而虧損六億七千萬披索(一百三十萬美元)。

繼二零一九年進行大規模重組後，MMI正評估其各配送中心的位置，並改善其服務平台和整體質素，把握菲律賓電子商貿行業的增長機遇。

展望

2019冠狀病毒病爆發已開始對收費道路及鐵路業務產生不利影響，而住宅電力需求的增長仍不足以抵消因商業活動減少，工業及商業電力需求下降的幅度。於經濟增長復甦時，預期對此等業務的需求將會上升。多項業務的已商定收費上調的不確定性亦對前景增添不明朗因素。

PHILEX

Philex對本集團的溢利貢獻下降64%至一百萬美元(二零一八年:二百九十萬美元),反映由於礦產量及礦石質量均下降導致產量減少,金屬銷售量因而下降,以及銅的平均變現價下降,部份被黃金平均變現價上升所抵消。

於二零一九年,黃金的平均變現價上升7%至每盎司一千三百八十八美元,銅的價格則下降7%至每磅2.72美元。

礦產碾磨總量下降5%至八百一十萬公噸。黃金平均質量下降11%至每公噸0.264克(二零一八年:每公噸0.298克),而銅平均質量下降2%至0.177%(二零一八年:0.181%)。因此,黃金產量下降14%至五萬三千零六十四盎司,而銅產量則下降3%至二千五百七十萬磅,導致金屬銷售量下降。

- | | |
|---|--|
| 核心溢利淨額由六億披索(一千一百四十萬美元)下降74%至一億五千六百萬披索(三百萬美元) | ■ 反映產量減少、礦石質量及銅的平均變現價下降,導致收入下降
■ 部份被黃金的平均變現價上升所抵消 |
| 虧損淨額六億四千八百萬披索(一千二百六十萬美元),去年則為溢利淨額六億零八百萬披索(一千一百五十萬美元) | ■ 反映核心溢利淨額大幅下降
■ Padcal礦場及礦產資產的非現金減值撥備
■ 部份被匯兌收益(去年錄得虧損)及撥回之前撤銷應收款項的收益所抵消 |
| 收入由七十六億披索(一億四千五百萬美元)下降11%至六十八億披索(一億三千一百七十萬美元) | ■ 反映採礦設備老化而需進行不定期維修及設備可應用的時間不一致,以及於第一季發生森林火災、不可控制的停電及礦石質量下降以致礦石產量減少,導致金屬產量下降
■ 銅的變現價下降
■ 部份被黃金的變現價上升所抵消
■ 來自金、銅及銀的收入分別佔總收入的51%、48%及1% |
| 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由二十五億披索(四千七百三十萬美元)下降33%至十七億披索(三千二百三十萬美元) | ■ 反映產量減少,礦石質量以及銅的平均變現價下降,導致收入下降 |
| 碾磨每公噸礦產之營運成本由八百四十四披索(16.0美元)上升1%至八百五十二披索(16.5美元) | ■ 反映礦產產量下降
■ 部份被實施人力優化計劃,電力及勞工成本下降所抵消 |
| 資本開支(包括勘探成本)由二十五億披索(四千七百五十萬美元)下降33%至十七億披索(三千三百萬美元) | ■ 反映礦場開發及升高尾礦池儲存設施成本下降
■ 部份被Silangan項目的資本開支上升所抵消,主要是於二零一九年七月完成的Silangan項目一期之最終可行性研究及其開發前的成本 |

Philex之主要營運礦產資產Padcal礦場的開採期預計將於二零二二年終止。然而,Philex將繼續探索持續及盡量發揮Padcal礦場業務的潛力,並堅持不懈地尋找Padcal礦場地區內或於鄰近可開發的額外礦場資產。

債務組合

於二零一九年十二月三十一日,Philex的借貸為一百零三億披索(二億零二百九十萬美元),其中包括債券及短期銀行貸款。短期銀行債務較二零一八年年底上升17%至二十五億披索(五千萬美元)。

股息

Philex董事會宣佈派發末期股息每股0.01披索(0.02美仙),於二零二零年三月二十七日派付予於二零二零年三月十三日名列股東名冊之股東。

額外投資/減持

於二零一八年,Philex與上游石油及燃氣聯號公司PXP Energy Corporation(「PXP」)訂立一項認購協議,涉及以每股11.85披索(0.22美元)認購二億六千萬股PXP新股,作價總額三十一億披索(五千八百五十萬美元)。交易令Philex於PXP的權益由19.8%增加至30.4%。截至二零二零年三月二十三日,Philex已支付其認購部份的94%,相等於二十九億披索(五千六百二十萬美元)。

於二零一八年,PXP與Dennison Holdings Corporation(「Dennison」)簽訂一項協議,據此,PXP將以每股11.85披索(0.22美元)發行三億四千萬股PXP新股予Dennison。Dennison未能於二零一九年三月三十一日前支付認購金額,認購協議經雙方同意後撤銷。因此,Dennison於二零一九年一月支付的首期款項四千零三十萬披索(八十萬美元)或認購金額的1%已被PXP沒收。

Silangan 項目

Silangan 項目是一項位於菲律賓棉蘭老島東北端 Surigao del Norte 的大型金銅礦項目。

此項目含合共五億七千一百萬公噸礦產資源，包括 Boyongan、Bayugo-Silangan 及 Bayugo-Kalayaan 礦藏。Silangan 項目一期 Boyongan 的最終可行性研究已於二零一九年七月完成。預計此期礦產資源達二億七千九百萬公噸，其中預期可開採的礦產儲備八千一百萬公噸，質量預計高達每公噸含銅量 0.63% 及黃金含量 1.20 克。

預期 Boyongan 的地下分層採礦項目於開發兩年半後可開始商業運作，開採期約二十二年，每年平均礦產量為四百萬公噸。預計開發 Boyongan 的資本開支約七億五千萬美元將由項目融資及策略合夥人入股撥資。

Silangan 項目二期 Bayugo-Silangan 及 Bayugo-Kalayaan 礦藏的初步可行性研究正由澳洲的 Ausenco (主要技術顧問) 完成。

此項目已全面遵守所有現行法規及著手辦理所有必要許可文件。Philex 正密切配合監管機構就修訂現有獲審批營運的各項許可證，以涵蓋 Silangan 項目一期的地下分層採礦活動，並且仍有信心於本年度內取得所有此等必要的許可證。

PXP

於二零一九年，由於第十四號 C-1 Galoc 油田的生產放緩，石油收入下降 33% 至七千二百萬披索 (一百四十萬美元)。成本及開支下降 14% 至一億九千一百萬披索 (三百七十萬美元)，反映第十四號服務合約 Nido 及 Matinloc 的生產礦井封堵及棄用後生產成本減少。

PXP 的呈報虧損淨額上升逾倍至二億九千七百萬披索 (五百八十萬美元)，反映 Galoc 油田的減值撥備及石油收入下降，部份被沒收 Dennison 的首期付款所抵消。

於二零一九年十二月十八日，PXP 擁有 54.99% 權益的加拿大附屬公司 FEC Resources Inc. (「FEC Resources」) 宣佈將透過按認購價每股普通股 0.002255 美元向其現有股東作出一項要約 (「供股要約」)，籌集最多約一百八十四萬一千一百四十七美元。FEC Resources 預期所得款項將用作一般營運資金及為投資機會撥資，包括參與其所投資之公司 Forum Energy Limited (「Forum」) 的任何籌集資金活動。

第七十二號服務合約

第七十二號服務合約位於 Recto Bank，屬菲律賓專屬經濟區 (Philippines' Exclusive Economic Zone) 內。因自二零一四年十二月十五日起出現爭端，其勘探計劃之第二期分段工程活動目前被迫擱置。

待上述菲律賓政府的暫停令解除後，作為第七十二號服務合約工程承諾的一部份，Forum 將有二十個月時間鑽探兩個油井。

於二零一八年十一月二十日，菲律賓與中國簽署一項油氣開發 (Oil and Gas Development) 諒解備忘錄，兩國政府將設立政府間指導委員會 (Intergovernmental Steering Committee)。委員會將盡力協商可促成聯合勘探西菲律賓海項目的合作計劃，以及設立一個或多個企業相互工作組。

於二零一九年十月，菲律賓外交部副政策部長 (Philippine Foreign Affairs Undersecretary for Policy) 與中國外交部副部長任聯席主席的聯合勘探指導委員會 (Steering Committee on Joint Exploration) 成立。然而，指導委員會尚未設立工作組。就第七十二號服務合約區域而言，區塊營運商 Forum (GSEC 101) Limited 將為第七十二號服務合約工作組的主要代表。

Forum 已完成五百六十五平方公里的 Sampaguita 三維地震寬頻疊前深度偏移再處理的數據。其正在使用新的再處理疊前深度偏移數據對 Sampaguita Field 進行再評估。

第七十五號服務合約

第七十五號服務合約覆蓋之地區位於巴拉望西北部。其自二零一五年十二月二十七日起出現爭端。待爭端解決後，PXP 將有十八個月時間就其服務合約的第二期分段工程收集一千平方公里範圍的三維地震數據。

PXP 將繼續與菲律賓能源部 (Philippine Department of Energy) 就解除第七十二號服務合約及第七十五號服務合約的暫停令作出配合。

第七十四號服務合約

在第七十四號 Linapacan Block 服務合約中，重力模型及二維地震的詮釋工作已於二零一九年第二季完成。

二零一八年於 Calamian Islands 的實地考察工作期間收集的十二份樣本的所有生物地層，及化學及地質性質測試已完成。其他樣本將於二零二零年年初送往 Core Laboratories 作進一步分析。

與第十四號 C2 服務合約財團有關於 Linapacan 及 Linapacan 西部地區的聯合鑽井可行性及岩石物理項目於二零一九年十月完成。於二零二零年年初，PXP 就包括若干舊井的 400 平方公里的三維區域進行定量詮釋研究。

秘魯Block Z-38

秘魯Block Z-38為Pitkin Petroleum Limited (「Pitkin」)、Karooon Gas Australia Ltd. (「Karooon」)及Tullow Oil Plc. (UK)(「Tullow」)的合營項目。Pitkin、Tullow及Karooon於秘魯Block Z-38的經濟權益分別為25%、35%及40%。根據於二零零九年與Karooon簽署的一項勘探權購買協議，Pitkin不需要分擔兩個油井的成本。該區塊正在進行將於二零二零年六月三十日到期的第三期勘探。第三期勘探的餘下任務為鑽探Marina-1X。

Karooon與Stena Drilling Ltd. (鑽探船Stena Forth的擁有人)就準備於二零二零年第一季鑽探Marina-1X油井訂立一項協議。該協議為Z-38財團提供Tullow與Stena之間的現有鑽機合約的單井槽。鑽探船於二零二零年一月二十三日抵達於秘魯的Marina井位置。

Marina-1X井於二零二零年二月十五日總深度達三千零二十一米。Tumbes Formation於進行主要的泥漿錄井及隨鑽測井的結果顯示，該井含有無油含水薄砂層，以及只有極少燃氣。

Marina-1X為Tumbes盆地所在地區的地質結構提供寶貴數據。然而，初步數據顯示此位置並無前景，因此，並無計劃於二零二零年於Z-38 Block進行進一步鑽探。現正對現有數據進行徹底分析，預期於二零二零年五月底有結果。

其他

於二零一八年四月，第四十號宿霧北部服務合約完成對宿霧北部Medellin及Daanbantayan鎮的詳細土地重力測量，合共已收集九十四個站的資料。後續測量將於二零二零年第一季進行，重點測量Maya及Dalingding礦藏範圍。

第十四號C1 Galoc油田服務合約透過於二零一九年的三次開採生產合共九十九萬三千七百六十一桶油，並計劃於二零二零年進行兩次開採，每次最多達三十萬桶油。

展望

隨著Padcal礦場進入最後三年的運作，Philex預期將繼續受惠於金價上升。同時繼續在Padcal周圍勘探更多可開採儲量。為於棉蘭老島的Silangan項目引入一名股權投資者的籌備工作持續進行，同時爭取把握有利的機會。然而，2019冠狀病毒病大流行可能對Padcal礦場的營運產生不可預計的影響，包括銅精礦的付運以及材料及生產設備零件的供應。

FPM POWER/PLP

於二零一九年，第一太平佔PLP的虧損擴大至一千零五十萬美元(二零一八年：六百二十萬美元)，反映PLP核心虧損上升。

於二零一九年，發電廠系統可運作率高企於97.8%，發電效率大致與目標水平相同，繼續證明PLP是新加坡最具效益的發電廠之一。發電廠繼續保持運作高度可靠，第十號機組自二零一六年五月及第二十號機組則自二零一七年三月均連續運作而沒有發生任何強制停止運作事故。

於二零一九年，已售發電量上升2%至五千一百零二千兆瓦小時，當中92%出售予合約銷售及賦權合約客戶，餘下8%則銷售予商業市場。PLP於年內在發電市場的市佔率約9%。

核心虧損淨額由四千三百七十萬新加坡元(三千二百四十萬美元)上升38%至六千零五十萬新加坡元(四千四百四十萬美元)

- 反映出出售予賦權、零售及商業市場的非燃料利潤率下降
- 推廣及利息開支上升
- 部份被有償合約撥備撥回增加及維修開支下降所抵消

虧損淨額由八千三百五十萬新加坡元(六千一百九十萬美元)上升2%至八千一百六十萬新加坡元(五千九百九十萬美元)

- 反映核心虧損淨額上升
- 大部份被以美元計值的股東貸款之匯兌收益(而二零一八年則錄得匯兌虧損)及有償合約撥備下降所抵消

收入由九億八千三百五十萬新加坡元(七億二千八百六十萬美元)下降1%至九億七千二百四十萬新加坡元(七億一千三百四十萬美元)

- 反映儘管銷量上升，但每單位電力的平均售價下降

營運開支由二千三百三十萬新加坡元(一千七百三十萬美元)上升5%至二千四百四十萬新加坡元(一千七百九十萬美元)

- 反映推廣開支上升

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由九百五十萬新加坡元(七百萬美元)下降17%至七百九十萬新加坡元(五百八十萬美元)

- 反映非燃料利潤率下降

債務組合

於二零一九年十二月三十一日，FPM Power的債務淨額為四億四千八百五十萬美元，而債務總額則為五億零一百二十萬美元。所有借貸均為浮息銀行貸款。

展望

電力需求於二零一九年增長2.5%，然而，2019冠狀病毒病大流行可能令此趨勢添加變數。由於電力供應過剩，競爭仍將十分激烈。PLP將繼續憑藉其效益優勢及向客戶營銷，以維持市場份額及收益。

FP NATURAL RESOURCES/RHI

於二零一九年，FP Natural Resources錄得虧損七百二十萬美元(二零一八年：三十萬美元)，反映RHI核心虧損上升。

RHI乃菲律賓最大綜合蔗糖生產商之一，佔該國蔗糖產量12%。RHI於Batangas及Negros Occidental有兩間蔗糖研磨廠，每天研磨產能合共達二萬八千公噸甘蔗，其於Batangas的提煉廠每天產能達一萬八千LKg(每LKg單位相等於一袋五十公斤蔗糖)。RHI於Negros Occidental亦有兩間乙醇廠，每天產能合共約二十五萬公升。

因甘蔗需求的競爭激烈導致甘蔗供應減少及農田生產率下降，RHI的蔗糖業務於二零一九年研磨二百三十萬公噸甘蔗，較去年下降23%。RHI售出一百四十萬LKg(二零一八年：二百九十萬LKg)精製糖、一百五十萬LKg(二零一八年：一百九十萬LKg)原糖及二十一萬三千LKg(二零一八年：八萬LKg)優質原糖。乙醇銷量下降8%至六千五百萬公升(二零一八年：七千零九十萬公升)。

核心虧損淨額由四千七百萬披索(九十萬美元)至八億一千四百萬披索(一千五百八十萬美元)

- 反映甘蔗供應減少，及因收購甘蔗的競爭激烈而增加給予種植戶的獎勵，導致蔗糖生產成本上升，利潤率因而下降
- 農地生產率下降，導致甘蔗的研磨量減少
- 精製糖產量下降
- 糖漿成本上漲，導致酒精生產成本上升
- 財務成本增加

呈報虧損淨額由四千七百萬披索(九十萬美元)至十七億披索(三千二百七十萬美元)

- 反映核心虧損淨額
- 撤銷遞延稅項資產

收入由一百五十九億披索(三億零一百九十萬美元)下降30%至一百一十二億披索(二億一千七百四十萬美元)

- 反映乙醇、精製糖及原糖的銷量下降
- 精製糖及優質原糖的平均售價下降
- 部份被優質原糖的銷量上升，以及糖漿、乙醇及原糖的平均售價上升所抵消

營運開支由十億四千五百萬披索(一千九百八十萬美元)下降5%至九億九千四百萬披索(一千九百三十萬美元)

- 反映員工成本下降

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由十億披索(一千九百六十萬美元)下降98%至二千六百萬披索(五十萬美元)

- 反映生產成本上升，蔗糖研磨量及精製糖產量下降

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率由6%至0.2%

- 反映除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利減少

資產出售

於二零一九年十一月五日，RHI出售其於聯營公司Hawaiian-Philippine Company, Inc. (「HPC」)全部45.1%股權，作價十億披索(一千九百四十萬美元)。

債務組合

於二零一九年十二月三十一日，RHI的長期債務為二十五億披索(四千九百二十萬美元)，到期年期最長至二零二四年八月，年利率約6.5%。短期債務為六十九億披索(一億三千六百八十萬美元)，平均利率約6.9%。

展望

儘管蔗糖價格仍處於低位，但區內競爭持續激烈，將令甘蔗供應受壓。RHI將努力控制成本以維持收益。作為債務管理計劃的一部份，RHI將繼續尋找機會降低債務水平。由於2019冠狀病毒病大流行可能干擾業務正常運作，RHI正進行全面的風險評估，以確定其整體業務可能受到的影響。

財務回顧

債務淨額及負債對權益比率

(A) 總公司債務淨額

債務淨額減少主要反映出出售Goodman Fielder之所得款項。總公司於二零一九年十二月三十一日之借款包括於二零二零年九月至二零二五年五月到期贖回之七億八千三百萬美元債券(總面值七億八千五百七十萬美元)以及於二零二一年三月至二零二九年六月到期償還之八億七千二百六十萬美元銀行貸款(本金額為八億八千萬美元)。

總公司債務淨額變動

百萬美元	借款	現金及 現金等值項目 ⁽ⁱ⁾	債務淨額
2019年1月1日結算	1,639.8	(89.6)	1,550.2
變動	15.8	(235.4)	(219.6)
2019年12月31日結算	1,655.6	(325.0)	1,330.6

(i) 包括於二零一九年十二月三十一日之受限制現金四萬美元及於二零一九年一月一日之受限制現金十萬美元

總公司自由現金流量⁽ⁱⁱ⁾

百萬美元	2019	2018
截至12月31日止年度		
股息及費用收入	165.1	202.9
總公司營運開支	(17.8)	(26.2)
現金利息開支淨額	(72.5)	(71.2)
已付稅項	(0.4)	(3.6)
來自經營業務之現金流入淨額	74.4	101.9
出售投資/(投資淨額)之所得款項淨額 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	218.8	(32.9)
融資活動		
—已付之分派	(66.6)	(74.6)
—借款淨額	13.5	7.5
—其他 ^(iv)	(4.6)	(3.0)
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額	235.5	(1.1)
1月1日之現金及現金等值項目	89.5	90.6
12月31日之現金及現金等值項目	325.0	89.5

(ii) 不包括於二零一九年十二月三十一日之受限制現金四萬美元及於二零一九年一月一日、二零一八年十二月三十一日及二零一八年一月一日之受限制現金十萬美元

(iii) 主要指出售Goodman Fielder之所得款項淨額減於PLP之投資

(iv) 主要指租約負債及購股計劃信託人之付款

(B) 本集團之債務淨額及負債對權益比率

主要綜合賬及聯營公司之債務淨額及負債對權益比率分析如下。

綜合賬

百萬美元	債務淨額 ⁽ⁱ⁾	權益總額	負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾		債務淨額 ⁽ⁱ⁾	權益總額	負債對 權益比率 ⁽ⁱⁱ⁾	
			(倍)	(倍)			(倍)	(倍)
	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018	
總公司	1,330.6	1,740.0	0.76x	1,550.2	2,039.7	0.76x		
Indofood	664.2	3,886.0	0.17x	1,444.7	3,456.1	0.42x		
MPIC	3,361.0	4,842.5	0.69x	3,083.9	4,529.9	0.68x		
FPM Power	448.5	-	-	498.7	321.6	1.55x		
FP Natural Resources	174.1	167.0	1.04x	206.4	188.1	1.10x		
本集團調整 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-	(1,877.5)	-	-	(1,825.0)	-		
總計	5,978.4	8,758.0	0.68x	6,783.9	8,710.4	0.78x		
聯營公司								
PLDT	3,321.2	2,296.6	1.45x	2,370.1	2,218.8	1.07x		
Philex	187.2	453.6	0.41x	163.9	450.7	0.36x		

(i) 包括短期存款及受限制現金

(ii) 債務淨額除以權益總額

(iii) 本集團調整主要指就二零二零一年一月一日前收購所產生之商譽與本集團保留溢利之對銷，以及其他標準綜合賬項調整以將本集團作為單一經濟實體列報。

總公司的負債對權益比率與二零一八年一致，原因為債務淨額主要因出售Goodman Fielder之所得款項而下降，以及反映出出售Goodman Fielder之虧損而令其權益下降。

Indofood的負債對權益比率下降，原因為其債務淨額因營運現金流入及出售以公平價值計量經其他全面收益入賬的金融資產之所得款項而下降，部份被年內支付資本開支及印尼盾兌美元升值所抵消，加上權益增加，反映於年內錄得溢利及印尼盾兌美元升值。

MPIC的負債對權益比率上升，原因為儘管錄得營運現金流入及收取減持MPHHI的40.1%權益之分期代價，但債務淨額因Maynilad及MPTC支付資本開支，就其向PLDT Communications and Energy Ventures, Inc.收購Beacon Electric Asset Holdings, Inc.的50%權益之分期付款及年內披索兌美元升值而上升，部份被權益因年內錄得溢利及披索兌美元升值而上升所抵消。

FPM Power的債務淨額因股東注資而下降。其權益下降至零，主要反映於PLP投資的減值撥備及PLP於年內錄得虧損。

FP Natural Resources的負債對權益比率下降，原因為儘管年內披索兌美元升值，但其債務淨額因RHI之營運現金流入及出售HPC之所得款項而下降，部份被其權益下降所抵消，反映儘管年內披索兌美元升值，但RHI錄得虧損。

本集團的負債對權益比率下降至0.68倍，原因為出售Goodman Fielder及MPIC減持於MPHHI的40.1%權益的所得款項，加上本集團的權益增加，反映年內印尼盾及披索兌美元升值以及本集團錄得溢利。

PLDT的負債對權益比率上升，原因為債務淨額增加，主要反映其支付資本開支。Philex的負債對權益比率上升，主要由於債務淨額增加，反映其支付資本開支，部份被其營運現金流入所抵消。

到期組合

綜合賬及聯營公司之債務到期組合列示如下。

綜合賬

百萬美元	賬面值		面值	
	2019	2018	2019	2018
1年內	2,262.8	2,281.1	2,268.2	2,279.2
1至2年	710.0	641.0	713.3	638.4
2至5年	2,597.6	2,694.5	2,617.3	2,696.6
5年以上	3,360.4	2,901.3	3,369.2	2,913.3
總計	8,930.8	8,517.9	8,968.0	8,527.5

本集團於二零一八年十二月三十一日至二零一九年十二月三十一日期間之債務到期組合改變，主要反映(a)總公司、Indofood及MPIC對不同到期期間的長期借款轉移、(b) MPIC的附屬公司AIF Toll Road Holdings (Thailand) Limited (「AIF」)及PLP的長期借款一千七百八十萬美元及三億八千七百九十萬美元分別因違反債務契諾而重新分類至流動負債、(c)在就其違反債務契諾向銀行取得豁免後RHI的借款六千三百八十萬美元由流動負債重新分類至長期借款、(d) Indofood及總公司贖回債券及(e)本集團的新做借款淨額。AIF隨後於二零二零年一月取得豁免及PLP與貸款方於二零一九年十二月三十一日前達成暫停償債協議，以於二零一九年十二月暫停債務契諾測試及償還本金，該協議的有效期直至二零二零年三月三十一日。RHI於二零一八年十二月及隨後於二零一九年一月收到授權銀行的豁免。

聯營公司

百萬美元	PLDT				Philex			
	賬面值		面值		賬面值		面值	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1年內	389.5	388.8	391.7	390.9	50.0	41.0	50.0	41.0
1至2年	444.9	378.7	446.4	380.4	-	-	-	-
2至5年	1,103.2	1,212.2	1,106.8	1,215.0	152.9	139.5	165.0	154.2
5年以上	1,864.8	1,372.8	1,867.2	1,374.2	-	-	-	-
總計	3,802.4	3,352.5	3,812.1	3,360.5	202.9	180.5	215.0	195.2

PLDT於二零一八年十二月三十一日至二零一九年十二月三十一日期間之債務到期組合改變，主要反映為資本開支所安排之新借款，及/或為改善服務與擴充計劃及償還貸款之再融資。Philex之債務增加主要反映為撥付資本開支而新做的借款。

本集團的資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，若干銀行及其他借款以相當於賬面淨值二十億四千零五十萬美元(二零一八年：二十億八千一百三十萬美元)之本集團物業、廠房及設備、應收賬款、現金及現金等值項目及存貨以及本集團於PLDT之12%(二零一八年：12%)、於GBPC之56%(二零一八年：56%)、於Meralco之零(二零一八年：5%)、於LRMC之55%(二零一八年：55%)、於AIF之100%(二零一八年：100%)、於DMT之29.5%(二零一八年：29.5%)、於PT Jakarta Lingkar Baratsatu之35%(二零一八年：35%)、於PLP之70%(二零一八年：70%)及於HPC之零(二零一八年：45.1%)的權益作為抵押。

財務風險管理

外匯風險

(A) 公司風險

總公司的債務目前以美元計值，故外匯風險主要與收取的現金股息以及折算非美元計值的附屬公司及聯營公司之投資有關。

本公司根據預測股息流量積極檢討對沖的潛在利益，並訂立對沖安排(包括採用外匯期貨合約)以管理每次有關股息收入及外幣付款交易之外匯風險。然而，本公司並未積極尋求對沖因折算以外幣計值的投資所引起的風險，乃由於(i)該等投資之價值於變現前的風險屬非現金性質，以及(ii)對沖涉及的高昂成本。因此，本公司需要面對以外幣計值的投資在外幣兌美元匯價出現波動時所帶來的影響。

除總公司外，本集團資產淨值的主要成份大部份為按印尼盾及披索計值的投資有關。故此，倘該等貨幣的匯率各自於二零一九年十二月三十一日後有任何變動，均會對以美元計值的本集團資產淨值產生影響。

下表顯示印尼盾及披索兌美元的匯率每變動1%時，對本集團之調整後資產淨值之預計影響。

公司	基準	對調整後	對調整後
		資產淨值之 影響 ⁽ⁱ⁾ 百萬美元	每股資產淨值之 影響 港仙
Indofood	(i)	25.1	4.50
PLDT	(i)	10.8	1.93
MPIC	(i)	9.1	1.63
Philex	(i)	1.3	0.23
PXP	(i)	0.9	0.17
FP Natural Resources	(ii)	0.3	0.05
總公司-其他資產	(iii)	1.0	0.18
總計		48.5	8.69

(i) 以二零一九年十二月三十一日之所報股價按本集團的經濟權益計算所得

(ii) 以二零一九年十二月三十一日RHI之所報股價按本集團的實際經濟權益計算所得

(iii) 指SMECI可換股票據(「SMECI票據」)之賬面值

(B) 本集團風險

本集團營運單位的業績是按以印尼盾、披索及新加坡元為主的當地貨幣計值，經折算後綜合為以美元為單位的本集團業績。

按貨幣分類之債務淨額

營運單位經常需要以美元借款，因而產生當地貨幣兌換的風險。按貨幣分類之綜合賬及聯營公司之債務淨額概要載列如下。

綜合賬

百萬美元	美元	印尼盾	披索	新加坡元	其他	總計
借款總額	1,921.0	1,602.3	4,716.4	527.1	164.0	8,930.8
現金及現金等值項目 ⁽ⁱ⁾	(800.4)	(548.3)	(1,531.1)	(57.2)	(15.4)	(2,952.4)
債務淨額	1,120.6	1,054.0	3,185.3	469.9	148.6	5,978.4
代表：						
總公司	1,342.1	-	(9.6)	-	(1.9)	1,330.6
Indofood	(367.8)	1,000.8	-	14.8	16.4	664.2
MPIC	153.8	53.2	3,019.9	-	134.1	3,361.0
FPM Power	(6.6)	-	-	455.1	-	448.5
FP Natural Resources	(0.9)	-	175.0	-	-	174.1
債務淨額	1,120.6	1,054.0	3,185.3	469.9	148.6	5,978.4

聯營公司

百萬美元	美元	披索	其他	總計
債務淨額				
PLDT	224.4	3,103.8	(7.0)	3,321.2
Philex	37.9	149.3	-	187.2

(i) 包括短期存款及受限制現金

由於有未對沖美元債務淨額，故本集團的業績受到美元匯率波動的影響。下表呈示本集團在附屬公司及聯營公司的主要營運貨幣兌美元每變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。這並不包括因匯率波動而對營運公司層面之收入及投入成本之間接影響。

百萬美元	美元 總風險	已對沖額	未對沖額	外匯變動 1%對溢利之 影響	對本集團 溢利淨額之 影響
總公司 ⁽ⁱ⁾	1,342.1	–	1,342.1	–	–
Indofood	(367.8)	–	(367.8)	(3.7)	(1.4)
MPIC	153.8	–	153.8	1.5	0.5
FPM Power	(6.6)	–	(6.6)	(0.1)	(0.0)
FP Natural Resources	(0.9)	–	(0.9)	(0.0)	(0.0)
PLDT	224.4	(35.6)	188.8	1.9	0.3
Philex	37.9	–	37.9	0.4	0.1
總計	1,382.9	(35.6)	1,347.3	(0.0)	(0.5)

(i) 由於本集團的業績以美元呈報，故總公司之未對沖美元債務淨額不會構成任何重大的匯兌風險。

股本市場風險

由於本公司大部份的投資皆為上市公司，本公司須面對該等投資之股票市場價值波動風險。此外，本公司之投資的價值亦可能受個別國家之投資氣氛所影響，特別是受2019冠狀病毒病大流行對金融市場產生的持續影響所影響。

利率風險

本公司及其營運單位在面對利率變動方面的風險只限於對其浮息借款成本的影响。有關綜合賬及聯營公司的分析載列如下。

綜合賬

百萬美元	定息借款 ⁽ⁱ⁾	浮息借款 ⁽ⁱ⁾	現金及 現金等值項目 ⁽ⁱⁱ⁾	債務淨額
總公司	881.9	773.7	(325.0)	1,330.6
Indofood	143.5	1,509.5	(988.8)	664.2
MPIC	4,566.0	369.0	(1,574.0)	3,361.0
FPM Power	–	501.2	(52.7)	448.5
FP Natural Resources	174.2	11.8	(11.9)	174.1
總計	5,765.6	3,165.2	(2,952.4)	5,978.4
聯營公司				
PLDT	3,344.7	457.7	(481.2)	3,321.2
Philex	152.9	50.0	(15.7)	187.2

(i) 反映PLDT將浮息借款實際轉為定息借款的若干利率掉期協議

(ii) 包括短期存款及受限制現金

下表呈示有關浮息借款之平均年利率變動1%時，對本集團已申報溢利的預計影響。

百萬美元	浮息借款總額	利率變動 1%對溢利之 影響	對本集團 溢利淨額之 影響
總公司	773.7	7.7	7.7
Indofood	1,509.5	15.1	5.7
MPIC	369.0	3.7	1.1
FPM Power	501.2	5.0	1.7
FP Natural Resources	11.8	0.1	0.0
PLDT	457.7	4.6	0.8
Philex	50.0	0.5	0.2
總計	3,672.9	36.7	17.2

調整後每股資產淨值

本集團的相關價值計算如下。

12月31日結算 百萬美元	基準	2019	2018
Indofood	(i)	2,506.2	2,261.7
PLDT	(i)	1,077.8	1,182.0
MPIC	(i)	908.7	1,166.9
Philex	(i)	127.5	134.1
PXP	(i)	94.8	160.6
FP Natural Resources	(ii)	25.5	36.5
FPM Power	(iii)	–	230.0
FPW	(iv)	–	325.0
總公司—其他資產	(v)	99.5	95.9
– 債務淨額		(1,330.6)	(1,550.2)
價值總額		3,509.4	4,042.5
已發行普通股數目(百萬)		4,344.9	4,342.0
每股價值—美元		0.81	0.93
– 港元		6.30	7.26
本公司收市股價(港元)		2.65	3.02
港元每股價值對股價之折讓(%)		57.9	58.4

(i) 以所報股價按本集團的經濟權益計算所得

(ii) 以RHI所報股價按本集團的實際經濟權益計算所得

(iii) 指賬面值

(iv) 按於二零一九年十二月十六日收取的作價二億七千五百萬美元(二零一八年：日期為二零一九年三月十一日之股份購買協議所示三億二千五百萬美元，當中包括二千五百萬美元之或有分期付款及二千五百萬美元之額外獲利能力付款)計算所得

(v) 指SMECI票據之賬面值

購入、出售或贖回上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並無於香港聯合交易所有限公司(香港聯交所)回購任何普通股(二零一八年：無)。

於二零一九年六月二十八日(即FPC Finance Limited所發行本金合共四億美元之6.0厘有擔保債券(獲得本公司作出擔保)〔「債券」〕之到期日)，發行人贖回本金總額為二億一千四百九十萬美元之尚未償還債券，該等債券已於其後註銷且不再於新加坡證券交易所有限公司上市。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人認購本公司發行之二百九十四萬四千零七十六股股份(二零一八年：無)，作價總額為約一百一十萬美元(二零一八年：無)，費用由本公司承擔；及購入五百四十一萬八千股股份(二零一八年：六百零六萬二千股股份)，作價總額為約二百萬美元(二零一八年：三百萬美元)，費用由本公司承擔。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

企業管治常規

第一太平致力建立及維持高水平的企業管治。本公司之企業管治委員會由全體獨立非執行董事(獨立非執行董事)組成，專責監察本公司之企業管治工作。

於二零一九年六月二十一日，本公司宣佈兩個董事委員會成員之變動。獨立非執行董事李夙芯女士獲委任為企業管治委員會成員，以代替本公司之執行董事兼首席財務總監楊格成先生。本公司之非執行主席林逢生先生獲委任為薪酬委員會成員，以代替本公司之常務董事兼行政總監彭澤仁先生。此外，本公司成立一個新的財務委員會，其由全體獨立非執行董事及彭先生組成，主要以檢討本公司投資策略之實行及投資表現、以及資本分配。本公司亦成立一個特設遴選委員會(特設遴選委員會)，其由全體獨立非執行董事及林先生組成，主要以透過聯同國際獵頭公司進行之正式程序物色人選以供委任為本公司之新增獨立非執行董事。特設遴選委員會已確定表布雷先生為擔任獨立非執行董事的合適人選，且待提名委員會及董事會於二零二零年三月二十四日批准後，表布雷先生將自二零二零年三月二十五日起獲委任為本公司的新獨立非執行董事。

於二零一九年七月一日，Albert F. del Rosario大使辭任本公司非執行董事(非執行董事)，原因為其年齡已近八十歲，以致健康欠佳，加上其他限制，例如其更多參與支持其個人主張工作，以致令其難以繼續擔任本公司之董事。提名委員會已確定林希騰先生為擔任非執行董事的合適人選，且待董事會於二零二零年三月二十四日批准後，林希騰先生將自二零二零年三月二十五日起為本公司的新非執行董事。

企業管治委員會已就截至二零一九年十二月三十一日止年度之企業管治常規進行檢討，以確保遵守上市規則的規定。委員會亦肩負遵照上市規則的規定監督環境、社會及管治(環境、社會及管治)報告過程的職責。根據企業管治委員會的建議，董事會批准本公司的二零一八年環境、社會及管治報告並於二零一九年七月十二日登載於香港聯交所網站及本公司網站。

本公司已採納其本身之企業管治守則(第一太平守則)，當中包含主板上市規則附錄十四所載之企業管治守則(企業管治守則)所載列之原則及規定。第一太平守則因應有關加強董事會及相關董事委員會透明度及問責性的上市規則的相關修訂而已於二零一九年三月二十六日更新並獲批准，以確保本公司符合國際及本地最佳企業管治常規。

於本財政年度，第一太平已應用企業管治守則所載之原則，並遵守大部份守則條文，在適當時亦已採用企業管治守則中的建議最佳常規，惟下列者除外：

守則條文第B.1.5條：發行人應在其年報內按薪酬等級披露高級管理人員的酬金詳情。**建議最佳常規第B.1.8條：**發行人應在其年報內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名。

本公司並無披露高級管理人員的酬金詳情(不論按薪酬等級或列出每名高級管理人員的姓名)，原因是許多由本集團僱用的高級行政人員乃受聘於毋須披露有關資料的司法權區內。若僅披露總公司高級行政人員薪酬，將會在本集團內造成不對稱的披露。

建議最佳常規第C.1.6及C.1.7條：發行人須於有關季度結束後四十五天內公佈及刊發季度財務業績。

本公司並無刊發季度財務業績，因為我們位於菲律賓、印尼及新加坡的主要營運單位已刊發季度報告。因此，我們相信有關資料已公開可得。

守則條文第C.2.5條：發行人應設立內部審核功能。沒有內部審核功能的發行人須每年檢討是否需要增設此項功能，並在《企業管治報告》內解釋為何沒有這項功能。

作為一家投資控股及管理公司，本公司並無設立內部審核部門。然而，本集團在菲律賓、印尼及新加坡有多間上市公司，而此等公司各自均就營運、財務及合規和風險管理功能設有內部審核及/或風險管理部門以監察內部監控系統。故此，本公司可倚靠集團資源為本集團成員公司進行內部審核/風險管理功能。有見及此，本公司毋須另行設立內部審核部門。本公司將會按年檢討此項需要。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已按嚴格程度不低於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則所規定標準的條款，採納其本身的一套董事進行證券交易的標準守則(標準守則)。於本公司作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零一九年十二月三十一日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

持續關連交易

於本年度內，獨立非執行董事就以下持續關連交易與董事達成共識，並批准以刊發公告及通函形式披露該等交易：

- 二零一九年八月二十七日公告：於本公司就有關Indofood集團若干持續關連交易而先前於二零一八年十月十九日、二零一八年六月六日、二零一七年九月六日及二零一六年十一月十日刊發的公告以及本公司日期為二零一六年十二月三十日的通函後，由於預計麵粉市場擴充，本公司已對麵粉業務交易進行審閱。由於進行有關審閱，本公司已就若干麵粉業務交易(包括有關Indofood集團麵粉業務的新持續關連交易)修訂於二零一九年之全年上限。
- 二零一九年十月十日公告：於本公司就有關由D.M. Consunji, Inc. (DMCI)及Maynilad Water Services, Inc. (Maynilad)簽訂之框架協議而先前於二零一八年三月十二日刊發的公告後，本公司宣佈，於二零一九年十月十日，DMCI與Maynilad訂立經修訂框架協議，以修訂Maynilad之估計全年資本支出預算以及就根據經修訂框架協議所擬進行之持續關連交易訂立截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之經修訂全年上限，而框架協議之所有其他條款及條件均將仍然具有十足效力及作用。

由於Maynilad與DMCI-JFE Consortium擬訂立之服務合約(即根據經修訂框架協議之條款訂立之服務合約)之年期超過三年，故根據上市規則第14A.52條，本公司已委任新百利融資有限公司(新百利)作為獨立財務顧問(獨立財務顧問)發表獨立意見，以解釋為何服務合約需要為期超過三年之原因。經審議，獨立財務顧問確認協議的期限合乎業內該類協議的一般處理方法。

- 二零一九年十一月五日公告：於本公司就有關Indofood集團若干持續關連交易而先前於二零一九年八月二十七日、二零一八年十月十九日、二零一八年六月六日、二零一七年九月六日及二零一六年十一月十日刊發的公告以及本公司日期為二零一六年十二月三十日的通函後，本公司宣佈：(a) Indofood集團成員公司將就Indofood集團之麵食業務、種植園業務、分銷業務、麵粉業務、保險協議、飲料業務、乳製品業務、就Indofood集團之種植園業務提供循環貸款融資予本公司之關連附屬公司、客戶關係管理、包裝業務、物業業務及零食業務重續若干現有之持續關連交易(其將於緊隨於二零一九年十二月三十一日到期後於二零二零年一月一日生效)以及其各自於二零二零年、二零二一年及二零二二年之全年上限；(b) Indofood集團成員公司將就Indofood集團之麵食業務訂立之新持續關連交易(以及將就此訂立之有關框架協議)以及其於二零二零年、二零二一年及二零二二年之全年上限；及(c) Indofood集團成員公司將就Indofood集團之贊助重續現有之持續關連交易(其將於二零二零年一月一日生效)以及其於二零二零年、二零二一年及二零二二年之全年上限。

重續有關Indofood集團之麵食業務、種植園業務、分銷業務及麵粉業務的持續關連交易及建議新持續關連交易以及其各自於二零二零年、二零二一年及二零二二年之建議全年上限總額須符合上市規則第14A章有關申報、公告及獨立股東批准的規定。然而，就Indofood集團之保險協議、飲料業務、乳製品業務、根據循環貸款協議之融資貸款、客戶關係管理、包裝業務、物業業務、零食業務及贊助重續的持續關連交易以及其各自於二零二零年、二零二一年及二零二二年之建議全年上限總額須符合上市規則第14A章有關申報及公告的規定，惟可獲豁免遵守有關獨立股東批准的規定。

- 二零一九年十一月二十九日通函：於本公司就有關Indofood集團若干持續關連交易而於二零一九年十一月五日刊發的公告後，本公司向其股東提供(i)有關二零二零年至二零二二年麵食業務交易、二零二零年至二零二二年種植園業務交易、二零二零年至二零二二年分銷業務交易及二零二零年至二零二二年麵粉業務交易以及其各自之全年上限(視何者適用而定)之進一步資料；(ii)獨立董事委員會就有關二零二零年至二零二二年麵食業務交易、二零二零年至二零二二年種植園業務交易、二零二零年至二零二二年分銷業務交易及二零二零年至二零二二年麵粉業務交易以及其各自之全年上限，以及有關獨立股東於本公司將於二零一九年十二月十六日為考慮及酌情批准(其中包括)上述業務交易而召開的股東特別大會(股東特別大會)上應如何表決之推薦意見；(iii)獨立財務顧問就有關二零二零年至二零二二年麵食業務交易、二零二零年至二零二二年種植園業務交易、二零二零年至二零二二年分銷業務交易及二零二零年至二零二二年麵粉業務交易以及其各自之全年上限，以及有關獨立股東於股東特別大會上應如何表決之意見；(iv)日期為二零一九年十一月二十九日之股東特別大會通告；以及(v)上市規則規定須予披露之其他資料。

於本公司於二零一九年十二月十六日召開的股東特別大會上，獨立股東批准二零二零年至二零二二年麵食業務交易、二零二零年至二零二二年種植園業務交易、二零二零年至二零二二年分銷業務交易及二零二零年至二零二二年麵粉業務交易以及其各自之全年上限，詳情載於二零一九年十一月二十九日的股東特別大會通告。

風險管理及內部監控

儘管本公司作為一家投資控股及管理公司並無內部審核部門，本集團各營運公司各自均有內部審核及/或風險管理部門，負責實行及監控有效之內部監控系統。各營運公司相關內部監控系統之效能乃經持續評估，並由該等營運公司之審核委員會/風險委員會改進，並由本公司之審核及風險管理委員會每半年進行檢討。

本集團賦予當地管理層管理及發展其各自公司業務之高度自主權。在這個分權管理之架構下，本集團認為完善之匯報制度及內部監控非常重要。董事會肩負推行及監察內部監控之重任，董事會職責包括：

- 定期舉行董事會會議，專注討論業務策略、營運議題及財務表現；
- 積極參與附屬公司、聯營公司及合營公司之董事會；
- 參與批核每間營運公司之全年預算，範圍包括策略、財務及業務表現、主要風險及機會；
- 監察公司是否遵守適用法例及規例，以及第一太平守則；
- 監察對內部及外界所作報告之質素、適時性及內容；及
- 監察內部監控之風險及成效。

董事會負責於本集團維持足夠風險管理及內部監控系統以及透過審核及風險管理委員會檢討其效率。本公司之風險評估委員會(現由一名執行董事及高級行政人員組成)監督總公司作為投資控股及管理公司之風險管理職能。該委員會每年向審核及風險管理委員會匯報兩次。

截至二零一九年十二月三十一日止財政年度，董事會確定其已接獲各營運公司之審核委員會、風險委員會及／或內部審核員／風險管理總監就本集團風險管理及內部監控系統之成效發出之確認書，當中並無任何重大事宜須予披露。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，審核及風險管理委員會審閱後表示：

- 本集團的風險管理及內部監控制度有效運作，其目的旨在合理保證重大資產得到保障、本集團的業務風險受到識別及監察、重大交易均在管理層授權下執行，以及財務報表資料屬可靠可供刊載，並已遵守所有有關法律及規定。
- 已備有程序以確認、評估及管理本集團所面對之重大業務風險。本集團所有業務均已應用該等程序。
- 本集團之會計及財務匯報工作擁有充足資源、員工合乎資歷及擁有經驗、並有培訓計劃及預算。

審核意見

核數師已於日期為二零二零年三月二十四日之報告中就本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之財務報表發表無保留意見。

審核及風險管理委員會之審閱聲明

審核及風險管理委員會已審閱二零一九年全年業績，包括本集團採納之會計政策及應用守則。審核及風險管理委員會亦已與本公司管理層及其外聘核數師商討有關財務申報、審核、風險管理及內部監管事宜。

末期分派

董事會建議作出末期現金分派每股普通股7.00港仙(0.90美仙)。末期分派將以現金派付，其貨幣將按照各股東於本公司股東名冊內所示之登記地址釐定如下：登記地址位於香港、澳門及中國之股東獲派港元、登記地址位於英國之股東獲派英鎊，以及登記地址位於所有其他國家之股東獲派美元，惟須待股東於二零二零年股東週年大會(股東週年大會)上批准，方可作實。預期股息單將約於二零二零年七月八日(星期三)左右寄予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

1. 股東週年大會

本公司將於二零二零年六月十一日(星期四)至二零二零年六月十六日(星期二)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於二零二零年六月十日(星期三)下午四時三十分之前送交本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

2. 建議作出末期分派

待股東批准建議作出末期分派後，本公司將於二零二零年六月二十三日(星期二)至二零二零年六月二十六日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。末期分派之除淨日將為二零二零年六月十九日(星期五)。為符合資格收取擬作出之末期分派，所有填妥之股份過戶表格連同相關股票須於二零二零年六月二十二日(星期一)下午四時三十分之前送交本公司之股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。末期分派將派發予於二零二零年六月二十六日(星期五)名列股東登記冊之股東，而派發日期將約為二零二零年七月八日(星期三)左右。

股東週年大會

股東週年大會謹訂於二零二零年六月十六日(星期二)下午二時三十分假座香港文華東方酒店舉行。一份致股東的載有(其中包括)股東週年大會通告之通函將於二零二零年四月底前上載至本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)，並寄發予要求索取印刷本之列位股東。

業績公告及年報

本末期業績公告刊登於本公司網站(www.firstpacific.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)。載有所有上市規則規定資料之二零一九年年報將於二零二零年四月底前上載至上述網站及寄發予要求索取印刷本之列位股東。

承董事會命
第一太平有限公司
常務董事兼行政總監
彭澤仁

香港，二零二零年三月二十四日

於本公告日期，本公司董事會包括以下董事：

執行董事：

彭澤仁，常務董事兼行政總監

楊格成，首席財務總監

非執行董事：

林逢生，主席

謝宗宣

林宏修

獨立非執行董事：

陳坤耀教授，金紫荊星章、CBE、太平紳士

梁高美懿，銀紫荊星章、太平紳士

范仁鶴

李凤芯